

令和 7 年度

事業報告書

特定非営利活動法人 ブリッジフォースマイル

1 事業の成果

2025 年度は、2024 年 4 月に開始された社会的養護自立支援拠点事業が定着しつつある中、社会的養護経験の有無を問わず親を頼れない若者への相談支援と交流支援を柱に事業を展開しました。一方で、18 歳以下の子どもたちへの予防的な自立支援の重要性を踏まえ、現場実践から得られる知見を調査研究や政策提言へとつなげる取組を強化しました。

社会的養護自立支援拠点事業については、熊本県・熊本市において受託を継続した一方、世田谷区では次期プロポーザルの結果、受託終了となりました。しかし、支援を必要とする若者のため、「B4S PORT しもきた」として 2026 年度は独自事業へ移行し、支援を継続していきます。また、一時避難的かつ短期間の居場所を東京・横浜に各 1 室確保し、年間 17 名、延べ 311 日の宿泊支援を実施しました。

事業運営面では、全 24 プロジェクトを対象とした事業レビューを初めて実施し、「存在価値」と「社会的インパクト」の観点から評価を行いました。ボランティアの方々からの意見も取り入れながら事業の優先順位や方向性を整理し、次年度計画の充実につなげました。

支援の質向上に向けては、相談者ごとのアセスメントや支援計画、支援記録の仕組みを強化するとともに、生成 AI を活用したデータ分析・可視化を進めました。そこで明らかになった課題については、こども家庭庁への政策提言資料を作成し、制度改善に向けた提言を行いました。

調査研究では、神戸市からの委託により、ケアリーバー等の自立に関する実態調査を実施し、市内児童養護施設等への訪問調査やワークショップを通じて支援方策の検討を行いました。また、三菱財団の助成を受け、「巣立ちプロジェクト」や「ジョブプラクティス」など予防的支援の有効性を検証する調査を実施し、今後の広報活動や政策提言につながる成果を得ました。

さらに、8 月から 10 月にかけてクラウドファンディングを実施し、271 名から約 592 万円の寄付をいただきました。全国のボランティアの方々とともに活動報告や応援メッセージを届けるなど、多くの支援者とのつながりを実感する機会となりました。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【264,324】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費(千円)
児童養護施設等出身者に対する自立を目的とした教育事業	児童養護施設等に在住する中学生・高校生を対象にセミナーやイベントを実施し、卒園後困らないように自立指導を行う。 巣立ちセミナー 出張セミナー 集合型セミナー	通年	全国	事務局スタッフ 20 人 ボランティア 巣立ち 195 人 出張・集合型 119 人	児童養護施設等に在住する中学生・高校生	巣立ち 263 人 自立支援セミナーのべ 733 人	37,888

児童養護施設等の児童及びその出身者に対する相談、情報提供並びに交流促進事業	全国相談受付 LINE 相談自立ナビ	通年	全国	事務局スタッフ6人 ボランティア自立ナビ154人	社会的養護未経験者・社会的養護経験者	LINE 164人 自立ナビ 263人	24,785
児童養護施設等の児童及びその出身者に対する生活支援事業	「生活困窮者等への巣立ち応援金給付事業」 神奈川県つばさプロジェクト 日常生活サポート	通年	東京 神 奈 川 佐 賀 熊 本 北 海 道	事務局スタッフ6人 ボランティア2人	社会的養護未経験者・社会的養護経験者	神奈川県つばさ 46人 資格取得 24人 日常生活サポート 2人	4,707
児童養護施設等の児童及びその出身者に対する就労支援事業	中高生に協賛企業のもとで数日間の就業体験をしてもらう。 就労支援に関するセミナーの実施 ジョブプラクティス	通年	東京 神 奈 川 佐 賀 熊 本 北 海 道	事務局スタッフ7人	児童養護施設等に在住する中学生・高校生	のべ 238人	7,865
児童養護施設等の児童に対する奨学金支援事業	教育支援プログラムの運営。 荏原島山財団奨学金 東京スター銀行奨学金 オラクル IT 奨学金 ピクテ投信顧問奨学金	通年	全国	事務局スタッフ1人 ボランティア 13人	児童養護施設等の退所者	20人	4,062
児童養護施設等の出身者に対する住宅支援事業	住宅支援「シェアハウス」「ショートステイ」の提供、運営。 スマイリングプロジェクト	通年	東京都 神奈川	事務局スタッフ14人	児童養護施設等の退所者及び親を頼れない状況の方	シェアハウス 8人 ショートステイ 17人	11,439
児童養護施設等の職員に対する、研修及び業務支援事業	児童養護施設の職員等に対するビジネスマナーや子供のキャリア形成に関する考え方の研修等。 職員セミナー 江戸川区人材育成事業	通年	全国	事務局スタッフ4人	児童養護施設職員 児 相 職 員	職員セミナーのべ 927人 人材育成事業のべ 300人	7,085

