書式第１２号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

２０２５年度　　事　業　報　告　書

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

1　事業の成果

2025 年度は受託事業の実施と官公庁との連携を行った。受託事業は昨年度から事業提案が業務受託の運びとなり、常務理事を中心に会員を適材適所に配置を行い実行した。官公庁との連携は文部科学省や国土交通省との定例のミーティングを重ねるなどして活動幅の拡大を図った。

具体的な活動内容としては、これまで通りセミナーや視察会の開催と併せて、文部科学省や国土交通省との、定期的なコミュニケーションを図ることにより、11 月開催の全国フォーラムの講師として登壇に至った。受託事業に伴い、常務理事を中心に会員間での情報交換を定期的に行い、体制づくりに励み、実行に移った。また各地方会にも積極的に PR することで、地方での活動や会員の交流も活発に行われるようになった。

2　事業の実施に関する事項

（１）特定非営利活動に係る事業　　（事業費の総費用【　1930　】千円）

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費（千円）
中心市街地の活性化に関する研究会、講演会等の開催	(1) 会員研修事業 ・東北会まちづくりセミナー第１講座	2025 年 4 月 24 日	株式会社 LAND INNOVATON 会議室	1 名	当法人会員	参加者 10 名	145
	・東北会まちづくりセミナー第２講座	7 月 3 日	株式会社 LAND INNOVATON 会議室	1 名		7 名	102
	・東京会まちづくりセミナー第１講座	8 月 27 日	ちよだプラットフォームスクエア +Web	1 名		16 名	233
	・東北会まちづくりセミナー第３講座	9 月 11 日	株式会社 LAND INNOVATON 会議室	1 名		9 名	131
	・東京会まちづくりセミナー第２講座	10 月 2 日	ちよだプラットフォームスクエア +Web	1 名		13 名	190
	・東京会まちづくりセミナー第３講座	2026 年 3 月 11 日	ちよだプラットフォームスクエア +Web	1 名		20 名	292
全国のまちづくりに関する手法等の調査研究	(1) 啓蒙普及活動 ・全国フォーラム	2025 年 11 月 6 日	エッサム神田ホール	1 名	当法人会員、市町村、商工会等各種団体、企業のまちづくり担当者	14 名	338
まちづくりに関する刊行物の出版及びインターネットホームページの開設	(2) 会員視察活動 「上海視察会」	11 月 14 日 ～ 23 日	中国・上海	1 名		6 名	225
	(1) インターネットホームページの開設・情報発信	7 月 16 日		1 名			274

