# 2021年度（令和3年度）事業報告書

2021年（令和3年）4月1日から2022年（令和4年）3月31日まで

特定非営利活動法人大学経営協会

## 1．事業の成果

### （1）本協会の活性化を図るための施策

２年目のコロナ禍において、どのような活動が出来るか随時検討を行い、具体的にはオンラインを主体とした活動方法をはじめ、総会記念講演会の講演内容、秋の拡大委員会および新春講演会のテーマ・講演者等について検討しました。

### （2）会員の状況

昨年度に続くコロナ禍に於いて、大半はオンライン参加（一部役員のみ対面参加）によるハイブリッド型講演会を実施したが、新規団体会員の勧誘活動はままならない状況のため新規勧誘の実績はありませんでした。コロナ禍による経済的事情により学校法人２校、企業会委員1社、個人会員3名の退会がありました。

### （3）ガバナンス委員会

委員長である[redacted]が文科省の「学校法人のガバナンスに関する有識者会議」に委員として参加して、委員会の意見を報告書に反映させることに努めました。学校法人制度の改革に関しては、夏に「学校法人ガバナンス改革会議」が設置され、昨年末にその最終報告が出された後令和4年に入り関係者の合意を図る場として、大学設置・学校法人審議会の下に「学校法人制度改革特別委員会」が設置され、3月末に報告書が出されました。この間、委員長と事務局を中心に審議の動向をフォローした。

### （4）財務委員会

我が国私立大学の国際競争力の確立と強化を目指し、その財務基盤の強化の方策について検討をすすめ、米国・英国の大学の事例を参考として、学費と奨学金や資金調達の在り方、産業界との連携など多岐にわたり調査を行いました。その成果として「国際競争力のある私立大学を支える財政基盤の強化に向けて」審議のまとめを作成し、総会記念講演会後に発表しました。その後は次に検討するテーマについて、数回の委員会を開催し議論を重ねております。その一環として2022年３月には拡大財務委員会を開催し、経団連の提言である「新しい時代に対応した大学教育改革の推進について」経団連の担当本部長を招きオンライン講演会を実施いたしました。

### （5）100年委員会

人生100年時代を迎え、経営戦略をどう考えるべきか、大学での学びはどうあるべきかなど、委員の間で様々な構想やアイディアを交換して審議を進めて来ました。その成果として「キャリア教育改革、高度専門職職員の養成、リカレント教育」（これまでの審議のまとめ）を総会記念講演会後に発表いたしました。今後の審議に関し、政府の経済政策のひとつとしてリカレント教育などの能力開発が取り上げられていることを踏まえ、大学におけるリカレント教育について議論を深化させつつあります。2022年３月には拡大100年委員会を開催し、文部科学省から担当課長を招き「リカレント教育の推進について」オンライン講演会を実施いたしました。

### （6）2021年6月総会記念講演会、11月秋季講演会、および2022年新春講演会を開催

総会後には記念講演会として、[redacted]より「私立大学を巡る当面の課題と政策」についてご講演をいただきました。
11月の秋季講演会には[redacted]より「我が国の大学院に何を期待するか」についてご講演をいただき、続いて[redacted]より「高等教育当面の課題と政策」についてご講演をいただきました。
また、新春には[redacted]より「ウイズコロナ・ポストコロナの高等教育について」ご講演をいただきました。全ての講演はオンライン又はハイブリッド方式（オンラインと一部対面参加者の組合せ）により開催し、当日視聴出来なかった方には後日期間限定によるYoutube配信を行いました

### （7）「情報の発信」

情報が古くなっていたホームページを見直し、更新・改訂しました。また会員に対する情報提供の一環として、ニュースレターの発行を継続しており、月に１度の発行を目指しNo26～No37まで発行しました。

## 2．事業の実施に関する事項

（特定非営利活動に係る事業）

| 事業名 | 内容 | 実施日等 | 実施場所 | 従業者の人数 | 受益対象者の範囲及び人数 | 支出額（千円） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 情報収集・普及事業 | ホームページによる広報、資料の購入・配布 | 随時 | 法人の事務所 | 3名 | 会員及び高等教育に関心を持つ一般市民、団体・企業 | 1,559 |
| | オンライン講演会・オンラインセミナー開催 | 3回 | 日本プレスセンタービル他 | 330名 | 会員及び高等教育に関心を持つ大学・企業 | |
| 大学等経営改善支援事業 | ガバナンス委員会 | 1回 | 日本プレスセンタービル他<br>一部オンライン | 8名 | 大学関係者及び当協会会員 | 142 |
| | 財務委員会 | 7回 | 日本プレスセンタービル他<br>一部オンライン | 92名 | 大学関係者及び当協会会員 | |
| | 100年委員会 | 4回 | 日本プレスセンタービル他<br>一部オンライン | 70名 | 大学関係者及び当協会会員 | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| 合　　計 | | | | | | 1,701 |