児童養護施設及び児童等出身者ボランティアの確保、育成事業	子どもたちへの支援を行う人材の育成、研修事業。「スキルアップ研修」の実施。	通年	全国	事務局スタッフ4人	ボランティア登録者・一般参加者	769人	14,806
専門機関及び他団体との連携関係の促進事業	児童養護施設退所者の専門支援機関ゆずりはとコンサルティング契約を結ぶ	通年	東京都	事務局スタッフ28人	事務局スタッフ	28人	240
一般市民に児童養護、社会啓蒙事業	自立支援白書の発行、メールマガジンの送付、社会的インパクト可視化プロジェクトの実施	通年	全国	事務局スタッフ3人 ボランティア84人	メールマガジン登録者	約15,300人	12,382
	親に頼れない子どもの苦悩を知ってもらうイベント「コエール」の開催	年1回 2025年度実施なし	東京都	オンライン配信	—	—	2,472
児童養護に関する調査、研究事業	全国施設アンケート調査 神戸市社会的養護自立支援実態把握事業	年1回	全国 神奈川	事務局スタッフ4人	社会的養護経験者・施設在住の高校生以上施設職員	アンケート回答136施設 神戸市調査14施設	5,006
企業及び団体等の社会貢献活動等に対する、コンサルティング及び企画運営支援事業	児童養護施設の子どもたちに化粧品を無償配布する代わりにモニターとして製品に対する感想を記載してもらう等	通年	全国	事務局スタッフ1人	児童養護施設等に在住する中学生・高校生	255人	407
児童養護施設及び児童等出身者物品仲介、物品寄付事業	セミナー等に参加した児童養護施設の子どもたちに、退所後に必要となる物品を無償提供する等	通年	全国	事務局スタッフ5人	児童養護施設等に在住する中学生・高校生及び退所者	仲介数5690人 (延べ)	5,524

社会的養護自立支援拠点事業	支援計画の作成 相談支援（生活・就労） 相互交流の場の提供（B4S PORT」という居場所・アト モイメント・シャベル！） 心理療法支援 法律相談支援	通年	東京 神奈川 佐賀 熊本 北海道	事務局スタッフ 32 人 ボランティア ア 157 人	児童養護施設等に 在住する中学生・ 高校生及び社会的 養護未経験者	居場所利用者 1,174 人 アトモ 113 人	125,656
その他本会の 目的を達成する ために必要な 事業	特になし						

