書式第１２号（法第２８条関係）

**事　業　報　告　用**

# 令和６年度　　事　業　報　告　書

特定非営利活動法人　どんぐりパン

1　事業の成果

●障害福祉サービス事業所とし、就労継続支援Ｂ型２２名、生活介護１４名の方へ日中支援サービスを行った。コロナ渦で中止が続いていた地域のイベントも再開したところが多く、積極的に参加することができた。
また、長年課題となっていた作業スペースの確保、事業拡大のために、令和６年11月に事業所の移転を行った。それにより利用者間のトラブルなども減り、集中してできる環境を整えることができた。そして、昨年度に引き続き今年度も利用者への工賃を、昨年度を大きく上回る額を達成することができた。
弁当事業においては、工賃アップセミナーに参加し、プロジェクトチームを立ち上げ、まだ目標未達成ではあるが、一歩前進できた。サービス管理責任者との面談を実施することで、利用者も安定して活動を継続することができている。

●啓発活動として行っていたこども食堂は軽食配布をやめ、以前の施設内での食事提供を再開することができた。フードパントリー事業は廃止したが、加入している地域ネットワーク団体が行う困窮者支援の相談及び食糧配布などに参加する形で活動を続けている。

●東京都主催の人材育成プログラムを受講し、課題分析や現代に即した育成方法を学びながら、次年度に向けて改善すべき点を明確にすることができた。

2　事業の実施に関する事項

（１）特定非営利活動に係る事業　　（事業費の総費用【78,932】千円）

| 定款に記載された事業名 | 事業内容 | 日時 | 場所 | 従事者人数 | 受益対象者範囲 | 受益対象者人数 | 事業費（千円） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 総合福祉事業<br>障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業 | ①　就労継続支援Ｂ型事業<br>＜パン部門＞<br>障害者とスタッフによるパンの製造・販売を行った。 | 通年 | 法人事業所 | ９人 | ２４人 | ２２人 | 50,009 |
| 総合福祉事業<br>障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業 | ＜弁当事業＞<br>障害者とスタッフによる弁当の製造・販売を行った。 | 通年 | 法人事業所 | ９人 | ６人 | ６人 | 13,391 |
| 総合福祉事業<br>障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業 | ＜カフェ部門＞<br>カフェにて障害者とスタッフにより接客・販売を行っていた | 閉鎖 | 法人出張所 | ０人 | ０人 | ０人 | 84 |
| 総合福祉事業<br>障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業 | ②　生活介護事業<br>＜焼き菓子部門＞<br>障害者とスタッフによる焼き菓子の製造・販売を行った。 | 通年 | 法人事業所 | １０人 | １６人 | １４人 | 9,745 |
| 総合福祉事業<br>障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業 | ＜弁当事業＞<br>障害者とスタッフによる弁当の製造・販売・容器回収・買い物を行った。 | 通年 | 法人事業所 | １０人 | １６人 | １４人 | 2,363 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 合基福ス総に害ビ者法障一害援くサ業障支づ祉事 | <公園清掃><br>多摩市から公園清掃業務を請け負って、障害者とスタッフが、公園清掃作業を行った。 | 通年 | 多摩市内の公園３か所 | １０人 | １６人 | １４人 | 150 |
| 合基福ス総に害ビ者法障一害援くサ業障支づ祉事 | ＜健康維持のための活動＞<br>理学療法士の元、ストレッチや歩行などを主に利用者の健康維持のための活動を行った。 | 通年 | 法人事業所 | １０人 | １６人 | １４人 | 0 |
| 合基福ス総に害ビ者法障一害援くサ業障支づ祉事 | ＜受注ポスティング事業＞<br>障害者とスタッフによる受注作業とポスティング作業を行った。 | 通年 | 法人事業所 | １０人 | １６人 | １４人 | 414 |
| 合基福ス総に害ビ者法障一害援くサ業障支づ祉事 | ③　指定特定相談支援事業<br>利用者が自立した日常又は社会生活を営むことが出来るよう、意向を聞き取り関係機関と連携しながら計画相談を行った。 | 通年 | 法人事業所 | ２人 | ３９人 | ３９人 | 2,202 |
| 的るな目す要他成必の達めそをた事業 | ④　啓発活動<br>障害者への理解促進のための啓発活動として、子ども食堂を行っている。また、加入している地域ネットワーク団体が行う困窮者支援の相談及び食糧配布にも参加。 | 通年 | 法人事業所 | １０人 | ５５２人 | ５５２人 | 574 |

