

## 2021年度

## 事業報告書

特定非営利活動法人日本ファンドレイジング協会

### 1 事業の成果

2021年、日本ファンドレイジング協会では、「価値と向き合う年」とした。社会の中での協会の価値、協会が行っていることの価値について考え、また、社会、ファンドレイザー、そして協会のスタッフが幸せになる価値について向き合い、考えた年とした。その中から生まれてきたことが、エコシステム・プロジェクトであり、各事業での新たな取組や事務局の働き方改革であった。新しい投資もしながら、会員の皆さんとチャレンジし、そして成長できた1年となった。

◆日本の民間非営利団体等におけるファンドレイジング担当者の情報共有、技能や信頼性の向上を図る研修事業

▶いつでもどこにいてもファンドレイジングを学べる研修やファンドレイジング・スクール、また、参加者同士がグループディスカッションなどの交流ができる機会をオンライン上で実現。

▶非営利団体を対象にした組織内研修と、ファンドレイジングを学んだ団体の実践を後押しする認定・准認定ファンドレイザーによる伴走支援のプログラムを提供することができた。

▶大学向けファンドレイジング演習の実施、寄付を原資としたファンドレイジング・スクールの奨学金制度新設により若手のファンドレイザー育成を支援することができた。

◆日本の寄付市場に関する調査・研究、及び出版事業

▶2021年11月30日に4年ぶりの『寄付白書2021』を発行。

▶寄付月間と協働での記者発表を開催し、最新動向のレクチャーを行い市場の興味喚起を図った。

▶出版記念セミナーを寄付者向けに開催し、委員による白書の内容解説を行った。

◆寄付やボランティアを増やすための社会貢献教育事業

▶社会貢献教育ポータルサイトのコンテンツ強化と受講生の情報発信が進んだ。大学生・高校生主体の取材発信により新たなコンテンツ14件を掲載し、ポータルも利用しやすくリニューアルした。

▶Learning by Giving プログラムを3校（中央大付属高校、札幌開成中等教育学校、都立両国高校）で実施し、教材・プログラムの標準化を実施した。

▶受講生たちによるオンラインコミュニティ（約40名）が立ち上がり、計13回のオンライン企画が自主的に開催された。

▶協会において遺贈寄付をお受けする体制整備を開始した。

▶協会が事務局運営を共同で担う全国レガシーギフト協会において、遺贈寄付の倫理に関するガイドラインを発表し、社会的認知の高まる遺贈寄付における倫理の重要性を改めて強調した。

▶長期的には遺贈寄付につながる、富裕層の社会貢献プラットフォーム「フィランソロピック・プラットフォーム」発足に貢献した。

▶ 7年目を迎えた寄付月間には 18 法人がリードパートナーとして参画。

◆ファンドレイジングを支援する企業、団体などと民間非営利団体等との関係づくりの機会の創出事業

▶ 「1人ひとりの多様な挑戦でエコシステムが進化する」をテーマに、2年目となるオンラインカンファレンス形式で開催、多様な形態での学びのセッションを提供。

▶ 自らの学びをセッションとして提供いただく「セッションチャレンジャー」の公募を初めて実施し、77名のセッションチャレンジャーが登壇。

▶ 48日間の会期（ライブセッションは2日間）中に、延べ36,000アクセス以上の総訪問数を実現。

◆社会的インパクト・マネジメントや社会的投資を促進するための調査・研究、開発事業

▶ 3年連続で内閣府の社会性評価・認証に係る調査事業を受託したほか、岡山市の SIB（シニア就労支援）における中間支援業務、資金仲介団体・事業者向けの評価業務・アドバイザー業務を 14 件受託し、多様なプレイヤーによる社会的インパクト評価・マネジメントの実践に貢献した。

▶ ファンドレイジング及び社会的インパクト・マネジメントを掛け合わせた研修の企画・実施のほか、各部署との連携を強化し、社会的インパクトセンターの役割を明確化するとともに、JFRA 全体としてともに価値を生み出せる体制を構築した。

▶ 一般財団法人社会的インパクト・マネジメント・イニシアチブをはじめとした、重要なステークホルダーとの連携のもと、社会的インパクト・マネジメントの普及に貢献した。

◆その他単年度事業 エコシステム

▶ 福祉、大学、中間支援・資金仲介組織、伴走支援とフリーランスマッチングの各分野で活躍するファンドレイザーによる、共創的プロジェクトとして実現。

▶ 各分野における戦略ロードマップを策定し協会ウェブサイトで公開すると共に、ファンドレイジング・日本 2022 においてお披露目のセッションやギャザリングを実施。