（２）その他の事業

（事業費の総費用【 】千円）

定款に記載 された 事業名	事業内容	日時	場所	従事者 人数	事業費 (千円)
	該当なし				

2025年度 活動計算書（その他事業がない場合）

2025年4月1日から2026年3月31日まで

特定非営利活動法人ブリッジフォースマイル

（単位：円）

科 目		金 額	小計・合計
【A】 経 常 収 益			
1 受取会費			952,000
正会員受取会費	122,000		
その他受取会費	830,000		
2 受取寄附金			121,206,132
受取寄附金	114,485,389		
受取寄附金振替額	6,720,743		
3 受取助成金等			69,777,888
受取助成金	18,070,959		
受取補助金	51,706,929		
4 事業収益			152,093,994
自立支援事業収益	140,579,981		
広報啓発事業収益	5,642,537		
人材育成事業収益	5,871,476		
5 その他の収益			313,409
受取利息	277,399		
雑収入	36,010		
経 常 収 益 計			344,343,423
【B】 経 常 費 用			
1 事業費			
（1）人件費			164,394,234
給料手当（事業）	141,661,568		
法定福利費	22,732,666		
（2）その他経費			99,929,884
事業支出	8,033,803		
外注費	31,171,818		
通信費	4,768,352		
荷造運送費	753,305		
水道光熱費	1,694,843		
旅費交通費	8,765,957		
研修費	1,541,608		
広告宣伝費	105,600		
イベント飲食費	3,065,819		
会議費	1,717,517		
消耗品費	3,140,655		
新聞図書費	940		
印刷経費	402,602		
地代家賃	20,071,520		
修繕費	886,000		
賃借料	699,267		
保険料	250,779		
租税公課	518,900		
支払手数料	3,211,986		
奨学金	3,100,000		
減価償却費	3,012,370		
システム関連費	1,570,573		
謝礼金	1,363,670		
諸会費	82,000		
事業費計			264,324,118
2 管理費			
（1）人件費			27,267,452
役員報酬	5,400,000		
給料手当	18,400,673		
法定福利費	3,269,387		
福利厚生費	197,392		
（2）その他経費			6,041,007
外注費	1,030,529		
通信費	857,554		
荷造運送費	1,530		
水道光熱費	29,817		
旅費交通費	672,588		
研修費	7,000		
広告宣伝費	462,000		
消耗品費	79,092		
印刷経費	1,540		
地代家賃	180,000		
保険料	5,610		
租税公課	1,721,900		
支払手数料	398,984		
システム関連費	229,788		
謝礼金	30,000		
諸会費	22,475		
貸倒損失	310,600		
管理費計			33,308,459
経 常 費 用 計			297,632,577
当 期 経 常 増 減 額 【A】－【B】・・・①			46,710,846
【C】 経 常 外 収 益			
雑収入	33,760		
経 常 外 収 益 計			33,760
【D】 経 常 外 費 用			
雑損失	850,000		
経 常 外 費 用 計			850,000
当 期 経 常 外 増 減 額 【C】－【D】・・・②			△ 816,240
税 引 前 当 期 正 味 財 産 増 減 額 ①＋②・・・③			45,894,606
法人税、住民税及び事業税・・・④			514,772
前期繰越一般正味財産額・・・⑤			130,911,995
【E】 次 期 繰 越 一 般 正 味 財 産 額 ③－④＋⑤			176,291,829
指定正味財産増減の部			
1 受取寄附金			5,345,000
受取寄附金	5,345,000		
2 受取助成金等			0
受取補助金等	0		
受取助成金	0		
3 一般正味財産への振替額			△ 6,720,743
一般正味財産の部へ受取寄附金振替額	△ 6,720,743		
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額			△ 1,375,743
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額（再掲）・・・⑥			△ 1,375,743
前期繰越指定正味財産額・・・⑦			17,019,391
【F】 次 期 繰 越 指 定 正 味 財 産 額 ⑥＋⑦			15,643,648
【G】 次 期 繰 越 正 味 財 産 額 合 計 【E】＋【F】			191,935,477

2025年度 貸借対照表

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人ブリッジフォースマイル

(単位：円)