# 2021年度収支計算書

2021（令和3）年4月1日から 2022（令和4）年3月31日まで

特定非営利活動法人大学経営協会

（単位：円）

| 科目 | | 金額 | | |
|---|---|---|---|---|
| Ⅰ 収入の部 | | | | |
| 1 会費・入会金収入 | | | | |
| 会費収入 | | | | |
| | 団体会員 50団体 | 15,500,000 | | |
| | 個人会員 17名 | 510,000 | | |
| | その他 | 0 | 16,010,000 | |
| 2 事業収入 | | | | |
| 交流事業収入 | | | | |
| 受託事業収入 | | | | |
| 3 寄付金収入 | | | | |
| 4 その他収入 | | | | |
| 非会員講演会参加費 | | 298,000 | | |
| 利息収入 | | 92 | 298,092 | |
| 当期収入合計 | | | | 16,308,092 |
| 収 入 合 計 | | | | 16,308,092 |
| Ⅱ 支出の部 | | | | |
| 1 事業費 | | | | |
| (1)情報収集・普及（2）大学等交流事業費 | | | | |
| | ﾎｰﾑﾍﾟｰｼﾞ委託費 | 884,400 | | |
| | 研究会費 | 252,274 | | |
| | 印刷製本費 | 175,060 | | |
| | 旅費交通費 | 51,440 | | |
| | 通信運搬費 | 195,100 | | |
| | 広告宣伝費 | 0 | 1,558,274 | |
| （3）大学等経営改善支援事業費 | | | | |
| | 研究会費 | 30,000 | | |
| | 印刷製本費 | 23,644 | | |
| | 会議費 | 88,621 | | |
| | 旅費交通費 | 0 | | |
| | 通信運搬費 | 0 | | |
| | 委託費 | 0 | 142,265 | |
| （4）大学等評価事業 | | | | |
| | 研究会費 | 0 | | |
| | 委託費 | 0 | | |
| | 印刷製本費 | 0 | | |
| | 通信運搬費 | 0 | 0 | |
| 2 管理費 | 給料 | 7,905,750 | | |
| | 家賃 | 2,075,604 | | |
| | 光熱費 | 241,497 | | |
| | 賃借料 | 529,768 | | |
| | 消耗什器備品費 | 788,829 | | |
| | 消耗品費 | 40,093 | | |
| | 通信運搬費 | 133,400 | | |
| | 印刷製本費 | 1,300 | | |
| | 旅費交通費 | 190,510 | | |
| | 会議費 | 9,438 | | |
| | 報酬費 | 0 | | |
| | 広告宣伝費 | 0 | | |
| | 委託費 | 0 | | |
| | 清掃料 | 105,492 | | |
| | 諸会費 | 192,000 | | |
| | 雑費 | 14,236 | 12,227,917 | |
| 3 その他支出 | | | | |
| 雑損失 | | 0 | | |
| 当期支出合計 | | | | 13,928,456 |
| 当期収支差額 | | | | 2,379,636 |
| 前期繰越収支差額 | | | | 6,737,598 |
| 次期繰越収支差額 | | | | 9,117,234 |

# 2021年度貸借対照表

2022年3月31日現在

特定非営利活動法人　大学経営協会

（単位：円）

| 科目 | 金額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　資産の部 | | | |
| 1　流動資産 | | | |
| 現金預貯金 | 8,831,942 | | |
| 未収入金 | | | |
| 前払い金 | 186,922 | | |
| 流動資産合計 | | 9,018,864 | |
| 2　固定資産 | | | |
| 保証金 | 600,000 | | |
| 電話加入権 | 30,450 | | |
| 固定資産合計 | | 630,450 | |
| 資産合計 | | | 9,649,314 |
| Ⅱ　負債の部 | | | |
| 1　流動負債 | | | |
| 預り金 | 500,000 | | |
| 未払金 | | | |
| 源泉税預り金 | 32,080 | | |
| 流動負債合計 | | 532,080 | |
| 2　固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 0 | | |
| 固定負債合計 | | 0 | |
| 負債合計 | | | 532,080 |
| Ⅲ　正味財産の部 | | | |
| 前期繰越正味財産 | | 6,737,598 | |
| 当期正味財産増減額 | | 2,379,636 | |
| 正味財産合計 | | | 9,117,234 |
| 負債及び正味財産合計 | | | 9,649,314 |