▶ 日本で初めてとなる各分野のファンドレイジング専門コースを立上げ、基礎研修を開催。

## 2 事業の実施に関する事項

### (1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【150,704】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費(千円)
日本の民間非営利団体等におけるファンドレイジング担当者の情報共有、技能や信頼性の向上を図る研修事業	ファンドレイザーのスキル向上、高度な倫理観を有するファンドレイザーの育成	通年	オンライン、当法人事務所及び指定場所	4名	会員及び希望者	約2,000人	32,981
日本の寄付市場に関する調査・研究、及び出版事業	寄付白書の配布、発行	通年	オンライン、当法人事務所及び指定	2名	会員及び希望者	多数	3,021

			場所				
寄付やボランティアを増やすための社会貢献教育事業	フィランソロジーの普及を促進し、社会への貢献を促す。	通年	オンライン、当法人事務所及び指定場所	4名	会員及び希望者	約200人	17,397
ファンドレイジングを支援する民間関係づくりの事業	非営利団体の成功事例を集め、学びを提供する。	通年	オンライン、当法人事務所及び指定場所	8名	会員及び希望者	約1000人	11,892
社会的インパクト・マシメントや社会的促進するための研究、開発事業	社会的インパクトの促進に向けた研究、政策提言、啓発活動を行う。	通年	オンライン、当法人事務所及び指定場所	3名	会員及び希望者	多数	75,834
その他、第3条の目的を実現するために必要な事業	エム・プロジェクト（単年度事業）各分野の戦略ロードマップを策定し、分野ごとにギャザリング、ワークショップ、個別ヒアリングを実施。	通年	オンライン、当法人事務所及び指定場所	3名	会員及び希望者	300名	9,579

(2) その他の事業

(事業費の総費用【           】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費(千円)

## 活動計算書

[税込](単位:円)

特定非営利活動法人日本ファンドレイジング協会

自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日

## 【経常収益】

## 【受取会費】

運営会員受取会費	1,426,000	
賛同会員受取会費	28,944,000	30,370,000

## 【受取寄付金】

受取一般寄付金	632,759	
Giving Japan基金	5,000	
寄付教育推進寄付	1,851,076	
ファンドレイジングスクール奨学金寄付	410,000	2,898,835

## 【受取助成金等】

受取助成金		32,606,520
-------	--	------------

## 【事業収益】

事業収益		131,768,853
------	--	-------------

## 【その他収益】

受取利息	452	
雑収益	9,000	9,452

経常収益計

197,653,660

## 【経常費用】

## 【事業費】

## (人件費)

給料手当(事業)	36,148,692
役員報酬(事業)	7,408,500
補助作業者給与	631,713
通勤費(事業)	230,519
法定福利費(事業)	6,244,526
人件費計	50,663,950

## (その他経費)

期首棚卸高	4,238,122
期末棚卸高	△ 7,445,872
業務委託費(事業)	77,501,671
諸謝金	9,377,802
印刷製本費(事業)	3,648,321
会議費(事業)	15,972
広告宣伝費(事業)	896,000
旅費交通費(事業)	1,054,030
通信運搬費(事業)	656,275
備品消耗品費(事業)	45,000
新聞図書費(事業)	47,117
水道光熱費(事業)	195,177
地代家賃(事業)	3,695,943
会場費(事業)	85,150
減価償却費(事業)	48,312
諸会費(事業)	100,000
租税公課(事業)	4,741,400
研修費(事業)	236,578
支払寄付金(事業)	900,000
雑費(事業)	3,000

その他経費計

100,039,998

事業費計

150,703,948

## 【管理費】

## (人件費)

給料手当	7,000,018
役員報酬	541,500
補助作業者給与	855,297
退職給付費用	900,000
通勤費	90,187
法定福利費	1,162,513

## 活動計算書

[税込]（単位：円）

特定非営利活動法人日本ファンディング協会

自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日

福利厚生費	454,582		
人件費計	11,004,097		
(その他経費)			
印刷製本費	481,342		
会議費	233		
旅費交通費	28,455		
業務委託費	13,295,332		
研修費	108,978		
通信運搬費	2,107,617		
備品消耗品費	505,264		
水道光熱費	48,407		
地代家賃	916,665		
広告宣伝費	961,915		
新聞図書費	41,188		
減価償却費	71,349		
保険料	30,340		
諸会費	563,000		
租税公課	119,850		
支払手数料	6,578,449		
支払利息	268,195		
雑費	246,780		
その他経費計	26,373,359		
管理費計		37,377,456	
経常費用計			188,081,404
当期経常増減額			9,572,256
【経常外収益】			
経常外収益計			0
【経常外費用】			
経常外費用計			0
税引前当期正味財産増減額			9,572,256
法人税、住民税及び事業税			70,000
当期正味財産増減額			9,502,256
前期繰越正味財産額			62,423,336
次期繰越正味財産額			71,925,592