科 目	金 額	小計・合計
【A】 資 産 の 部		
1 流動資産		
現金	212,443	
小口現金	475,648	
普通預金	157,471,552	
未収金	21,104,598	
棚卸資産	24,321	
貯蔵品	57,000	
前払費用	2,435,424	
立替金	14,970	
流動資産合計・・・①		181,795,956
2 固定資産		
(1) 有形固定資産		
建物	35,561,200	
器具備品	612,441	
減価償却累計額	△ 3,197,329	
土地	5,937,900	
有形固定資産計	38,914,212	
(2) 無形固定資産		
ソフトウェア	2,100,543	
無形固定資産計	2,100,543	
(3) 投資その他の資産		
保証金	180,000	
敷金	2,752,000	
長期貸付金	600,000	
投資その他の資産計	3,532,000	
固定資産合計・・・②		44,546,755
【A】 資 産 合 計 ①+②		226,342,711
【B-1】 負 債 の 部		
1 流動負債		
未払金	25,747,839	
前受金	1,179,270	
預り金(源泉税・住民税)	187,229	
預り金(社会保険料)	2,642,496	
預り金(事業費)	41,000	
未払法人税等	472,300	
未払消費税等	937,100	
流動負債合計・・・③		31,207,234
2 固定負債		
長期借入金	350,000	
受入保証金	340,000	
奨学金引当金	1,050,000	
特別奨学金引当金	1,460,000	
固定負債合計・・・④		3,200,000
負 債 合 計 ③+④		34,407,234
【B-2】 正 味 財 産 の 部		
1 指定正味財産	15,643,648	
2 一般正味財産	176,291,829	
正味財産	191,935,477	
(うち当期正味財産増加額)	44,004,091	
正 味 財 産 合 計		191,935,477
【B】 負 債 及 び 正 味 財 産 合 計 【B-1】 + 【B-2】		226,342,711

2025年度 財産目録

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人ブリッジフォースマイル

(単位：円)

科	目	金額	小計	合計
【A】資産の部				
1	流動資産			
	現金	212,443		
	小口現金	475,648		
	普通預金	157,471,552		
	未収金	21,104,598		
	棚卸資産	24,321		
	貯蔵品	57,000		
	前払費用	2,435,424		
	立替金	14,970		
	流動資産合計・・・①		181,795,956	
2	固定資産			
	(1) 有形固定資産			
	建物	35,561,200		
	器具備品	612,441		
	減価償却累計額	△ 3,197,329		
	土地	5,937,900		
	有形固定資産計	38,914,212		
	(2) 無形固定資産			
	ソフトウェア	2,100,543		
	無形固定資産計	2,100,543		
	(3) 投資その他の資産			
	保証金	180,000		
	敷金	2,752,000		
	長期貸付金	600,000		
	投資その他の資産計	3,532,000		
	固定資産合計・・・②		44,546,755	
【A】資産合計 ①+②				226,342,711
【B-1】負債の部				
1	流動負債			
	未払金	25,747,839		
	前受金	1,179,270		
	預り金(源泉税・住民税)	187,229		
	預り金(社会保険料)	2,642,496		
	預り金(事業費)	41,000		
	未払法人税等	472,300		
	未払消費税	937,100		
	流動負債合計・・・③		31,207,234	
2	固定負債			
	長期借入金	350,000		
	受入保証金	340,000		
	奨学金引当金	1,050,000		
	特別奨学金引当金	1,460,000		
	固定負債合計・・・④		3,200,000	
【B-1】負債合計 ③+④				34,407,234
【B-2】正味財産合計 【A】－【B-1】				191,935,477

2025年度 財務諸表の注記

特定非営利活動法人ブリッジフォースマイル

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2017年12月12日最終改正NPO法人会計基準協議会）に準拠しております。

- (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
法人税法の規定に基づく最終仕入原価法を採用しております。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
 - 1) 有形固定資産
建物については法人税法の規定に基づく定額法を採用しております。
その他の資産については法人法の規定に基づく定率法を採用しております。
 - 2) 無形固定資産
法人税法の規定に基づく定額法を採用しております。
- (3) 引当金の計上基準
 - 1) 奨学金引当金及び特別奨学金引当金
奨学生への奨学金支払いに備えるため、期末時点の要支払額により計上しております。
- (4) 指定正味財産の計上及び取崩の方法
収益のうち、用途が制約された寄附金等は受領時には活動計算書に計上せず、指定正味財産に計上し、当該寄附金等が当該使途に使用された時に、指定正味財産から一般正味財産に振替えると同時に寄附金等に計上しております。
- (5) 消費税等の会計処理
税込方式を採用しております。

