2025年度（令和7年度）事業報告書

2025年（令和7年）4月1日から2026年（令和8年）3月31日まで

特定非営利活動法人大学経営協会

1．事業の成果

（1）本協会の活性化を図るための施策

コロナ禍以降、講演会や各委員会は、オンラインと来場の組み合わせであるハイブリッド方式で実施して来ましたが、依然としてオンラインでの参加希望者が多く、遠方からの参加者にも配慮し、引き続きハイブリッド方式での開催としました。また講演会では来場参加者のため名刺交換会を開催しました。

（2）会員の状況

ハイブリッド型の講演会を開催してきましたが対面参加よりもオンライン参加者の方が多い傾向にあり、新規団体会員の勧誘活動は限定的であったため新規勧誘は１件、また経済的事情により学校法人１校、企業会員１社、個人会員3名の退会がありました。今まで講演会にご参加いただいた方へ向け個人会員および団体会員の勧誘に務めております。

（3）ガバナンス委員会

各私立大学では、昨年の夏季休暇前に令和7年度最初の評議員会が開催され、令和5年に一部改正された私立学校法が、全面的に施行されました。ガバナンス委員会では、改正法に基づく新たなガバナンス体制が定着するのを見守っております。

（4）財務委員会

長年財務委員会をリードして来た[redacted]が退任され、新たに[redacted]が委員長に就任しました。新委員長の下、次の提言は収入の多様化と財政基盤の強化を図るため、基金の造成と資金の運用をテーマとしてまとめることに決定しました。昨年9月には文科省の学校法人担当参事官から、大学の資金運用に関する文科省の方針を伺い、次いで昨年11月と本年2月に、資金運用に積極的な2学校法人からヒアリングを行いました。

（5）100年委員会

100年委員会では[redacted]の下、リカレント教育について審議を継続しております。10月には大学における事例として、三重大学リカレント教育センター長から、三重大学リカレント教育センターの取組みについて、12月には、早稲田大学コンティニューイング･エデュケーション推進室長から早稲田大学におけるリカレント教育の現状についてお話を伺い、意見交換を実施いたしました。

（6）2025年6月総会記念講演会、10月秋季講演会、および2026年新春講演会を開催

総会後に記念講演会として、[redacted]より「高等教育政策の現状と課題について」ご講演をいただきました。
10月の秋季講演会には[redacted]より「高等教育政策の現状と課題」について、続いて[redacted]より「学生寮の可能性と戦略的意義」についてご講演をいただきました。
また新春には、[redacted]より「高等教育政策の諸動向について」ご講演をいただきました。全ての講演は、オンラインと一部対面参加者の組合せであるハイブリッド方式により開催し、当日視聴出来なかった方には後日期間限定によるYoutube配信を行いました。

（7）「情報の発信」

情報が古くなっていたホームページを見直し、更新・改訂しました。また会員に対する情報提供の一環として、ニュースレターの月刊での発行を継続しており、No74～No85まで発行しました。

2．事業の実施に関する事項

（特定非営利活動に係る事業）

事業名	内容	実施日等	実施場所	従業者の人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額（千円）
情報収集・普及事業	ホームページによる広報、資料の購入・配布	随時	法人の事務所	3名	会員及び高等教育に関心を持つ一般市民、団体・企業	2,240
	オンライン講演会・オンラインセミナー開催	3回	日本プレスセンタービル他	339名	会員及び高等教育に関心を持つ大学・企業	
大学等経営改善支援事業	ガバナンス委員会	0回	日本プレスセンタービル他 一部オンライン	0名	大学関係者及び当協会会員	261
	財務委員会	1回	日本プレスセンタービル他 一部オンライン	56名	大学関係者及び当協会会員	
	100年委員会	2回	日本プレスセンタービル他 一部オンライン	31名	大学関係者及び当協会会員	
合　　計						2,501