## 貸借対照表

特定非営利活動法人日本ファンドレイジング協会  
全事業所[税込] (単位:円)  
2022年 3月31日 現在

		《資産の部》	
【流動資産】			
(現金・預金)			
現金	70,683		
普通預金	39,157,059		
現金・預金計	39,227,742		
(売上債権)			
未収金	37,571,347		
売上債権計	37,571,347		
(棚卸資産)			
棚卸資産	7,445,872		
棚卸資産計	7,445,872		
(その他流動資産)			
立替金	690		
その他流動資産計	690		
流動資産合計		84,245,651	
【固定資産】			
(有形固定資産)			
建物附属設備	235,529		
什器備品	202,462		
有形固定資産計	437,991		
(投資その他の資産)			
保証金	1,868,400		
退職給付引当預金	1,584,000		
差入保証金	17,798,000		
投資その他の資産計	21,250,400		
固定資産合計		21,688,391	
資産の部合計			105,934,042
		《負債の部》	
【流動負債】			
未払金	14,262,047		
前受金	6,036,000		
預り金	470,703		
仮受金	21,700		
流動負債計		20,790,450	
【固定負債】			
長期借入金	11,634,000		
退職給付引当金	1,584,000		
固定負債計		13,218,000	
負債の部合計			34,008,450
		《正味財産の部》	
【正味財産】			
前期繰越正味財産額	62,423,336		
当期正味財産増減額	9,502,256		
正味財産計		71,925,592	
正味財産の部合計			71,925,592
負債・正味財産合計			105,934,042

## 財務諸表の注記

特定非営利活動法人日本ファンドレイジング協会

2022年 3月31日 現在

## 【重要な会計方針】

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

## (1). 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法

## (2). 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産：定率法

無形固定資産：定額法

## (3). 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込み経理方式によっています。

## 【事業費の内訳】

事業費の区分は以下の通りです。

明細は別紙に出力します。

## 【使途等が制約された寄付等の内訳】

使途等が制約された寄付等の内訳は以下の通りです。

当法人の正味財産は71,925,592円ですが、そのうち245,000円は、下記のように使途が特定されています。したがって使途が制約されていない正味財産は71,680,592円です。

[税込] (単位：円)

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
受取寄付金					
Giving Japan	0	5,000	5,000	0	
寄付教育推進寄付	0	1,851,076	1,851,076	0	
ファンドレイジング・スクール奨学金	0	410,000	165,000	245,000	
受取助成金					
日本国際協力財団	0	8,933,500	8,933,500	0	
厚生労働省	0	9,081,000	9,081,000	0	
宮城県絆力	0	1,658,000	1,658,000	0	
三菱みらい育成財団	0	6,050,000	6,050,000	0	
子ども宅食プロジェクト	0	4,145,000	4,145,000	0	
WDF	0	2,400,000	2,400,000	0	
感染拡大防止助成金	0	149,000	149,000	0	
村上財団	0	190,020	190,020	0	
合計	0	34,872,596	34,627,596	245,000	

## 【固定資産の増減内訳】

[税込] (単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
(有形固定資産)						
建物附属設備	639,036	0	0	639,036	△ 403,507	235,529
什器 備品	3,006,556	211,214	0	3,217,770	△ 3,015,308	202,462
(無形固定資産)						
ソフトウェア	9,378,132	0	0	9,378,132	△ 9,378,132	0
(投資その他の資産)						
保証金	1,868,400	0	0	1,868,400	0	1,868,400
退職給付引当預金	684,000	900,000	0	1,584,000	0	1,584,000
差入保証金	16,608,000	6,833,000	5,643,000	17,798,000	0	17,798,000
合計	32,184,124	7,944,214	5,643,000	34,485,338	△ 12,796,947	21,688,391

## 【借入金の増減内訳】

[税込] (単位：円)

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
長期借入金	17,586,000		5,952,000	11,634,000
合計	17,586,000	0	5,952,000	11,634,000

## 【役員及びその近親者との取引の内容】

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

[税込] (単位：円)

書式第16号（法第28条関係）

科目	財務諸表に計上された金額	内、役員との取引	内、近親者及び支配関係人等との取引
(活動計算書)			
事業費			
業務委託費	77,501,671	10,437,030	
活動計算書計	77,501,671	10,437,030	