2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	自立支援事業	広報啓発事業	人材育成事業	事業部門計	管理部門	合計
一般正味財産増減の部						
I 経常収益						
1. 受取会費	122,000	0	830,000	952,000	0	952,000
2. 受取寄附金	119,096,632	2,109,500	0	121,206,132	0	121,206,132
3. 受取助成金等	69,777,888	0	0	69,777,888	0	69,777,888
4. 事業収益	140,579,981	5,642,537	5,871,476	152,093,994	0	152,093,994
5. その他収益	36,010	0	0	36,010	277,399	313,409
経常収益計	329,612,511	7,752,037	6,701,476	344,066,024	277,399	344,343,423
II 経常費用						
(1) 人件費						
役員報酬	0	0	0	0	5,400,000	5,400,000
給料手当	122,570,063	9,987,345	9,104,160	141,661,568	18,400,673	160,062,241
法定福利費	19,414,339	1,733,415	1,584,912	22,732,666	3,269,387	26,002,053
福利厚生費	0	0	0	0	197,392	197,392
人件費計	141,984,402	11,720,760	10,689,072	164,394,234	27,267,452	191,661,686
(2) その他経費						
事業支出	8,014,319	19,484	0	8,033,803	0	8,033,803
外注費	20,540,379	7,790,115	2,841,324	31,171,818	1,030,529	32,202,347
通信費	4,196,153	428,103	144,096	4,768,352	857,554	5,625,906
荷造運送費	745,506	7,799	0	753,305	1,530	754,835
水道光熱費	1,694,843	0	0	1,694,843	29,817	1,724,660
旅費交通費	7,907,797	777,096	81,064	8,765,957	672,588	9,438,545
研修費	106,130	0	1,435,478	1,541,608	7,000	1,548,608
広告宣伝費	66,000	39,600	0	105,600	462,000	567,600
イベント飲食費	3,041,492	6,856	17,471	3,065,819	0	3,065,819
会議費	1,717,517	0	0	1,717,517	0	1,717,517
消耗品費	2,851,592	128,827	160,236	3,140,655	79,092	3,219,747
新聞図書費	0	940	0	940	0	940
印刷経費	170,807	229,165	2,630	402,602	1,540	404,142
地代家賃	20,071,520	0	0	20,071,520	180,000	20,251,520
修繕費	886,000	0	0	886,000	0	886,000
賃借料	671,713	10,054	17,500	699,267	0	699,267
保険料	125,829	0	124,950	250,779	5,610	256,389
租税公課	518,700	0	200	518,900	1,721,900	2,240,800
支払手数料	3,155,035	50,017	6,934	3,211,986	398,984	3,610,970
奨学金	3,100,000	0	0	3,100,000	0	3,100,000
減価償却費	3,012,370	0	0	3,012,370	0	3,012,370
システム関連費	1,195,382	268,332	106,859	1,570,573	229,788	1,800,361
謝礼金	424,726	938,944	0	1,363,670	30,000	1,393,670
諸会費	52,000	30,000	0	82,000	22,475	104,475
貸倒損失	0	0	0	0	310,600	310,600
その他経費計	84,265,810	10,725,332	4,938,742	99,929,884	6,041,007	105,970,891
経常費用計	226,250,212	22,446,092	15,627,814	264,324,118	33,308,459	297,632,577
当期経常損益増減額	103,362,299	△ 14,694,055	△ 8,926,338	79,741,906	△ 33,031,060	46,710,846

3. 使途等が制約された寄附金等の内訳

使途等が制約された寄附金等の内訳（正味財産の増減及び残高の状況）は以下の通りです。
当法人の正味財産191,935,477円のうち15,643,648円は、下記のように使途が特定されております。
したがって使途が制約されていない正味財産は176,291,829円です。

(単位：円)