法人名： 特定非営利活動法人 どんぐりハン

# 活動計算書

令和6 年 4月 1日 ～ 令和7 年 3月 31日 まで

（単位：円）

| 科 目 | 金 額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ 経常収益 | | | |
| 1. 受取会費 | | | |
| 正会員受取会費 | 73,000 | 73,000 | |
| 2. 受取寄付金 | | | |
| | 2,479,500 | 2,479,500 | |
| 3. 受取助成金等 | | | |
| 補助金等収益 | 109,074,064 | 109,074,064 | |
| 4. 事業収益 | | | |
| 生産活動事業収益 | 53,167,468 | 53,167,468 | |
| 5. その他収益 | | | |
| 受取利息・受取配当金 | 25,823 | | |
| 給食収入 | 2,464,200 | | |
| こども食堂収入 | 63,100 | | |
| その他 | 487,940 | 3,041,063 | |
| 【経常収益計】 | | | 167,835,095 |
| Ⅱ 経常費用 | | | |
| 1. 事業費 | | | |
| (1)人件費 | | | |
| 1 利用者工賃 | 10,900,515 | | |
| 交通費 | 1,318,811 | | |
| 2 パート人件費 | 3,377,205 | | |
| パート交通費 | 75,760 | | |
| 3 利用者工賃賞与 | 5,904,055 | | |
| 【人件費計】 | 21,576,346 | | |
| (2)その他経費 | | | |
| 材料費 | | | |
| 期首材料棚卸高 | 330,749 | | |
| 当期材料仕入高 | 14,643,236 | | |
| 当期材料仕入高(包材) | 1,607,161 | | |
| 計 | 16,581,146 | | |
| 期末材料棚卸高(△) | △ 370,022 | | |
| 当期材料費 | 16,211,124 | | |
| 水道光熱費 | 3,165,049 | | |
| 消耗品費 | 2,886,223 | | |
| 車両維持費 | 721,113 | | |
| リース料 | 47,520 | | |
| 建物等賃借料 | 1,277,824 | | |
| 雑費、その他 | 3,696,094 | | |
| 減価償却費 | 2,137,722 | | |
| 修繕費 | 33,000 | | |
| 租税公課 | 1,415,453 | | |
| 【その他経費計】 | 31,591,122 | | |
| 【事業費計】 | | 53,167,468 | |
| 2. 管理費 | | | |
| (1)人件費 | | | |
| 給与手当 | 47,646,059 | | |
| 職員手当 | 15,017,396 | | |
| 法定福利費 | 7,930,352 | | |
| 退職給付費用 | 566,720 | | |
| 委託費 | 2,801,495 | | |
| 【人件費計】 | 73,962,022 | | |
| (2)その他経費 | | | |
| 消耗品費 | 2,253,597 | | |
| 印刷製本費 | 33,305 | | |
| 水道光熱費 | 1,346,478 | | |
| 車両維持費 | 553,060 | | |
| 修繕費 | 2,923,205 | | |
| 通信運搬費 | 674,160 | | |
| 支払手数料 | 1,687,610 | | |
| リース料 | 127,602 | | |
| 保険料 | 863,302 | | |
| 旅費交通費 | 11,844 | | |
| 建物等賃借料 | 1,258,846 | | |
| 委託料 | 2,510,596 | | |
| 研修費 | 376,400 | | |
| 租税公課 | 1,095,677 | | |
| 行事費 | 90,390 | | |
| 啓発事業費 | 574,998 | | |
| 給食費 | 2,099,213 | | |
| 福利厚生費 | 279,210 | | |
| その他の経費 | 480,370 | | |
| 利用者交通費 | 97,370 | | |
| 保守料 | 489,500 | | |
| 減価償却費 | 7,154,578 | | |
| 支払利息 | 2,911,748 | | |
| 事業外活動費 | 0 | | |
| 【その他経費計】 | 29,893,059 | | |
| 【管理費計】 | | 103,855,081 | |
| 【経常費用計】 | | | 157,022,549 |
| 【経常増減額】 | | | 10,812,546 |
| Ⅲ 経常外収益 | | | |
| 固定資産売却益 | 0 | | |
| 【経常収益計】 | | | 0 |
| Ⅳ 経常外費用 | | | |
| 固定資産除却損 | 0 | | |
| 【経常外費用計】 | | | 0 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 70,000 | | |
| 工賃変動積立金 | | | 6,859,395 |
| 設備等整備積立金 | | | 0 |
| 当期正味財産増減額 | | | 10,742,546 |
| 前期繰越正味財産額 | | | 132,362,683 |
| 次期繰越正味財産額 | | | 149,964,624 |