まちづくりに関する手法の調査研究	奥州市メイプル受託事業打合せ 奥州市メイプル受託事業打合せ	2025年 9月26日 2026年 1月9日		1名 1名			

（2）その他の事業　　（事業費の総費用【　　】千円）

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費（千円）
なし	なし				

書式第１３号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度　活動計算書（その他事業がない場合）

特定非営利活動法人　　ＴＯＭネット

（単位：円）

科　目	特定非営利活動にかかる事業 【収益事業以外】	特定非営利活動にかかる事業 【収益事業】	金　額	金　額	金　額
【A】　経　常　収　益					
1　受取会費				1,769,000	
正会員受取会費	909,000		909,000		
法人賛助会員受取会費	840,000		840,000		
賛助会員受取会費	20,000		20,000		
2　受取寄附金				0	
受取寄附金	0		0		
3　事業収益				8,592,000	
受託事業収益		8,000,000	8,000,000		
収益事業以外	592,000		592,000		
4　その他の収益				34,138	
受取利息	1,159		1,159		
雑収益	32,979		32,979		
経　常　収　益　計	2,395,138	8,000,000			10,395,138
【B】　経　常　費　用					
1　事業費					
（1）人件費			0		
給料手当	0	0	0		
賞与	0	0	0		
法定福利費	0	0	0		
福利厚生費	0	0	0		
（2）その他経費			8,782,684		
業務委託費	1,430,000	6,840,000	8,270,000		
印刷製本費	0	0	0		
会議費	383,550	0	383,550		
旅費交通費	0	0	0		
通信運搬費	0	0	0		
消耗品費	2,552	2,552	5,104		
賃借料	111,320	4,900	116,220		
地代家賃	0	0	0		
租税公課	3,410	3,410	6,820		
支払手数料	165	825	990		
事業費計	1,930,997	6,851,687		8,782,684	
2　管理費					
（1）人件費			0		
給料手当	0	0	0		
賞与	0	0	0		
法定福利費	0	0	0		
福利厚生費	0	0	0		
（2）その他経費			1,339,260		
業務管理費	0	1,170,000	1,170,000		
会議費	1,930	0	1,930		
通信運搬費	13,169	13,176	26,345		
租税公課	10,790	10,790	21,580		
支払手数料	37,702	37,703	75,405		
貸倒損失	44,000	0	44,000		
過年度損益修正損	0	0	0		
管理費計	107,591	1,231,669		1,339,260	
経　常　費　用　計	2,038,588	8,083,356			10,121,944
税引前当期正味財産増減額	356,550	-83,356			273,194
法人税、住民税及び事業税	0	70,000			70,000
当期正味財産増減額	356,550	-153,356			203,194
前期繰越正味財産額	752,297	-517,336			234,961
次　期　繰　越　正　味　財　産　額	1,108,847	-670,692			438,155

書式第１５号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度　貸借対照表

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

科目	金額	小計・合計
【Ａ】　資　産　の　部		
1　流動資産		
現金預金	470,155	
受託事業未収金	800,000	
未収会費	83,000	
流動資産合計　・・・①		1,353,155
2　固定資産		
（１）有形固定資産		
（２）無形固定資産		
（３）投資その他の資産		
固定資産合計　・・・②		0
【Ａ】資　産　合　計　①＋②		1,353,155
【Ｂ－１】　負　債　の　部		
1　流動負債		
受託事業未払金	800,000	
短期借入金	0	
前受会費	45,000	
未払い法人税等	70,000	
流動負債合計　・・・③		915,000
2　固定負債		
固定負債合計　・・・④		0
負　債　合　計　③＋④		915,000
【Ｂ－２】　正　味　財　産　の　部		
前期繰越正味財産額	234,961	
当期正味財産増減額	203,194	
正　味　財　産　合　計		438,155
【Ｂ】　負　債　及　び　正　味　財　産　合　計　【Ｂ－１】＋【Ｂ－２】		1,353,155

書式第１７号（法第２８条関係）

事業報告用

2025年度　財産目録

特定非営利活動法人 TOMネット

科目	金額	小計	合計
【A】 資産の部			
1 流動資産			
現金預金			
手元現金	41,410		
北海道会小口現金	860		
東北会小口現金	0		
三井住友銀行普通預金	427,885		
受託事業未収金	800,000		
未収会費			
2025年度分	83,000		
立替金			
流動資産合計 ・・・①		1,353,155	
2 固定資産			
（1）有形固定資産			
（2）無形固定資産			
（3）投資その他の資産			
固定資産合計 ・・・②		0	
【A】資産合計 ①+②			1,353,155
【B－1】 負債の部			
1 流動負債			
受託事業未払金			
㈱イマジネーションプロみなみかぜ	800,000		
前受会費			
2026年度	45,000		
預り金			
未払い法人税等	70,000		
流動負債合計 ・・・③		915,000	
2 固定負債			
固定負債合計 ・・・④		0	
【B－1】負債合計 ③+④			915,000
【B－2】正味財産合計 【A】－【B－1】			438,155

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

１　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

２　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
1	(理事)・監事	ﾊﾅﾜ　ﾀｹﾛｳ 塙　武郎		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
2	(理事)・監事	ﾊﾔｼ　ﾋﾃﾞｷ 林　秀樹		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
3	(理事)・監事	ﾊﾏﾔ　ﾏｻﾋﾛ 濱谷　雅弘		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
4	(理事)・監事	ﾔﾏﾍﾞ　ｼﾝｲﾁ 山辺　眞一		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
5	(理事)・監事	ﾐﾀﾆ　ﾏｺﾄ 三谷　真		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
6	(理事)・監事	ﾅｶ　ﾏｻﾄ 中　正人		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
7	(理事)・監事	ｵｶﾓﾄ　ﾊﾙﾋｻ 岡本　晴久		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
8	(理事)・監事	ﾌｼﾞﾅﾐ　ﾖｳｽｹ 藤浪　洋介		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
9	(理事)・監事	ｳｼｼﾞﾏ　ｶｽﾞｵ 牛嶋　和夫		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
10	(理事)・監事	ﾑﾗﾏﾂ　ﾋﾛﾔｽ 村松　弘康		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