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
日本ワケル株式会社からのコエール他に対する寄附金	5,500,000		3,827,310	1,672,690	
東京スター銀行による奨学金事業のための寄附金	120,000		120,000	0	
クラウドファンディング等による巣立ちプロジェクトへの寄附金	1,232,835		393,433	839,402	
緊急支援のための寄附金	7,846,556		60,000	7,786,556	
BIPROGY株式会社からのトビケラのための寄附金	140,000	95,000	140,000	95,000	
BIPROGYグループ「社会貢献クラブ「ユニバート」」のトビケラのための寄附金	280,000	220,000	280,000	220,000	
ビケテ投信投資顧問株式会社からの奨学金事業のための寄附金	700,000		700,000	0	
クラウドファンディングによる寄附金（スマイリングその他）	1,200,000		1,200,000	0	
三菱UFJ信託銀行からのスタッフ処遇改善に対する寄附金		2,960,000		2,960,000	
生保協会神奈川県協会からの居場所支援のための寄附金		150,000		150,000	
2025クラウドファンディングによるアトモプロジェクトへの寄附金		1,920,000		1,920,000	
合計	17,019,391	5,345,000	6,720,743	15,643,648	

4. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
建物	35,561,200	0	0	35,561,200	△ 2,584,889	32,976,311
什器備品	612,441	0	0	612,441	△ 612,440	1
無形固定資産						
ソフトウェア	3,360,960	0	0	3,360,960	△ 1,260,417	2,100,543
投資その他の資産						
保証金	180,000	0	0	180,000	0	180,000
敷金	3,300,300	330,000	878,300	2,752,000	0	2,752,000
長期貸付金	831,000	631,000	862,000	600,000	0	600,000
特定金銭信託	520,000	0	520,000	0	0	0
合計	44,365,901	961,000	2,260,300	43,066,601	△ 4,457,746	38,608,855

5. 長期借入金増減内訳

(単位：円)

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
長期借入金	350,000	0	0	350,000
合計	350,000	0	0	350,000

6. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位：円)

科目	計算書類に計上された金額	内役員及び近親者との取引
(活動計算書)		
給料手当（事業）	141,661,568	4,180,560
給料手当（管理）	18,400,673	1,045,140
活動計算書計	160,062,241	5,225,700

7. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

・ 事業費と管理費の按分方法

人件費については、役員報酬は管理費とし、それ以外は稼働時間を基準に事業費と管理費に按分しております。それ以外の費用については、特定の事業にひもづけられる費用は事業費とし、その他は稼働時間を基準に事業費と管理費に按分しております。

2025 年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 ブリッジフォースマイル

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- ☒ 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
- ☒ 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役 名	（フリガナ）	前事業年度内 の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
		氏 名		
1	理事	ハヤシ ケイコ	2025年4月1日 ～	2025年4月1日 ～
		林 恵子	2026年3月31日	2026年3月31日
2	理事	スガワラ アヤ	2025年4月1日 ～	～
		菅原 亜弥	2026年3月31日	
3	理事	タケダ トモナリ	2025年4月1日 ～	～
		武田 智成	2026年3月31日	
4	理事	スズキ タクミ	2025年4月1日 ～	～
		鈴木 匠	2026年3月31日	
5	理事	カワシリ ミク	2025年4月1日 ～	～
		川尻 未来	2026年3月31日	
6	理事	コウケツ ジュンジ	2025年4月1日 ～	～
		瀨瀬 順史	2026年3月31日	
7	理事	ナガヅミ ユウコ	2025年6月7日 ～	～
		永積 祐子	2026年3月31日	
8	理事	スズキ リュウタ	2025年6月7日 ～	～
		鈴木 隆太	2026年3月31日	
9	理事	トヨダ ミキ	2025年6月7日 ～	～
		豊田 美紀	2026年3月31日	
10	理事	イシモト タダツグ	2025年12月20日 ～	～
		石本 忠次	2026年3月31日	

	役 名	(フリガナ) 氏 名		前事業年度内 の就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
11	監事	フジタ マサオ 藤田 正男		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	～
12				～	～
13				～	～
14				～	～
15				～	～
16				～	～
17				～	～
18				～	～
19				～	～
20				～	～
21				～	～
22				～	～
23				～	～
24				～	～
25				～	～

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

2026年3月31日現在

特特定非営利活動法人ブリッジフォースマイル

	氏名
1	林 恵子
2	菅原 亜弥
3	矢森 裕章
4	福島 百合香
5	粕谷 知美
6	鈴木 隆太
7	豊田 美紀
8	武田 智成
9	鈴木 匠
10	瀨瀬 順史

