

2025年度(令和7年度)事業報告書

特定非営利活動法人ARUN Seed

1 事業の成果

これまで事業の目的としてきた、社会的投資の概念を日本及び世界において普及させることにより、地球上のどこに生まれた人もひとりひとりの才能を発揮できる社会の構築のため、国際協力の活動、経済活動の活性化を図る活動、社会教育の推進を図る活動、及びこれらに関わる団体・法人への助言、援助を継続的に推進した。

(1)社会的企業の発掘・社会的投資事業

5月に開催したビジネスコンペティションにおいて最優秀企業として選定された、廃棄漁網を独自の熱水加工により建築資材等に再生産する事業を行っているインドネシア企業への投資に向けたデューデリジェンスを実施した。

また、投資先5社の起業家との定期的なコミュニケーションを継続し、事業への助言や社会的インパクトの進捗確認を行った。

また、国境を超えた社会起業家や支援者との学び合いのプラットフォームとして推進する活動(ARUN Dojo)では、8月にインドの社会起業家を訪問し、現地の人々との対話などを通じて社会課題の解決に向けた実践的活動に対する理解を深めた。さらに2月にはインドやカンボジアの起業家やパートナー招いて福島社会起業家を訪問し、それぞれが抱える課題に対する向き合い方などについて相互理解を深め、将来に向けた連携への足がかりを得た。

以上の活動の成果については、団体ウェブサイト、ニュースレターやSNS等での情報発信、および起業家を招いてのオンラインイベントなどを通じて随時共有している。

(2)普及啓発事業

CSIチャレンジによる社会起業家発掘のプロセスを一般の人々への発信し、世の中に存在する社会課題に光をあてることで人々が社会課題に関心を持ったり社会課題を解決する活動への参加する機会を提供した。

また、ARUN Dojoの活動に付随して社会起業家と一般の人々との交流を目的としたパブリックイベントを開催し、関心はあるけれどもなかなか会う機会のない社会起業家と実際に対話が行える貴重な機会を提供した。

以上の団体の活動状況や投資先の事業活動の状況やインパクトについては団体のウェブサイト、ニュースレター、SNSなどで随時情報発信を行っており、途上国における社会課題やそれに取り組む起業家たちの姿を伝えている。

その他、大学、学会や団体での講演会やワークショップを通じ、社会的投資や起業家の活動についての普及啓発を継続的に実施した。

(3)人材育成事業

ARUNの投資先や連携するパートナー団体及び社会人や学生などを対象に、社会的投資に関する課題について学び合いを行うプラットフォームであるARUN Dojoプログラムを運営した。

大学生や高校生のインターンも積極的に受け入れ、活動への参加や社会人ボランティアとの交流を通じて社会的企業や社会的投資について実践的な学びが得られる機会を提供した。

(4)調査研究事業

インパクト志向金融宣言への参加や、JICA他の国内外の企業・団体などとの積極的な交流や情報交換により協力・協働関係を継続した。

2 事業の実施に関する事項

(1)特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【17,609】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費(千円)
参加型の社会的投資プラットフォームの構築 有望な社会起業家の発掘・支援	1) ビジネスコンペティション選定企業のデューデリジェンスと投資企業選定 2) 既存投資先の伴走支援 3) 起業家を招いてのオンラインイベント開催や、活動の情報発信を通じたコミュニティの拡大	通年	団体事務所及びオンライン	20名	支援先企業及びその受益者 団体支援者やイベント参加者など情報提供先	支援先企業の受益者390万人 団体支援者及びリーチした人数9000人	6,209
社会起業家への社会的投資、知識、技術、ネットワークの提供							