2025年度収支計算書

2025（令和7）年4月1日から 2026（令和8）年3月31日まで

特定非営利活動法人大学経営協会

（単位：円）

科目		金額		
Ⅰ 収入の部				
1 会費・入会金収入				
会費収入				
	団体会員 45団体	13,300,000		
	個人会員 7名	210,000		
	その他	0	13,510,000	
2 事業収入				
交流事業収入				
受託事業収入				
3 寄付金収入				
4 その他収入				
非会員講演会参加費等		623,500		
利息収入		22,883	646,383	
5 補助金収入		250,000	250,000	
当期収入合計				
収 入 合 計				14,406,383
Ⅱ 支出の部				
1 事業費				
(1)情報収集・普及（2）大学等交流事業費				
	ﾎｰﾑﾍﾟｰｼﾞ委託費	884,400		
	研究会費	808,067		
	印刷製本費	286,406		
	旅費交通費	0		
	通信運搬費	261,300		
	広告宣伝費	0	2,240,173	
(3)大学等経営改善支援事業費				
	研究会費	150,912		
	印刷製本費	32,618		
	会議費	77,486		
	旅費交通費	0		
	通信運搬費	0		
	委託費	0	261,016	
（4）大学等評価事業				
	研究会費	0		
	委託費	0		
	印刷製本費	0		
	通信運搬費	0	0	
2 管理費	給料	7,922,250		
	家賃	2,149,440		
	光熱費	278,337		
	賃借料	556,820		
	消耗什器備品費	388,281		
	消耗品費	22,998		
	通信運搬費	138,211		
	印刷製本費	32,514		
	旅費交通費	192,000		
	会議費	44,125		
	報酬費	0		
	広告宣伝費	0		
	委託費	0		
	清掃料	105,492		
	諸会費	192,000		
	雑費	32,990	12,055,458	
3 その他支出				
雑損失		0		
当期支出合計				14,556,647
当期収支差額				-150,264
前期繰越収支差額				10,624,982
次期繰越収支差額				10,474,718

2025年度貸借対照表

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人　大学経営協会

（単位：円）

科　　目	金　　額		
Ⅰ　資産の部			
1　流動資産			
現金預貯金	10,177,904		
未収入金			
前払い金	195,054		
流動資産合計		10,372,958	
2　固定資産			
保証金	600,000		
電話加入権	30,450		
固定資産合計		630,450	
資産合計			11,003,408
Ⅱ　負債の部			
1　流動負債			
預り金	500,000		
未払金			
源泉税預り金	28,690		
流動負債合計		528,690	
2　固定負債			
長期借入金	0		
固定負債合計		0	
負債合計			528,690
Ⅲ　正味財産の部			
前期繰越正味財産		10,624,982	
当期正味財産増減額		-150,264	
正味財産合計			10,474,718
負債及び正味財産合計			11,003,408

2025年度財産目録

2026（令和8年）年3月31日現在

特定非営利活動法人　大学経営協会

（単位：円）

科　　目	金　　額		
Ⅰ　資産の部			
1　流動資産			
現金預貯金	10,177,904		
未収入金	0		
前払い金	195,054		
流動資産合計		10,372,958	
2　固定資産			
保証金	600,000		
電話加入権	30,450		
固定資産合計		630,450	
資産合計			11,003,408
Ⅱ　負債の部			
1　流動負債			
預り金	500,000		
未払金			
源泉税預り金	28,690		
流動負債合計		528,690	
2　固定負債			
長期借入金	0		
固定負債合計		0	
負債合計			528,690
Ⅲ　正味財産の部			
前期繰越正味財産		10,624,982	
当期正味財産増減額		-150,264	
正味財産合計			10,474,718
負債及び正味財産合計			11,003,408

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

2025年度年間役員名簿

令和7（2025）年4月1日～令和8（2026）年3月31日

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　大学経営協会

1　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

2　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
1	○理事・監事	バンドウ　クミコ 板東　久美子		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
2	○理事・監事	ミヤウチ　ヨシヒコ 宮内　義彦		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
3	○理事・監事	キタシロ　カクタロウ 北城　恪太郎		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
4	○理事・監事	ヤナギヤ　タカシ 柳谷　　孝		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
5	○理事・監事	ユイ　ツラユキ 油井　貫行		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
6	○理事・監事	ニシダ　イチロウ 西田　一郎		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
7	○理事・監事	コジマ　アキラ 小島　　明		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
8	○理事・監事	シカタ　ヒロキ 志方　弘樹		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
9	○理事・監事	セトクマ　オサム 瀬戸熊　修		2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
10	理事・○監事	マエダ　カツヒコ 前田　克彦		2025年6月3日 ～ 2026年3月31日	年　月　日 ～ 年　月　日
11					年　月　日 ～ 年　月　日

書式第３号（法第２９条関係）

社員のうち10人以上の者の名簿

令和７（2026）年　3月　31日現在

特定非営利活動法人　大学経営協会

	氏　　名
1	学校法人　関西学院 理事長 荻野　昌弘
2	学校法人　千葉工業大学 理事長 瀬戸熊　修
3	学校法人　東洋大学 理事長 安齋　　隆
4	学校法人　明治大学 理事長 柳谷　　孝
5	学校法人　立命館 理事長 森島　朋三
6	学校法人　学習院 院長 輝　　英一
7	学校法人　近畿大学 理事長 世耕　弘成
8	オリックス株式会社 取締役兼代表執行役社長・ グループCOO　髙橋　英丈
9	株式会社紀伊國屋書店 代表取締役社長 高井　昌史
10	共立メンテナンス株式会社 代表取締役社長 中村　幸治
11	野村證券株式会社 代表取締役社長 奥田　健太郎
12	株式会社三井住友銀行 頭取兼最高執行役員 福留　朗裕