

令和 7 年度 事業報告書

(令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日まで)

特定非営利活動法人岡崎研究所

1. 事業実施の方針

- (1) 外交・安全保障情報提供事業として、米国をはじめとする外国メディアの主として社説・論説を紹介し、その内容にコメントを付した情報分析を会員、あるいは政府機関に提供し、外交・安全保障政策立案に貢献する。
- (2) 国際情勢と外交・安全保障政策に関する研究会を開催する。
- (3) 外交・安全保障に関する講演会を開催する。

2. 事業の成果

本年度の当法人の事業は、当法人の会員への情報の提供を中心に所期の目的を達することが出来た。

3. 事業実施に関する事項

特定非営利活動に関わる事業

(単位：千円)

事業名	具体的な 事業内容	(A)実施期日 (B)実施場所 (C)従事者の人数	(D) 受益対象者 の範囲 (E)人数	収支計算書 の事業費の 金額
外交・安全保障 情報提供事業	情報分析のメール 配信サービス	(A) 年間を通じて (B) 東京 (C) 20 人	(D) 会員及び 内外一般 (E) 400 人	42,678
外交・安全保障 情報提供事業	国際情勢に関する ウェッジブログへ の投稿	(A) 年間を通じて (B) 東京 (C) 20 人	(D) 会員及び 内外一般 (E) 多数	2,851
外交・安全保障 情報提供事業	防衛技術交流 ワークショップ	(A) 年間を通じて (B) 東京 (C) 5 人	(D) 会員及び 内外一般 (E) 50 人 (のべ)	3,071
外交・安全保障 情報提供事業	防衛講話 (大学、メ ディア、国家公務 員研修等)	(A) 年間を通じて (B) 国内 (C) 8 人	(D) 講話参加者 及び内外一般 (E) 100 人 (のべ)	2,303
外交・安全保障 情報提供事業	国際情勢等 研究会	(A) 年間を通じて (B) 東京 (C) 7 人	(D) 会員及び 内外一般 (E) 250 人 (のべ)	3,930

令和7年度 活動計算書（その他事業がない場合）

特定非営利活動法人 岡崎研究所

（単位：円）

科 目		金 額	小計・合計
【A】 経常収益			
1 受取会費			20,850,000
正会員受取会費	14,400,000		
普通会員受取会費	6,450,000		
2 受取寄附金			713,000
受取寄附金	713,000		
施設等受入評価益			
3 受取助成金等			0
受取補助金			
4 事業収益			27,633,848
情報提供事業収益	27,633,848		
5 その他の収益			22,070,824
有価証券運用益	20,814,937		
受取利息	120,425		
雑収益	1,135,462		
経常収益計			71,267,672
【B】 経常費用			
1 事業費			43,458,806
(1) 人件費			
役員報酬	10,079,996		
給与手当	13,771,890		
雑給	820,746		
法定福利費	1,424,821		
福利厚生費	11,600		
原稿料	11,549,091		
講師料	2,809,162		
業務委託費	2,991,500		
(2) その他経費			11,374,576
支払手数料	240,548		
旅費交通費	477,515		
荷造運搬費	2,264		
通信費	598,514		
地代家賃	6,140,131		
管理費	248,400		
光熱水料費	271,910		
消耗品費	415,096		
図書研究費	427,936		
リース料	41,104		
租税公課	1,262,520		
諸会費	7,537		
接待交際費	307,339		
会議費	639,977		
減価償却費	181,557		
雑費	74,115		
その他	38,113		
事業費計			54,833,382
2 管理費			2,901,008
(1) 人件費			
役員報酬	1,120,000		
給与手当	1,530,210		
雑給	91,195		
法定福利費	158,314		
福利厚生費	1,289		
(2) その他経費			2,394,829
旅費交通費	51,541		
荷造運搬費	252		
通信費	28,136		
地代家賃	662,286		
管理費	27,600		
光熱水料費	30,213		
消耗品費	46,122		
図書研究費	1252		
リース料	4,568		
租税公課	280		
諸会費	838		
接待交際費	26,391		
会議費	92,045		
保険料	2693		
減価償却費	20,173		
支払報酬料	1,377,464		
雑費	22,975		
管理費計			5,295,837
経常費用計			60,129,219
当期経常増減額【A】－【B】・・・①			11,138,453
【C】 経常外収益			
固定資産売却益			
過年度損益修正益			
経常外収益計			0
【D】 経常外費用			
固定資産売却損	0		
災害損失			
過年度損益修正損			
経常外費用計			0
当期経常外増減額【C】－【D】・・・②			0
税引前当期正味財産増減額①＋②・・・③			11,138,453
法人税、住民税及び事業税・・・④		202,157	
前期繰越正味財産額・・・⑤		182,486,873	
次期繰越正味財産額③－④＋⑤			193,423,169

令和7年度 貸借対照表

特定非営利活動法人 岡崎研究所

(単位：円)