## 財 産 目 録

特定非営利活動法人日本ファンディング協会  
全事業所[税込]（単位：円）  
2022年 3月31日 現在

## 《資産の部》

## 【流動資産】

(現金・預金)	
現金	70,683
普通預金	39,157,059
住信SBIネット銀行	(5,244,231)
三菱UFJ1	(2,362,433)
三菱UFJ2	(61,461)
ゆうちょ銀行	(6,297)
郵便振替	(2,958,829)
中国銀行	(30,107,808)
退職引当	(△ 1,584,000)
現金・預金 計	39,227,742
(売上債権)	
未収金	37,571,347
内閣府	(8,800,000)
岡山市 SIB業務委託	(20,872,000)
宮城県	(1,658,000)
一財) 社会的インパクト・マネジメント・イニシアティブ	(2,628,500)
一財) ふくしま百年基金	(1,320,000)
その他	(2,292,847)
売上債権 計	37,571,347
(棚卸資産)	
棚卸資産	7,445,872
ジャーナル	(115,662)
寄付白書	(4,840,426)
Giving Japan	(1,116,000)
ブックレット	(121,088)
寄付教育調査報告書	(17,313)
社会に貢献する	(123,188)
遺贈寄付ハンドブック	(143,803)
社会貢献教育ハンドブック	(538,673)
社会的投資市場形成に向けたロードマップ	(341,707)
遺贈寄付 最期のお金の活かし方	(82,720)
社会的インパクトとは何か?	(5,292)
棚卸資産 計	7,445,872
(その他流動資産)	
立替金	690
その他	(690)
その他流動資産 計	690
流動資産合計	84,245,651

## 【固定資産】

(有形固定資産)	
建物附属設備	235,529
パーテーション	(148,080)
電気工事	(39,376)
電気配線電話工事	(48,073)
什器 備品	202,462
コピー機	(1)
電話回線	(1)
看板	(17,639)
パソコン9台	(184,821)
有形固定資産 計	437,991
(投資その他の資産)	
保証金	1,868,400
退職給付引当預金	1,584,000
差入保証金	17,798,000

## 財 産 目 録

特定非営利活動法人日本ファントレヅィング協会  
全事業所

[税込](単位:円)  
2022年 3月31日 現在

投資その他の資産 計	21,250,400		
固定資産合計		21,688,391	
資産の部 合計			105,934,042
	《負債の部》		
【流動負債】			
未払金	14,262,047		
経費	(335,968)		
岡山市社会福祉協議会	(5,250,024)		
グロップ	(3,475,000)		
パソナ	(3,486,780)		
██████████	(1,000,000)		
その他	(714,275)		
前受金	6,036,000		
会費	(1,036,000)		
日本寄付財団	(5,000,000)		
預り金	470,703		
従業員源泉	(9,632)		
報酬等所源泉	(312,858)		
雇用保険料	(17,913)		
住民税	(130,300)		
仮受金	21,700		
流動負債 計		20,790,450	
【固定負債】			
長期借入金	11,634,000		
中国銀行	(3,934,000)		
金融公庫	(7,700,000)		
退職給付引当金	1,584,000		
固定負債 計		13,218,000	
負債の部 合計			34,008,450
正味財産			71,925,592