１　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

２　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
11	(理事)・監事	ﾔﾏﾀﾞ ｿｳｼﾞ 山田　宗司		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
12	(理事)・監事	ﾔﾅｲ　ﾏｻﾔ 柳井　雅也		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
13	(理事)・監事	ｼｮｳｼﾞ　ﾉﾌﾞﾄｼ 庄子　信利		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
14	(理事)・監事	ｳｽｲ　ｼﾞｭﾝ 薄井　淳		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
15	(理事)・監事	ｻｶｷﾀﾞ　ｼﾞｭﾝｲﾁ 榊田　淳一		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
16	(理事)・監事	ﾀｶﾊｼ　ﾏｻｷ 高橋　雅喜		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
17	(理事)・監事	ｷﾖﾉ　ﾋﾛｼ 清野　寛		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
18	(理事)・監事	ｻｲﾄｳ　ﾏｺﾄ 斎藤　誠		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
19	(理事)・監事	ﾀｻﾞｷ　ｻﾄｼ 田﨑　聡		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
20	(理事)・監事	ﾀｶﾀﾞ　ﾏｻｱｷ 高田　雅章		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

１　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

２　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
11	(理事)・監事	ﾔﾏﾀﾞ ｿｳｼﾞ 山田　宗司		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
12	(理事)・監事	ﾔﾅｲ　ﾏｻﾔ 柳井　雅也		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
13	(理事)・監事	ｼｮｳｼﾞ　ﾉﾌﾞﾄｼ 庄子　信利		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
14	(理事)・監事	ｳｽｲ　ｼﾞｭﾝ 薄井　淳		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
15	(理事)・監事	ｻｶｷﾀﾞ　ｼﾞｭﾝｲﾁ 榊田　淳一		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
16	(理事)・監事	ﾀｶﾊｼ　ﾏｻｷ 高橋　雅喜		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
17	(理事)・監事	ｷﾖﾉ　ﾋﾛｼ 清野　寛		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
18	(理事)・監事	ｻｲﾄｳ　ﾏｺﾄ 斎藤　誠		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
19	(理事)・監事	ﾀｻﾞｷ　ｻﾄｼ 田﨑　聡		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
20	(理事)・監事	ﾀｶﾀﾞ　ﾏｻｱｷ 高田　雅章		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

１　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

２　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
21	(理事) 監事	ﾀｶｴｽ　ﾖｼﾐ 髙江洲　義公		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
22	(理事) 監事	ｵｵｸﾏ　ﾂﾖｼ 大隈　剛		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
23	(理事) 監事	ﾆﾀ　ｱﾂｼ 二田　篤志		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
24	(理事) 監事	ｱﾍﾞ　ﾕｳｽｹ 阿部　祐輔		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
25	(理事) 監事	ｵｶﾞﾜ　ﾋﾛｼ 小川　洋		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
26	(理事) 監事	ｸﾘﾊﾗ　ﾕｳｽｹ 栗原　悠輔		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
27	(理事) 監事	ﾊﾔｶﾜ　ﾅｵﾔ 早川　直也		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
28	理事 (監事)	ｻｻｷ　ﾀｹｵ 佐々木　健雄		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
29	(理事) 監事			2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
30	(理事) 監事			2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

設立・事業報告用

社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人　ＴＯＭネット

	氏　　名	[redacted]
1	塙　武郎	
2	柳井　雅也	
3	林　秀樹	
4	濱谷　雅弘	
5	中　正人	
6	三谷　真	
7	村松　弘康	
8	岡本　晴久	
9	藤波　洋介	
10	清野　寛	
11		
12		