

2025年度 事業報告書

特定非営利活動法人ホームケアエキスパートズ協会

1. 事業の概要

（訪問看護ステーション）

職員全員で利用者の増加に注力したが、地域の競業の激化もあり、利用者数は増えなかった。

（利用者月平均 104.7 名 前期 105.2 名 訪問件数月平均：925.5 件 前期 935.2 件）

訪問1件の平均看報酬は、サービス体制強化加算、リハの標準介護報酬簿の改定等のプラス、マイナスの相殺で前年並みであった。1件の平均報酬：8,435 円 前期 8,437 円
費用は 30 万円の増加にとどめたが、ステーションの収支は前期より 150 万円の悪化の 541 万円の赤字となった。また、こうした状況下で、職員の給与は今期も据え置きとした。

（保険対象外の活動即ちセラピー活動）

コミュニティ音楽療法は例会をまもりやまテラスで年間 23 回実施した。（参加者は 505 名）コンサート形式の音楽療法は北沢スカイサロンで実施、参加者は 38 名であった。

ディグニティセラピーは対象者 2 名、本人、遺族のフォロー 2 名、本人の関係者とのやりとり 43 回、遺族とのやり取りが 43 回あった。ディグニティセラピーの研修を 2 回行った

保険外看護の活動（通院同行、往診同席等）は毎月 20 回程度実施し、108 万円を支出した。

医療・生活・法律相談を年間 7 件行った。

落語会、講演会は開催しなかった。

（資金繰りと寄付金）

期中、何度も NPO は資金繰り（破産）の危機にみまわれた。その都度、理事長、理事からの短期借入金のサポートを受け何とか危機を乗り切ることが出来た。期中の借入金残高は最大 960 万円に達した。また、期末には、4 百万円を除いた短期借入金の債権を放棄し寄付金に繰り入れる旨の申し出を受けた。結果、損益は大幅に回復し、税前利益は 69 万円の黒字を記録することが出来た。

（世代交代のみとうし）

現在の理事の高齢化を危惧して、同じ NPO のころざしをもたれる次世代の後継者を求めてきたが、このほどふさわしい候補者に巡り合うことが出来た。次回の総会での承認を経て理事長、副理事長を交代する予定である。

（期末の理事、職員数）

理事長。副理事長（ステーション所長兼務）その他の理事 7 名、監事 1 名、
常勤看護職員 6 名、非常勤看護職員 12 名。常勤事務 2 名、非常勤事務 1 名。

2. 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用 ……千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費(千円)
在宅等療養支援事業	看護サービスの提供(訪問看護ステーションの運営)	年間の営業日	利用者宅	22	近隣高齢者	105/月	99,539円
在宅等療養支援事業	セラピーに関わるサービス(介護・医療保険対象外)の提供	年間の営業日	利用者宅等	11	近隣高齢者等	20/月	2,923円

(2) その他の事業

(事業費の総費用 0 千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費(千円)
寄付または仕入れ物品の販売事業 音楽コンサート、演劇公演等の開催に関する事業	実施しなかった。				