社会的投資に関する情報提供	1) 支援先についての情報発信 2) 起業家プラットフォームの運営 3) ニュースレター発信、ウェブサイト、各種SNSの運営	通年	団体事務所及びオンライン	15名	団体支援者	団体支援者6000人	1,701
社会的投資に関するセミナー、講演会の開催	1) 大学・高校、団体、学会等での講演実施 2) スポンサーとのセミナー共催	通年	各開催先及びオンライン	3名	講演、セミナー参加者	200人	
グローバル人材育成	1) ARUN Dojoの運営 2) 教育機関での講演・ワークショップ実施 3) 学生インターンの受入れ	通年	各開催先、団体事務所及びオンライン	10名	参加者及びインターン	1)100人 2)100人 3)40人	7,191
調査研究の企画、実施、出版物の作成、及び助言事業	1) 企業の海外事業について、インパクト評価・管理のコンサルティングを実施 2) JICA、国内外企業・団体との連携、情報交換	通年	団体事務所他	2名	支援先企業及びその受益者 特定せず	特定せず	836
その他この法人の目的を達するための必要な事業	団体運営に関わる事務局活動	通年	団体事務所他	2名	特定せず	特定せず	1,672

(2)その他の事業

(事業費の総費用【 】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費(千円)
	該当なし				

2025年度 活動計算書(その他事業がない場合)

特定非営利活動法人 ARUN Seed

(単位:円)		
科目	特定非営利活動に係る事業	
	金 額	小計・合計
【A】 経 常 収 益		
1 受取会費		4,027,000
正会員受取会費	650,000	
賛助会員受取会費	3,377,000	
2 受取寄附金		7,851,715
受取寄附金	7,851,715	
3 受取助成金等		2,040,000
受取国庫補助金	0	
受取民間助成金	2,040,000	
4 事業収益		3,647,630
CSIチャレンジ事業収益	3,418,650	
人材育成事業 - スクール収益	30,000	
普及啓発事業 - セミナー・講演等収益	176,980	
調査研究事業収益	22,000	
5 その他の収益		41,409
受取利息	12,161	
その他収益	29,248	
経 常 収 益 計		17,607,754
【B】 経 常 費 用		
1 事業費		
(1)人件費		3,291,988
役員報酬	2,880,000	
給料手当	0	
退職給付費用	0	
福利厚生費	411,988	
(2)その他経費		12,644,778
業務委託費	1,153,460	
支払手数料	3,941,556	
旅費交通費	4,093,084	
広告宣伝費	1,100,030	
会議費	346,202	
通信運搬費	590,960	
支払報酬料	440,000	
諸会費	149,892	
減価償却費	683,523	
その他経費	146,071	
事業費計		15,936,766
2 管理費		
(1)人件費		822,997
役員報酬	720,000	
給料手当	0	
退職給付費用	0	
福利厚生費	102,997	
(2)その他経費		849,483
業務委託費	32,340	
支払手数料	259,227	
旅費交通費	82,099	
通信運搬費	128,033	
会議費	12,107	
地代家賃	0	
支払報酬料	110,000	
諸会費	37,473	
支払利息	4,444	
減価償却費	170,881	
その他経費	12,879	
管理費計		1,672,480
経 常 費 用 計		17,609,246
当期経常増減額【A】-【B】・・・①		(1,492)
【C】 経 常 外 収 益		
固定資産売却益	0	
過年度損益修正益	0	
経 常 外 収 益 計		0
【D】 経 常 外 費 用		
固定資産売却損	0	
災害損失	0	
過年度損益修正損	0	
経 常 外 費 用 計		0
当期経常外増減額【C】-【D】・・・②		0
経理区分振替額・・・③		0
税引前当期正味財産増減額①+②+③・・・④		(1,492)
法人税、住民税及び事業税・・・⑤		0
前期繰越正味財産額・・・⑥		24,366,959
次期繰越正味財産額④-⑤+⑥		24,365,467

2025年度 貸借対照表

特定非営利活動法人 ARUN Seed

(単位:円)

科目	金額	小計・合計
【A】資産の部		
1 流動資産		
現金預金	2,623,937	5,285,703
未収金	2,661,766	
流動資産合計・・・①		5,285,703
2 固定資産		
(1) 投資その他の資産		20,792,435
投資有価証券	20,792,435	
差入保証金	0	
(2) 無形固定資産		0
ソフトウェア		
固定資産合計・・・②		20,792,435
【A】資産合計 ①+②		26,078,138
【B-1】負債の部		
1 流動負債		
未払金	1,939,601	3,010,281
未払費用	385,974	
未払消費税	0	
預り金	123,071	
短期借入金	0	
その他流動負債	561,635	
流動負債合計・・・③		3,010,281
2 固定負債		
長期借入金	696,000	696,000
固定負債合計・・・④		696,000
負債合計 ③+④		3,706,281
【B-2】正味財産の部		
前期繰越正味財産額		24,366,959
当期正味財産増減額		(1,492)
正味財産合計		24,365,467
【B】負債及び正味財産合計【B-1】+【B-2】		28,071,748