# 令和6年度　会計貸借対照表

令和7年 3月31日　現在

特定非営利活動法人　どんぐりパン

（単位：円）

| 科　目 | 金　額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　資産の部 | | | |
| 1　流動資産 | | | |
| 現金預金 | | | |
| 現金 | 618,779 | | |
| 預金 | 37,011,209 | | |
| 売掛金 | 2,089,692 | | |
| 商品（原材料） | 370,022 | | |
| 貯蔵品 | 139,805 | | |
| 前渡金 | 731,700 | | |
| 立替金 | 0 | | |
| 前払費用 | 1,173,970 | | |
| 未収入金 | 15,248,504 | | |
| 車両リサイクル預託金 | 45,830 | | |
| 仮払金 | 3,880 | | |
| 流動資産合計 | | 57,433,391 | |
| 2　固定資産 | | | |
| 建物 | 142,705,130 | | |
| 建物附属設備 | 58,980,691 | | |
| 構築物 | 11,018,719 | | |
| 機械装置 | 0 | | |
| 車両運搬具 | 1,288,480 | | |
| 工具器具備品 | 2,656,019 | | |
| 土地 | 140,766,331 | | |
| リース資産 | 10,871,190 | | |
| 出資金 | 150,000 | | |
| 差入保証金 | 50,000 | | |
| 敷金 | 13,200 | | |
| 退職給付資産 | 4,928,394 | | |
| 工賃変動積立金積立額 | 6,859,395 | | |
| 設備等整備積立金積立額 | 0 | | |
| 固定資産合計 | | 380,287,549 | |
| 資産の部　合計 | | | 437,720,940 |
| Ⅱ　負債の部 | | | |
| 1　流動負債 | | | |
| 買掛金 | 1,147,634 | | |
| 未払給与 | 5,903,747 | | |
| 未払金 | 11,492,919 | | |
| 預り金 | 1,040,482 | | |
| 仮受金 | 2 | | |
| 流動負債合計 | | 19,584,784 | |
| 2　固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 263,243,138 | | |
| 退職給付引当金 | 4,928,394 | | |
| 固定負債合計 | | 268,171,532 | |
| 負債の部　合計 | | | 287,756,316 |
| Ⅲ　正味財産の部 | | | |
| 工賃変動積立金 | 6,859,395 | | |
| 設備等整備積立金 | 0 | | |
| 前期繰越正味財産 | 132,362,683 | | |
| 当期正味財産増減額 | 10,742,546 | | |
| 正味財産合計 | | 149,964,624 | |
| 正味財産の部　合計 | | | 149,964,624 |
| 負債及び正味財産　合計 | | | 437,720,940 |

# 財務諸表の注記

1. 重要な会計方針
財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日　2011年11月20日一部改正　NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。

(2) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理
なし

(3) ボランティアによる役務の提供
なし

(4) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業別損益の状況
事業別損益の状況は以下の通りです。

## 生産活動事業内訳表

令和6年4月1日 ～ 令和7年3月31日　　(単位:円)

| | 合計 | B型 | | | | | 生活介護 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 製パン製菓事業(パン) | 和カフェ | きっちん空 | こはるびカフェ | 人材派遣事業 | 製パン製菓事業(ケーキ) | 公園清掃事業 | きっちん空 | その他 |
| Ⅰ. 生産活動事業収入 | 53,167,468 | 35,355,807 | 0 | 13,391,858 | 0 | 0 | 1,492,271 | 150,000 | 2,363,266 | 414,266 |
| Ⅱ. 生産活動事業費 | 53,167,468 | 35,271,341 | 0 | 13,391,858 | 84,466 | 0 | 1,492,271 | 150,000 | 2,363,266 | 414,266 |
| 生産活動事業増減額 | 0 | 84,466 | 0 | -0 | -84,466 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