## 2021年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

## 特定非営利活動法人日本ファンドレイジング協会

## 1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）  
各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

## 2 役員一覧

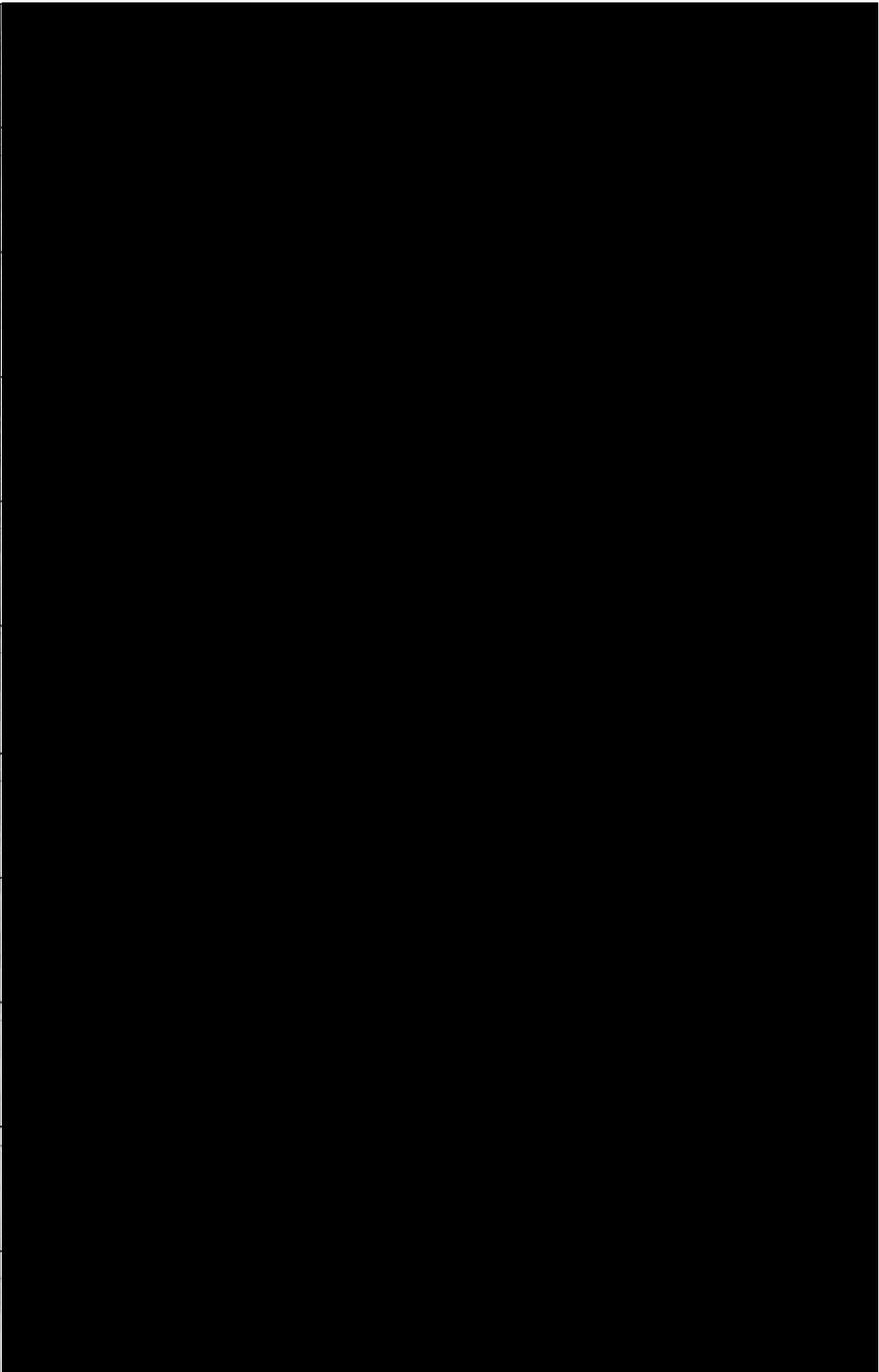
	役名 どちらかに○	(フリガナ)		前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名	氏名		
1	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	ウオマサタカ	鷺尾雅隆	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日
2	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	ハヤセノボル	早瀬昇	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
3	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	カモザキヨシヒ ロ	鴨崎貴泰	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日
4	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	アリマアツミ	有馬充美	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
5	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	イトウミホ	伊藤美歩	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
6	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	クスミサチコ	久住幸子	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
7	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	クヅマカズヒロ	久津摩和弘	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
8	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	クロダタケシ	黒田武志	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
9	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	スズキサカエ	鈴木 栄	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
10	<input checked="" type="checkbox"/> 理事・監事	ソノダアヤコ	蘭田綾子	2021年4月1日 ～ 2021年6月15日	年 月 日 ～ 年 月 日

## 事業報告用

11	理事・監事	(タカキミヨ コ) 高木美代子	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
12	理事・監事	(タナカヒロ シ) 田中皓	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
13	理事・監事	(トクナガヨウ コ) 徳永洋子	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
14	理事・監事	(ヤマザキノブ ヨシ) 山崎 庸貴	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
15	理事・監事	(ヤマモトケイ タ) 山元圭太	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
16	理事・監事	(タルモトタカ シ) 樽本哲	2021年4月1日 ～ 2021年6月15日	年 月 日 ～ 年 月 日
17	理事・監事	(アイウラケイ タ) 相浦 圭太	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
18	理事・監事	(クドウアツ コ) 渡邊(工藤) 敦 子	2021年6月15日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日

## 社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人日本ファンディング協会

	氏名	
1	鵜尾雅隆	
2	早瀬昇	
3	鴨崎貴泰	
4	鈴木 栄	
5	久住幸子	
6	徳永洋子	
7	久津摩和弘	
8	山崎 庸貴	
9	山元圭太	
10	樽本哲	
11		
12		