2025年度 活動計算書（その他事業がない場合）

特定非営利活動法人ホームケアエクスパート協会

（単位：円）

科 目	金 額	小計・合計
【A】 経 常 収 益		
1 受取会費		132,000
正会員受取会費	130,000	
賛助会員受取会費	2,000	
2 受取寄附金		9,021,000
受取寄附金	9,021,000	
3 受取助成金等		600,000
高齢者雇用助成金	600,000	
4 事業収益		94,161,568
訪問看護事業収益	93,575,568	
その他事業等収益	586,000	
5 その他の収益		5,838
受取利息	5,838	
雑収	0	
経 常 収 益 計		103,920,406
【B】 経 常 費 用		
1 事業費		102,460,566
(1) 人件費		88,018,920
給料手当	78,589,350	
賞与	0	
役員報酬	0	
退職給付費用	0	
法定福利費	9,172,517	
福利厚生費	257,053	
(2) その他経費		14,441,646
広告宣伝費	0	
採用教育費	0	
交際費	0	
研修費	380,415	
会議費	96,090	
旅費交通費	2,068,798	
通信運搬費	1,925,063	
消耗品費	74,036	
事務用品費	237,158	
光熱水費	398,170	
新聞図書費	19,618	
諸会費	20,825	
支払報酬	490,449	
支払手数料	261,605	
地代家賃	4,574,229	
リース料	297,354	
保険料	244,167	
訪問看護材料費	0	
ソフトウェア関連費	1,328,560	
訪問看護消耗器具・備品費	398,057	
消耗器具備品費	4,672	
雑費	677,265	
減価償却費	0	
租税公課	18,425	
支払利息	926,690	
雑損	0	
事業費計		102,460,566
2 管理費		774,122
(1) 人件費		261,786
給料手当	260,250	
賞与	0	
役員報酬	0	
退職給付費用	0	
法定福利費	910	
福利厚生費	626	
(2) その他経費		512,336
旅費交通費	7,057	
通信運搬費	21,630	
交際費	55,290	
広告宣伝費	0	
研修費	585	
会議費	3,002	
事務用品費	719	
光熱水費	1,276	
諸会費	0	
消耗品費	314	
新聞図書費	34	
地代家賃	15,791	
リース料	990	
支払手数料	936	
支払報酬	396,000	
減価償却費	0	
租税公課	275	
保険料	4,443	
雑費	930	
支払利息	3,064	
管理費計		774,122
経 常 費 用 計		103,234,688
当 期 経 常 増 減 額 【A】－【B】・・・①		685,718
【C】 経 常 外 収 益		
固定資産売却益	0	
過年度損益修正益	0	
経 常 外 収 益 計		0
【D】 経 常 外 費 用		
固定資産売却損	0	
災害損失	0	
過年度損益修正損	0	
経 常 外 費 用 計		0
当 期 経 常 外 増 減 額 【C】－【D】・・・②		0
税 引 前 当 期 正 味 財 産 増 減 額 ①＋②・・・③		685,718
法人税、住民税及び事業税・・・④		70,000
前期繰越正味財産額・・・⑤		-19,856,495
次 期 繰 越 正 味 財 産 額 ③－④＋⑤		-19,240,777

2025年度 貸借対照表

特定非営利活動法人ホームケアエキスパートズ協会
(単位：円)

科	目	金額	小計・合計
【A】	資産の部		
1	流動資産		
	現金預金	2,511,587	11,445,904
	未収金	11,901,368	
	前払費用	63,473	
	立替金	0	
	流動資産合計・・・①		14,476,428
2	固定資産		
	(1) 有形固定資産		2
	什器備品	2	
	(2) 無形固定資産	0	0
	(3) 投資その他の資産		85,800
	敷金	85,800	
	固定資産合計・・・②		85,802
【A】	資産合計 ①+②		14,562,230
【B-1】	負債の部		
1	流動負債		5,368,201
	短期借入金	4,000,000	
	未払金	2,705,485	
	預り金	1,028,522	
	借受金	0	
	未払い事業税	70,000	
	流動負債合計・・・③		7,804,007
2	固定負債		
	長期借入金	25,999,000	
	固定負債合計・・・④		25,999,000
	負債合計 ③+④		33,803,007
【B-2】	正味財産の部		
	前期繰越正味財産額	-19,856,495	
	当期正味財産増減額	615,718	
	正味財産合計		-19,240,777
【B】	負債及び正味財産合計 【B-1】+【B-2】		14,562,230

2025年度 計算書類の注記 事業報告用

特定非営利活動法人ホームケアエクスパーツ協会

1. 計算書類の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2011年11月20日一部改正NPO法人会計基準協議会）によっている。

- (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法 該当事項なし
 (2) 固定資産の減価償却の方法 定額法
 (3) 引当金の計上基準 該当事項なし
 (4) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理 該当事項なし
 (5) 消費税等の会計処理 消費税は税込み経理によっている。

訪問看護サービス(医療保険、介護保険による)収益は非課税である。保険外サービスの収益は、基準期間及び特定期間の課税売上高がいずれも1,000万円以下であるので、免税となっている。