2025年度 財産目録

特定非営利活動法人 ARUN Seed

(単位:円)

科目	金額	小計	合計
【A】資産の部			
1 流動資産			
現金預金		2,623,937	5,285,703
手元現金	0		
三菱UFG銀行 京橋支店	1,245,421		
楽天銀行 第一営業支店	1,378,516		
未収金		2,661,766	
償還金等	2,661,766		
仮払金	0		
流動資産合計 …①			5,285,703
2 固定資産			
(1)投資その他の資産			20,792,435
投資有価証券		20,792,435	
Stellapps Technologies Pvt Ltd	5,878,078		
Nano Job Consultants Pvt Ltd (Bookmybai)	2,767,954		
Trateng Greens Private Limited	4,435,903		
Realeleco	7,710,500		
差入保証金		0	
地代家賃保証金	0		
(2)無形固定資産			1,993,610
ソフトウェア	1,993,610		
固定資産合計 …②			22,786,045
【A】資産合計 ①+②			28,071,748
【B-1】負債の部			
1 流動負債			
未払金		2,887,210	3,010,281
未払金	1,939,601		
その他未払費用	385,974		
クレジットカード支払い確定分	561,635		
未払消費税	0		
預り金		123,071	
源泉所得税	123,071		
短期借入金		0	
	0		
流動負債合計 …③			3,010,281
2 固定負債			
長期借入金		696,000	696,000
日本政策金融公庫	696,000		
固定負債合計 …④			696,000
【B-1】負債合計 ③+④			3,706,281
【B-2】正味財産合計 【A】-【B-1】			24,365,467

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 棚卸資産の評価方法

棚卸資産は低価法により評価しています。原価は平均法により算出しています。

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。

無形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定額法で償却をしています。

(3) 貸倒引当金の計上基準

貸倒引当金は、過去の実績、および滞留状況を基準に計上しています。

(4) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理

施設の提供等の物的サービスを受入れは、該当ある場合は、活動計算書に計上しています。

また該当ある場合、計上額の算定方法は「施設の提供等の物的サービスの受入の内訳」に記載しています。

(5) ボランティアによる役務の提供

ボランティアによる役務の提供は、該当ある場合は、「活動の原価の算定にあたって必要なボランティアによる役務の提供の内訳」として注記しています。

(6) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	CSIチャレンジ 事業	人材育成事 業 - スクール	普及啓発事 業 - セミナー・ 講演等	調査研究事 業	事業部門計	管理部門	合計
I 経常収益							
1. 受取会費	0	0	0	0	0	4,027,000	4,027,000
2. 受取寄附金	7,851,715	0	0	0	7,851,715	0	7,851,715
3. 受取助成金等	0	2,040,000	0	0	2,040,000	0	2,040,000
4. 事業収益	3,418,650	30,000	176,980	22,000	3,647,630	0	3,647,630
5. その他収益	0	0	0	0	0	41,409	41,409
経常収益計	11,270,365	2,070,000	176,980	22,000	13,539,345	4,068,409	17,607,754
II 経常費用							
(1) 人件費							
役員報酬	1,440,000	720,000	360,000	360,000	2,880,000	720,000	3,600,000
給料手当	0	0	0	0	0	0	0
法定福利費	205,994	102,997	51,499	51,499	411,988	102,997	514,985
人件費計	1,645,994	822,997	411,499	411,499	3,291,988	822,997	4,114,985
(2) その他経費							
業務委託費	428,780	32,340	676,170	16,170	1,153,460	32,340	1,185,800
会議費	32,313	293,783	14,053	6,053	346,202	12,107	358,309
旅費交通費	168,138	3,768,008	115,888	41,050	4,093,084	82,099	4,175,183
通信運搬費	321,235	133,591	72,117	64,017	590,960	128,033	718,993
消耗品費	28,582	37,578	6,139	5,909	78,208	11,819	90,027
地代家賃	0	0	0	0	0	0	0
保険料	0	7,680	0	0	7,680	0	7,680
諸会費	74,946	37,473	18,737	18,737	149,892	37,473	187,365
租税公課	800	400	200	200	1,600	400	2,000
支払手数料	2,561,886	1,113,474	136,583	129,614	3,941,556	259,227	4,200,783
新聞図書費	1,320	660	330	330	2,640	660	3,300
支払利息	8,888	4,444	2,222	2,222	17,775	4,444	22,219
為替差損	38,168	0	0	0	38,168	0	38,168
支払報酬料	220,000	110,000	55,000	55,000	440,000	110,000	550,000
広告宣伝費	336,377	657,503	106,150	0	1,100,030	0	1,100,030
減価償却費	341,762	170,881	85,440	85,440	683,523	170,881	854,404
その他経費	0	0	0	0	0	0	0
賞金	0	0	0	0	0	0	0
その他経費計	4,563,194	6,367,815	1,289,028	424,741	12,644,778	849,483	13,494,261
経常費用計	6,209,188	7,190,812	1,700,527	836,240	15,936,766	1,672,480	17,609,246
過年度損益修正損	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	5,061,177	-5,120,812	-1,523,547	-814,240	-2,397,421	2,395,929	-1,492
按分比率	40%	20%	10%	10%		20%	