# 2021年度財産目録

2022（令和４年）年3月31日現在

特定非営利活動法人　大学経営協会

（単位：円）

| 科　　目 | 金　　額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　資産の部 | | | |
| 1　流動資産 | | | |
| 現金預貯金 | 8,831,942 | | |
| 未収入金 | 0 | | |
| 前払い金 | 186,922 | | |
| 流動資産合計 | | 9,018,864 | |
| 2　固定資産 | | | |
| 保証金 | 600,000 | | |
| 電話加入権 | 30,450 | | |
| 固定資産合計 | | 630,450 | |
| 資産合計 | | | 9,649,314 |
| Ⅱ　負債の部 | | | |
| 1　流動負債 | | | |
| 預り金 | 500,000 | | |
| 未払金 | | | |
| 源泉税預り金 | 32,080 | | |
| 流動負債合計 | | 532,080 | |
| 2　固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 0 | | |
| 固定負債合計 | | 0 | |
| 負債合計 | | | 532,080 |
| Ⅲ　正味財産の部 | | | |
| 前期繰越正味財産 | | 6,737,598 | |
| 当期正味財産増減額 | | 2,379,636 | |
| 正味財産合計 | | | 9,117,234 |
| 負債及び正味財産合計 | | | 9,649,314 |

書式第１８号（法第２８条関係）

**事　業　報　告　用**

# 2021年度年間役員名簿

令和3（2021）年4月1日～令和4（2022）年3月31日

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　大学経営協会

## 1　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

## 2　役員一覧

| | 役　名<br>どちらかに○ | （フリガナ）<br>氏　　名 | [redacted] | 前事業年度内の就任期間 | 報酬を受けた期間<br>（該当者のみに記入） |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ○理事・監事 | ミヤウチ ヨシヒコ<br>宮内　義彦 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 2 | ○理事・監事 | サトウ テイイチ<br>佐藤　禎一 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 3 | ○理事・監事 | キタシロ カクタロウ<br>北城　恪太郎 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 4 | ○理事・監事 | ヤナギヤ タカシ<br>柳谷　　孝 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 5 | ○理事・監事 | ユイ ツラユキ<br>油井　貫行 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 6 | ○理事・監事 | ニシダ イチロウ<br>西田　一郎 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 7 | ○理事・監事 | コジマ アキラ<br>小島　　明 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 8 | ○理事・監事 | シカタ ヒロキ<br>志方　弘樹 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 9 | ○理事・監事 | セトクマ オサム<br>瀬戸熊　修 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 10 | ○理事・監事 | ナイトウ マサタケ<br>内藤　政武 | | 2021年4月1日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 11 | ○理事・監事 | ハマモト タカユキ<br>浜本　隆之 | | 2021年4月6日<br>～<br>2022年　3月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |

書式第１８号（法第２８条関係）

**事　業　報　告　用**

# 2021年度年間役員名簿

令和3（2021）年4月1日～令和4（2022）年3月31日

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　大学経営協会

## １　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

## ２　役員一覧

| | 役　名<br>どちらかに○ | （フリガナ）<br>氏　　名 | [redacted] | 前事業年度内の就任期間 | 報酬を受けた期間<br>（該当者のみに記入） |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 理事・○監事 | タツカワ　ヒロノリ<br>辰川　弘敬 | | 2021年　4月　1日<br>～<br>2022年　3月31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 2 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 3 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 4 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 5 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 6 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 7 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 8 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 9 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 10 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |

書式第３号（法第２９条関係）

# 社員のうち10人以上の者の名簿

令和４（2022）年　3月　31日現在

特定非営利活動法人　大学経営協会

| | 氏　　名 |
|---|---|
| 1 | 学校法人　関西学院<br>理事長<br>村上　一平 |
| 2 | 学校法人　千葉工業大学<br>理事長<br>瀬戸熊　修 |
| 3 | 学校法人　東洋大学<br>理事長<br>安齋　　隆 |
| 4 | 学校法人　明治大学<br>理事長<br>柳谷　　孝 |
| 5 | 学校法人　立命館<br>理事長<br>森島　朋三 |
| 6 | 学校法人　学習院<br>院長<br>輝　　英一 |
| 7 | 学校法人　東京理科大学<br>理事長<br>浜本　隆之 |
| 8 | オリックス株式会社<br>取締役兼代表執行役社長・<br>グループCOO　井上　亮 |
| 9 | 株式会社紀伊國屋書店<br>代表取締役社長<br>高井　昌史 |
| 10 | みずほ證券株式会社<br>代表取締役社長<br>浜本　吉郎 |
| 11 | 野村證券株式会社<br>代表取締役社長<br>奥田　健太郎 |
| 12 | 株式会社三井住友銀行<br>頭取兼最高執行役員<br>高島　　誠 |