2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	訪問看護事業	その他のNPO事業	事業部門計	管理部門	合計
I 経常収益					
1. 受取会費	0	0	0	132,000	132,000
2. 受取寄附金	0	9,021,000	9,021,000	0	9,021,000
3. 受取助成金等	600,000	0	600,000	0	600,000
4. 事業収益	93,575,568	586,000	94,161,568	0	94,161,568
5. その他収益	5,838	0	5,838	0	5,838
経常収益計	94,181,406	9,607,000	103,788,406	132,000	103,920,406
II 経常費用					
(1) 人件費					
給料手当	76,669,790	1,919,560	78,589,350	260,250	78,849,600
賞与	0	0	0	0	0
法定福利費	9,173,427	0	9,173,427	0	9,173,427
福利厚生費	250,698	6,355	257,053	626	257,679
人件費計	86,093,915	1,925,915	88,019,830	260,876	88,280,706
(2) その他経費					
広告宣伝費	0	0	0	0	0
採用教育費	0	0	0	0	0
交際費	0	0	0	40,600	40,600
研修費	370,116	10,299	380,415	585	381,000
会議費	5,574	90,516	96,090	17,692	113,782
旅費交通費	2,018,410	50,388	2,068,798	7,057	2,075,855
通信運搬費	1,878,924	46,139	1,925,063	21,630	1,946,693
消耗品費	72,178	1,858	74,036	314	74,350
事務用品費	230,308	6,850	237,158	719	237,877
光熱水費	388,696	9,474	398,170	1,276	399,446
新聞図書費	19,230	388	19,618	34	19,652
諸会費	20,825	0	20,825	0	20,825
支払報酬	0	490,449	490,449	396,000	886,449
支払手数料	255,226	6,379	261,605	936	262,541
地代家賃	4,463,780	110,449	4,574,229	15,791	4,590,020
リース料	290,131	7,223	297,354	990	298,344
保険料	238,629	5,538	244,167	4,443	248,610
訪問看護材料費	0	0	0	0	0
ソフトウェア関連	1,328,560	0	1,328,560	0	1,328,560
訪問看護消耗器具・備品費	398,057	0	398,057	0	398,057
消耗器具備品費	4,672	0	4,672	0	4,672
雑費	588,960	88,305	677,265	930	678,195
減価償却費	0	0	0	0	0
租税公課	17,977	448	18,425	275	18,700
支払利息	904,295	22,395	926,690	3,064	929,754
雑損	0	0	0	0	0
その他経費計	13,494,548	947,098	14,441,646	512,336	14,953,982
経常費用計	99,588,463	2,873,013	102,461,476	773,212	103,234,688
当期経常増減額	-5,407,057	6,733,987	1,326,930	-641,212	685,718

3. 施設の提供等の物的サービスの受入の内訳 該当なし

(単位：円)

4. 使途等が制約された寄附金等の内訳 該当なし

5. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産 什器備品	2	0	0	2	763,514	2
無形固定資産						
投資その他の資産 敷金	85,800	0	0	85,800	0	85,800
合計	85,802	0	0	85,802	763,514	85,802

6. 借入金の増減内訳

(単位：円)

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
短期借入金	1,000,000	8,600,000	5,600,000	4,000,000
長期借入金	26,020,000	0	21,000	25,999,000
合計	27,020,000	8,600,000	5,621,000	29,999,000

7. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位：円)

科目	計算書類に計上された金額	内、役員及び近親者との取引	内、近親者及び支配法人との取引
(活動計算書) 受取寄付金	9,021,000	6,422,000	1,028,000
活動計算書計	4,369,000	1,136,000	13000
(貸借対照表) 短期借入金	4,000,000	4,000,000	0
貸借対照表計	4,000,000	4,000,000	0

8. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

・ 事業費と管理費の按分方法

総会開催、寄付金募集、会費回収、講演会開催等に関する事務職員の人件費、ならびにその総人件費に対する比率を関連費用科目の金額に乗じて按分した経費、それに加えて、総会と理事会費用、及び社労士、税理士報酬を管理費としている。