・生産活動事業製造原価明細表

| | 合計 | B型 | | | | | 生活介護 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 製パン製菓事業 | カフェ | きっちん空 | こはるびカフェ | 人材派遣事業 | 製パン製菓事業 | 公園清掃事業 | きっちん空 | その他 |
| Ⅰ材料費 | | | | | | | | | | |
| 1 期首材料たな卸高 | 330,749 | 225,383 | 0 | 73,539 | 0 | | 18,849 | | 12,978 | |
| 2 当期材料仕入高 | 14,643,236 | 8,475,646 | 0 | 5,023,452 | 0 | | 257,646 | | 886,492 | |
| 当期材料仕入高(包材) | 1,607,161 | 766,742 | 0 | 596,607 | 0 | | 138,529 | | 105,284 | |
| 計 | 16,581,146 | 9,467,771 | 0 | 5,693,598 | 0 | 0 | 415,024 | 0 | 1,004,753 | 0 |
| 3 期末材料たな卸高 | -370,022 | -161,401 | 0 | -154,073 | 0 | | -27,359 | | -27,189 | |
| 当期材料費 | 16,211,124 | 9,306,370 | 0 | 5,539,526 | 0 | 0 | 387,665 | 0 | 977,563 | 0 |
| Ⅱ労務費 | | | | | | | | | | |
| 1利用者工賃 | 10,900,515 | 7,726,365 | 0 | 2,506,059 | 0 | 0 | 367,560 | | 300,531 | |
| 交通費 | 1,318,811 | 1,163,587 | 0 | 155,224 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 2パート人件費 | 3,377,205 | 1,470,037 | 0 | 1,621,093 | 0 | | 0 | | 286,075 | |
| パート交通費 | 75,760 | 24,800 | 0 | 43,316 | 0 | | 0 | | 7,644 | |
| 3工賃賞与分 | 308 | 308 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4未払賞与分 | 5,903,747 | 4,751,494 | 0 | 18,314 | 0 | 0 | 527,747 | 150,000 | 171,736 | 284,456 |
| 当期労務費 | 21,576,346 | 15,136,591 | 0 | 4,344,006 | 0 | 0 | 895,307 | 150,000 | 765,986 | 284,456 |
| Ⅲ外注加工費 | | | | | | | | | | |
| | 0 | | | | | | | | | |
| 当期外注加工費 | | | | | | | | | | |
| Ⅳ経費 | | | | | | | | | | |
| 1 水光熱費 | 3,165,049 | 2,017,073 | | 813,074 | 0 | | 94,600 | | 143,484 | 96,818 |
| 2 消耗品費 | 2,886,223 | 1,965,568 | 0 | 753,504 | 0 | | 16,188 | | 132,971 | 17,992 |
| 3 行事費 | 0 | | | | | | | | | |
| 4 車両費 | 721,113 | 310,961 | | 348,629 | | | | | 61,523 | |
| | 0 | | | | | | | | | |
| 6 リース料 | 47,520 | 0 | 0 | 40,392 | | | 0 | | 7,128 | |
| 7 建物等賃借料 | 1,277,824 | 1,277,824 | | | 0 | | | | | |
| 8 雑費、その他 | 3,363,622 | 1,950,995 | 0 | 1,134,427 | 0 | | 63,007 | | 200,193 | 15,000 |
| 9-1 減価償却費 | 2,137,722 | 2,060,853 | | 65,339 | | | | | 11,530 | |
| 9-2 固定資産除却損 | 332,472 | 332,472 | | | | | | | | |
| 10 修繕費 | 33,000 | 0 | 0 | 28,050 | 0 | | 0 | | 4,950 | |
| 11 租税公課 | 1,415,453 | 912,634 | 0 | 324,912 | 84,466 | 0 | 35,504 | 0 | 57,937 | 0 |
| 経費計 | 15,379,998 | 10,828,380 | 0 | 3,508,327 | 84,466 | 0 | 209,299 | 0 | 619,716 | 129,810 |
| 当期生産活動事業製造総費用 | 53,167,468 | 35,271,341 | 0 | 13,391,858 | 84,466 | 0 | 1,492,271 | 150,000 | 2,363,266 | 414,266 |
| 当期生産活動事業製造原価 | 53,167,468 | 35,271,341 | 0 | 13,391,858 | 84,466 | 0 | 1,492,271 | 150,000 | 2,363,266 | 414,266 |