科	目	金 額	小計・合計
【A】 資 産 の 部			
1	流動資産		
	現金預金	30,024,373	
	未収会費・未収金	1,267,451	
	前払い金・前払費用	600,000	
	預け金	1,244,674	
	立替金		
	流動資産合計・・・①		33,136,498
2	固定資産		
	(1) 有形固定資産		
	什器備品	302,788	
	(2) 無形固定資産		
	(3) 投資その他の資産		
	投資有価証券	160,549,853	
	固定資産合計・・・②		162,583,641
【A】 資 産 合 計 ①+②			195,720,139
【B-1】 負 債 の 部			
1	流動負債		
	未払金	944,752	
	預り金	586,166	
	未払費用	41,652	
	未払法人税等	70,000	
	未払消費税等	654,400	
	流動負債合計・・・③		2,296,970
2	固定負債		
	長期借入金		
	退職給付引当金		
	固定負債合計・・・④		
負 債 合 計 ③+④			2,296,970
【B-2】 正 味 財 産 の 部			
	前期繰越正味財産額	182,486,873	
	当期正味財産増減額	10,936,296	
正 味 財 産 合 計		193,423,169	
【B】 負 債 及 び 正 味 財 産 合 計 【B-1】 + 【B-2】		195,720,139	

令和7年度

計算書類の注記

事業報告用

特定非営利活動法人 岡崎研究所

1. 重要な会計方針
- 計算書類の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。
- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
- その他有価証券
- 時価のあるもの…期末日の市場価格等に基づく時価法
- (2) 固定資産の減価償却の方法
- 有形固定資産：定率法
- (3) 消費税等の会計処理
- 消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	情報提供事業（税務上非収益）	情報提供事業（税務上収益）	ワークショップ*	事業部門計	管理部門	合計
I 経常収益						
1. 受取会費	14,400,000	6,450,000		20,850,000		20,850,000
2. 受取寄附金	713,000			713,000		713,000
3. 事業収益		27,633,848		27,633,848		27,633,848
4. その他収益		22,070,824		22,070,824		22,070,824
経常収益計	15,113,000	56,154,672	0	71,267,672	0	71,267,672
II 経常費用						
(1) 人件費計						
役員報酬	4,334,398	5,745,598		10,079,996	1,120,000	11,199,996
給料手当	5,921,913	7,849,977		13,771,890	1,530,210	15,302,100
雑給	352,921	467,825		820,746	91,195	911,941
法定福利費	612,673	812,148		1,424,821	158,314	1,583,135
福利厚生費	4,988	6,612		11,600	1,289	12,889
原稿料	4,966,108	6,582,983		11,549,091		11,549,091
講師料	1,207,940	1,601,222		2,809,162		2,809,162
業務委託費	856,345	1,135,155	1,000,000	2,991,500		2,991,500
.....						
人件費計	18,257,286	24,201,520	1,000,000	43,458,806	2,901,008	46,359,814
(2) その他経費						
支払手数料	103,435	137,113		240,548		240,548
旅費交通費	198,924	263,691	14,900	477,515	51,541	529,056
荷造運搬費	974	1,290		2,264	252	2,516
通信費	257,363	341,151		598,514	28,136	626,650
地代家賃	2,640,256	3,499,875		6,140,131	662,286	6,802,417
管理費	106,812	141,588		248,400	27,600	276,000
光熱水料費	116,921	154,989		271,910	30,213	302,123
消耗品費	178,491	236,605		415,096	46,122	461,218
図書研究費	184,011	243,925		427,936	1,252	429,188
印刷製本費	2,952	3,914	7,010	13,876	0	13,876
リース料	17,675	23,429		41,104	4,568	45,672
租税公課	5,084	1,257,436		1,262,520	280	1,262,800
諸会費	3,241	4,296		7,537	838	8,375
接待交際費	132,156	175,183		307,339	26,391	333,730
会議費	101,948	135,141	402,888	639,977	92,045	732,022
保険料	10,422	13,815		24,237	2,693	26,930
減価償却費	78,070	103,487		181,557	20,173	201,730
支払報酬料					1,377,464	1,377,464
雑費	31,869	42,246		74,115	22,975	97,090
その他経費計	4,170,604	6,779,174	424,798	11,374,576	2,394,829	13,769,405
経常費用計	22,427,890	30,980,694	1,424,798	54,833,382	5,295,837	60,129,219
当期経常増減額	▲ 7,314,890	25,173,978	▲ 1,424,798	16,434,290	▲ 5,295,837	11,138,453

3. 固定資産の増減内訳

[税込] (単位: 円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
什器 備品	783,020	303,169	0	1,086,189	783,401	302,788
合計	783,020	303,169	0	1,086,189	783,401	302,788

4. 役員及びその近親者との取引内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

[税込] (単位: 円)

科目	財務諸表に計上された金額	内、役員との取引	内、近親者及び支配人等との取引
(活動計算書)			
原稿料 (事業費)	11,549,091	4,309,784	0
講師料 (事業費)	2,809,162	681,579	0
活動計算書計	14,358,253	4,991,363	0

5. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

- 事業費と管理費の按分方法
従事割合 (業務ごとの標準的な従事時間を定めて通年使用しています。)

令和7年度 財産目録

特定非営利活動法人 岡崎研究所

(単位：円)