・ その他の事業に係る資産の状況

該当資産なし。

2025年度 財産目録

特定非営利活動法人 ホームアクセス協会

科	目	金額	小計	合計
【A】	資産の部			
1	流動資産			
	現金預金			#VALUE!
	手元現金	93,916		
	みずほ銀行普通預金1	1,342,012		
	みずほ銀行普通預金2	50,561		
	スルガ銀行普通預金	944,435		
	ゆうちょ銀行普通預金1	76,319		
	ゆうちょ銀行普通預金2	4,344		2,511,587
	未収金			
	訪問看護事業未収金	11,901,368		11,901,368
	立替金	0		0
	仮払金	0		
	前払費用	63,473		63,473
	流動資産合計・・・①			14,476,428
2	固定資産			
	(1)有形固定資産			2
	パソコン	1		
	自動車	1		
	(2)無形固定資産	0		0
	(3)投資その他の資産			
	敷金	85,800		85,800
	固定資産合計・・・②			85,802
【A】	資産合計 ①+②			14,562,230
【B-1】	負債の部			
1	流動負債			
	未払金			
	3月分給与	2,114,871		
	未払買掛金	590,614		0
	未払法人住民税等	70,000		2,775,485
	預り金			
	源泉徴収税	63,282		
	住民税	237,200		
	社会保険料	728,040		1,028,522
	借受金	0		0
	短期借入金	4,000,000		4,000,000
	流動負債合計・・・③			7,804,007
2	固定負債			
	長期借入金	25,999,000		0
	固定負債合計・・・④			25,999,000
【B-1】	負債合計 ③+④			33,803,007
【B-2】	正味財産合計 【A】-【B-1】			-19,240,777

2025年度年間役員
名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- ☒ 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
☒ 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	氏名	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
1	☒ 理事・ ☒ 監事	サカ Ита ダアキ	2025年 4月 1日	年 月 日
		酒井忠昭	2026年 3月 31日	年 月 日
2	☒ 理事・ ☒ 監事	マツヌマルミコ	2025年 4月 1日	年 月 日
		松沼瑠美子	2026年 3月 31日	年 月 日
3	理事・ ☒ 監事	スズキフミオ	2025年 6月 14日	年 月 日
		鈴木文雄	2026年 3月 31日	年 月 日
4	☒ 理事・ ☒ 監事	イズミシヤ	2025年 4月 1日	年 月 日
		泉信也	2026年 3月 31日	年 月 日
5	☒ 理事・ ☒ 監事	イシイミチコ	2025年 4月 1日	年 月 日
		石井三智子	2026年 3月 31日	年 月 日
6	☒ 理事・ ☒ 監事	ヤブモトヨシユキ	2025年 4月 1日	年 月 日
		數本義之	2026年 3月 31日	年 月 日
7	☒ 理事・ ☒ 監事	アオヤマケイノスケ	2025年 4月 1日	年 月 日
		青山敬之助	2026年 3月 31日	年 月 日
8	☒ 理事・ ☒ 監事	ムトウキヨコ	2025年 4月 1日	年 月 日
		無藤清子	2026年 3月 31日	年 月 日
9	☒ 理事・ ☒ 監事	マルヤマヒロコ	2025年 4月 1日	年 月 日
		丸山ひろ子	2026年 3月 31日	年 月 日
10	☒ 理事・ ☒ 監事	リュウユウコ	2025年 4月 1日	年 月 日
		笠優子	2026年 3月 31日	年 月 日
11	理事・ ☒ 監事	サワダマサヒロ	2025年 4月 1日	年 月 日
		澤田昌博	2025年 6月 14日	年 月 日

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人ホームケアエキスパートズ協会

	氏名	
1	酒井忠昭	
2	河正子	
3	澤田昌博	
4	河端 政夫	
5	泉信也	
6	若松茂美	
7	青山敬之助	
8	鈴木文雄	
9	武井孝達	
10	石井三智子	