3. 施設の提供等の物的サービスの受入れの内訳
施設の提供等の物的サービスの受入れの状況は以下の通りです。

（単位：円）

| 内　容 | 金　額 | 算　定　根　拠 |
|---|---|---|
| | | |

4. 活動の原価の算定にあたって必要なボランティアによる役務の提供の内訳
活動の原価の算定にあたって必要なボランティアによる役務の提供の状況は以下の通りです。

（単位：円）

| 内　容 | 金　額 | 算　定　根　拠 |
|---|---|---|
| | | |
| | | |

5. 使途等が制約された寄付等の内訳
使途等が制約された寄付等の内訳は以下の通りです。

（単位：円）

| 内　容 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 備　考 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 0 | |
| **合　計** | **0** | **0** | **0** | **0** | |

6. 固定資産の増減内訳
固定資産の増減は以下の通りです。

（単位：円）

| 科　目 | 期首取得価額 | 取得 | 減少 | **期末取得価額** | 減価償却累計額 | 期末帳簿価額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物 | 44,147,377 | 117,256,530 | | **161,403,907** | △ 18,698,777 | **142,705,130** |
| 建物附属設備 | 33,495,157 | 51,863,400 | 4,187,081 | **81,171,476** | △ 22,190,785 | **58,980,691** |
| 構築物 | 5,057,273 | 10,722,053 | | **15,779,326** | △ 4,760,607 | **11,018,719** |
| 機械 | 0 | | | **0** | 0 | **0** |
| 車両運搬具 | 10,308,308 | | | **10,308,308** | △ 9,019,828 | **1,288,480** |
| 工具器具備品 | 22,423,179 | 2,655,827 | 404,066 | **24,674,940** | △ 22,018,921 | **2,656,019** |
| 土地 | 91,595,434 | 49,170,897 | | **140,766,331** | | **140,766,331** |
| リース資産 | | 11,559,240 | | **11,559,240** | △ 688,050 | **10,871,190** |
| 建設仮勘定 | 105,533,880 | 127,335,550 | 232,869,430 | **0** | | **0** |
| **合　計** | **312,560,608** | **370,563,497** | **237,460,577** | **445,663,528** | **△ 77,376,968** | **368,286,560** |

7. 借入金の増減内訳
借入金の増減は以下の通りです。

（単位：円）

| 科　目 | 期首残高 | 当期借入 | 当期返済 | **期末残高** |
|---|---|---|---|---|
| 長期借入金 | 153,230,501 | 199,000,000 | 88,987,363 | **263,243,138** |

8. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

（単位：円）

| 科　目 | 財務諸表に計上された金額 | 内役員及び近親者との取引 |
|---|---|---|
| | | |
| | **0** | **0** |

# 令和6年度 財産目録

令和7年 3月31日 現在

特定非営利活動法人 どんぐりパン

(単位：円)