3. 固定資産の増減内訳

固定資産の増減は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	期末帳簿価額
有形固定資産					
車両運搬費	0	0	0	0	0
工具器具備品	0	0	0	0	0
無形固定資産					
ソフトウェア仮勘定	0	0	0	0	
ソフトウェア	2,848,014	0	854,404	1,993,610	1,993,610
投資その他の資産					
投資有価証券	10,100,106	10,744,516	52,187	20,792,435	20,792,435
差入保証金	0	0	0	0	0
合 計	12,948,120	10,744,516	906,591	22,786,045	22,786,045

4. 借入金の増減内訳

借入金の増減は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
短期借入金	0	0	0	0
長期借入金	1,740,000	0	1,044,000	696,000
合 計	1,740,000	0	1,044,000	696,000

5. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	計算書類に計上された金額	内、役員との取引	内、近親者及び支配法人との取引
人件費 役員報酬	3,600,000	3,600,000	
人件費 法定福利費	514,985	514,985	
合 計	4,114,985	4,114,985	

6. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要事項

事業費と管理費の按分方法

地代・家賃、支払報酬料、また業務委託費、旅費、通信運搬費、消耗品費、諸会費、支払手数料のうち、団体活動全体にかかるものは、人件費と同じ比率で按分。

2025年度（令和7年度）年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人ARUN Seed

1 確認事項(法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。)

☒以下の役員には、欠格事由者が含まれません。(法第20条関係)

☒各役員について、親族の規定に違反していません。(法第21条関係)

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ) 氏名		前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
1	○理事・監事	(ヤマオカ サトコ) 山岡 聡子		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日
2	○理事・監事	(ヨネクラ セイイチロウ) 米倉 誠一郎		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
3	○理事・監事	(ニシゴオリ トシヤ) 西郡 俊哉		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
4	○理事・監事	(イシカワ ヒロノブ) 石川 博紳		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
5	○理事・監事	(ミヤモト サトル) 宮本 聡		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
6	○理事・監事	(キノシタ トシコ) 木下 壽子		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
7	○理事・監事	(オオクボ アスナ) 大久保 明日奈		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
8	理事・○監事	(カマタ ヒロミツ) 鎌田 博光		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
9	理事・○監事	(パンション エミ) パンション 絵美		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
10	理事・監事			年 月 日 ～ 年 月 日	年 月 日 ～ 年 月 日

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人ARUN Seed

	氏 名
1	山岡 聡子
2	米倉 誠一郎
3	西郡 俊哉
4	高津 智也
5	定金 基
6	パンション 絵美
7	木越 純
8	鎌田 博光
9	石川 博紳
10	大久保 明日奈
11	宮本 聡
12	木下 壽子