科	目	金額	小計	合計
【A】	資産の部			
1	流動資産			
	現金・預金			30,024,373
	手元現金	46,223	46,223	
	普通預金		29,978,150	
	三菱UFJ銀行神保町支店	29,960,117		
	三菱UFJ銀行虎ノ門支店	0		
	(WS)三菱UFJ銀行虎ノ門支店	0		
	三井住友信託銀行普通預金	18,033		
	売上債権			1,267,451
	未収 会費		500,000	
	WSレイセオン	500,000		
	未収金		767,451	
	未収還付法人税	237,929		
	その他	529,522		
	その他流動資産			1,844,674
	前払金		600,000	
	前払家賃	600,000		
	前払 費用			
	預け金		1,244,674	
	三井住友信託銀行	1,244,674		
	流動資産合計・・・①			33,136,498
2	固定資産			
	(1)有形固定資産			302,788
	什器備品	302,788		
	(2)投資その他の資産			162,280,853
	投資有価証券	160,549,853		
	敷金	1,731,000		
	固定資産合計・・・②			162,583,641
【A】	資産合計①+②			195,720,139
【B-1】	負債の部			
1	流動負債			
	未払金		944,752	
	3月分コメント原稿料	686,848		
	社会保険料	226,200		
	社労士報酬	31,704		
	預り金		586,166	
	源泉徴収税（報酬・給与）	230,970		
	源泉徴収税（専門家報酬）	29,919		
	源泉徴収税（原稿料）	209,827		
	源泉徴収税（講師料）	51,050		
	住民税	64,400		
	未払 費用		41,652	
	DCカード	10,580		
	その他	31,072		
	未払法人税等		70,000	
	未払消費税等		654,400	
	流動負債合計・・・③			2,296,970
2	固定負債			
	長期借入金			
	退職給付引当金			
	固定負債合計・・・④			0
【B-1】	負債合計③+④			2,296,970
【B-2】	正味財産合計【A】-【B-1】			193,423,169
	固定負債合計・・・④			
【B-1】	負債合計③+④			2,296,970
【B-2】	正味財産合計【A】-【B-1】			193,423,169

令和7年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 岡崎研究所

1 ☒ 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

☒ 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）

☒ 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ)		前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名			
1	☒ 理事・監事	シゲタ ヒロシ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日
		茂田 宏			
2	☒ 理事・監事	トキノヤ アツシ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日
		時野谷 敦			
3	☒ 理事・監事	カネダ ヒデアキ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		金田 秀昭			
4	☒ 理事・監事	シノダ トモヒト		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		信田 智人			
5	☒ 理事・監事	ヨシザキ タツヒコ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		吉崎 達彦			
6	☒ 理事・監事	イケダ タダシ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		池田 維			
7	☒ 理事・監事	ノジマ ノブアキ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		野島 信明			
8	☒ 理事・監事	カトウ リョウゾウ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		加藤 良三			
9	☒ 理事・監事	バンショウ コウイチロウ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		番匠 幸一郎			
10	☒ 理事・監事	オリタ クニオ		令和7年4月 1日 ～ 令和8年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		織田 邦男			

事業報告用

11	理事・監事	カネコ マサフミ		令和7年4月 1日	年 月 日
		金子 将史		令和8年3月31日	年 月 日
12	理事・監事	メガタ シュウイチロウ		令和7年4月 1日	年 月 日
		目賀田 周一郎		令和8年3月31日	年 月 日
13	理事・監事	ミヤガワ マキオ		令和7年4月 1日	年 月 日
		宮川 眞喜雄		令和8年3月31日	年 月 日
14	理事・監事	ウメダ クニオ		令和7年4月 1日	年 月 日
		梅田 邦夫		令和8年3月31日	年 月 日
	理事・監事	シンカイマサカツ		令和7年4月 1日	年 月 日
		新貝 正勝		令和7年6月28日	年 月 日
15	理事・監事	ハラダ チカヒト		令和7年6月29日	年 月 日
		原田 親仁		令和8年3月31日	年 月 日
16	理事・監事	イジュウインアキオ		令和7年4月 1日	年 月 日
		伊集院 明夫		令和8年3月31日	年 月 日

令和7年度 社員のうち10人以上の者の名簿

令和7年10月 1日現在

認定特定非営利活動法人 岡崎研究所

	氏 名
1	東京ビジネスサービス(株) 代表取締役会長 野島 信明
2	公益財団法人 笹川平和財団 理事長 角南 篤
3	日本財団 会長 笹川 陽平
4	三菱商事株式会社 グローバル総括部渉外企画チーム 小寺 裕也
5	株式会社 三菱UFJ銀行 経営企画部経済調査室室長 永井 敬彦
6	東京海上日動火災保険株式会社 業務企画部 部長 頼 雅之
7	三菱ガス化学株式会社 総務人事部総務グループ部長 山口 源之
8	三菱電機株式会社 国際本部 地域事業推進部 部長 内山 亮
9	三菱重工株式会社 グループ戦略推進室戦略企画部 調査グループ長 白木 聡一郎
10	東海旅客鉄道株式会社 総合企画本部国際部 部長 緒志 智子