| 科目 | | 金額 | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ 資産の部 | | | |
| 1 流動資産 | | | |
| 現金預金 | | | |
| 現金手許有高 | | 618,779 | |
| 普通預金 | 三井住友銀行 永山支店 | 72,301 | |
| 普通預金 | きらぼし銀行 多摩支店 | 499 | |
| 普通預金 | きらぼし銀行 多摩支店 | 5,442,534 | |
| 普通預金 | 三菱UFJ銀行 多摩センター支店 | 0 | |
| 普通預金 | 多摩信用金庫 永山支店 | 19,388,331 | |
| 普通預金 | 多摩信用金庫 永山支店 | 5,753,222 | |
| 普通預金 | 東京厚生信用組合 小平支店 | 1,046,373 | |
| 通常貯金 | 郵便局 | 4,584,823 | |
| 通常貯金 | 郵便局 | 723,126 | |
| 売掛金 | | 2,089,692 | |
| 商品(原材料) | | 370,022 | |
| 貯蔵品 | | 139,805 | |
| 前渡金 | | 731,700 | |
| 立替金 | | 0 | |
| 前払費用 | | 1,173,970 | |
| 未収入金 | 東京都給付金他 | 15,248,504 | |
| 車両リサイクル預託金 | | 45,830 | |
| 仮払金 | | 3,880 | |
| 流動資産合計 | | | 57,433,391 |
| 2 固定資産 | | | |
| 建物 | | 142,705,130 | |
| 建物附属設備 | | 58,980,691 | |
| 構築物 | | 11,018,719 | |
| 機械装置 | | 0 | |
| 車両運搬具 | | 1,288,480 | |
| 工具器具備品 | | 2,656,019 | |
| 土地 | | 140,766,331 | |
| リース資産 | | 10,871,190 | |
| 出資金 | | 150,000 | |
| 差入保証金 | | 50,000 | |
| 敷金 | | 13,200 | |
| 退職給付資産 | | 4,928,394 | |
| 工賃変動積立金積立額 | | 6,859,395 | |
| 設備等整備積立金積立額 | | 0 | |
| 固定資産合計 | | | 380,287,549 |
| 資産の部 合計 | | | 437,720,940 |
| Ⅱ 負債の部 | | | |
| 1 流動負債 | | | |
| 買掛金 | パン材料他 | 1,147,634 | |
| 未払給与 | | 5,903,747 | |
| 未払金 | | 11,492,919 | |
| 預り金 | 旅行積立金他 | 1,040,482 | |
| 仮受金 | | 2 | |
| 流動負債合計 | | | 19,584,784 |
| 2 固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 多摩信用金庫 | 263,243,138 | |
| 退職給付引当金 | | 4,928,394 | |
| 固定負債合計 | | | 268,171,532 |
| 負債の部 合計 | | | 287,756,316 |
| 正味財産 | | | 149,964,624 |

書式第１８号（法第２８条関係）

**事　業　報　告　用**

# 令和６ 年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれからの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 どんぐりパン

## 1　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑ 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）

☑ 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

## 2　役員一覧

| | 役名 | （フリガナ）<br>氏　名 | [redacted] | 前事業年度内の就任期間 | 報酬を受けた期間（該当者のみに記入） |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 理事 | シノザキ　ユウコ<br>篠崎　裕子 | | 令和6年4月1日<br>～<br>令和7年3月31日 | ～ |
| 2 | 理事 | タカハシ　ケン<br>高橋　賢 | | 令和6年4月1日<br>～<br>令和7年3月31日 | ～ |
| 3 | 理事 | スズキ　ヒデユキ<br>鈴木　秀之 | | 令和6年11月14日<br>～<br>令和7年3月31日 | ～ |
| 4 | 監事 | マツバラ　トモコ<br>松原　友子 | | 令和6年4月1日<br>～<br>令和7年3月31日 | ～ |
| 5 | 理事 | ハマダ　セイキチ<br>濱田　清吉 | | 令和6年4月1日<br>～<br>令和6年7月19日 | ～ |
| 6 | | | | ～ | ～ |
| 7 | | | | ～ | ～ |
| 8 | | | | ～ | ～ |
| 9 | | | | ～ | ～ |
| 10 | | | | ～ | ～ |

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

**設立・事業報告用**

# 社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人どんぐりパン

| | 氏　　名 | [redacted] |
|---|---|---|
| 1 | 篠崎裕子 | |
| 2 | 髙橋賢 | |
| 3 | 鈴木秀之 | |
| 4 | 松原友子 | |
| 5 | 岩崎孝枝 | |
| 6 | 佐々木朋枝 | |
| 7 | 堤信子 | |
| 8 | 三代川幸代 | |
| 9 | 中野和子 | |
| 10 | 上野洋子 | |
| 11 | | |
| 12 | | |