

令和3年度 事業報告書

令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで

特定非営利活動法人 学校経営研究会

1 事業の目的

研究会、セミナーの開催等、会員に対して、学校法人の健全な運営と発展に寄与するために必要な事業を行う。
特に今後の私学経営を見据え、情報開示・中長期計画・ガバナンスの強化、資産運用、AIによる省力に注力する。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

大科目	事業名	関係者 (講師等)	内 容	実施 時期	実施 場所	従事者 の人数	受益対象者 及び人数
①普及啓蒙 活動	会誌の発行	延べ100人	学校法人の健全な運営と発展を促すための情報の収集とその提供	毎月	事務室	3人	会員全員
②教育事業 (講習会)	「学校法人会計をめぐる最新動向」オンライン		コロナ禍に関連する寄付金・補助金の会計処理等。	令和3年 4月	オン ライン	3人	受講者 41人
	私立大学入職10年以内新人職員対象 「私立大学職員の新人研修」 オンライン		講習とグループワークを組み合わせた 新人・若手職員向け研修。	令和3年 5月	オン ライン	3人	受講者 67人
	大学理事長・学長・幹部向け セミナー 「大学における 攻めと守りのガバナンス」		激変する社会に対応するためのスピーディーな意思決定と健全なリスクテイクを司る攻めのガバナンスの構築、及びその土台となる守りのガバナンス、説明責任や法令順守の強化について考える。(無料)	令和3年 8月	ハロッド 大学院 大学・ ライブ 配信・ オン デマンド	4人	受講者 対面30人 ライブ 500人 オンデ マンド 500人
	後援 文部科学省 国立大学協会 公立大学協会 日本私立大学連盟 日本私立大学協会 日本私立短期大学協会 ハリウッド大学院大学		<協賛金(税込)> 大和証券 22万円 EY新日本有限責任監査法人 10万円 TMI 総合法律事務所 55万円 合計 87万円 その他 会場費・設営経費・会食費用(ハリウッド)				
	「源泉徴収の実務」		学校法人における源泉徴収実務の理解のための研修	令和3年 10月	オン ライン	2人	受講者 53人
	「年末調整の実務」		学校法人における年末調整実務の理解のための研修	令和3年 11月	オン ライン	2人	受講者 48人
	私立大学職員の経営分析		学校法人財務の静態分析と動態分析 午後はグループワークでSWOT分析(対面のみ)	令和3年 11月	プラザ エフ・ オン ライン	2人	対面13人 オン ライン 60人
	「新職員のための 学校簿記演習」		学校法人経理担当職員のための 学校法人の簿記研修(前期・後期) (2日間×2)	開催見合わせ			
③教育事業 (講習会) (共催)	東京海上日動火災保険共催 「私学経営の動向と私学法改正 に係る役員賠償責任保険等の 実務」		・私学経営をめぐる状況と中期計画の策定 ・役員賠償責任保険等について (無料)	令和3年 4月	コモレ 四谷・ オン ライン	3人	受講者 対面5人 OL50人
	大和証券共催 学校法人オンラインセミナー 「統合イノベーション政策と 大学改革の推進」		文部科学省の科学技術・イノベーション政策 東京理科大学のベンチャーファンドの取組み	令和3年 9月	オン デマンド	2人	希望者は 大和証券 に申込み
④調査事業 (書籍発行 ・販売)	『速読大学教職員のための 基礎知識 2021+コロナ』		新人・若手職員のための私立大学・ 学校法人全般の基礎知識。 Q&A集も別途販売。	令和3年 4月	3,000部	2人	毎年発行
	『学校法人会計基準逐条解説』		学校法人会計基準の総解説書。	令和3年 6月	500部	2人	発行
	『可能性としての 公立大学政策』第2版		公立大学設置までの政策的判断を全国いくつ かの例を挙げて検証。令和3年11月発刊の初版 を大幅改訂しての第2版。	令和3年 7月	500部	2人	発行
	『研究機関の公的研究費 管理・監査ガイドラインQ&A』		研究者の倫理観と所属する研究機関の管理体制 制(ガバナンス)に関する解説書。	令和3年 11月	1,000部	2人	発行
	『今日の私学財政』 大学・短期大学編 (冊子+CD)	日本私立学校振興・ 共済事業団 編	全国の私立大学等の財政に関する統計資料 事業団よりデータを譲り受け印刷・販売	令和4年 1月	240/300 部	2人	毎年発行
	『わが国の教育改革 その光と影』		小学校から大学まで、わが国の教育改革の歴 史と現状、取り組むべき課題を解説。	令和4年 3月	800部	2人	発行
	『野外活動における 安全衛生管理・ 事故防止指針』	東京大学 環境安全本部	学生と大学管理者のための学生の 野外活動に関する注意事項。大幅改訂。	令和4年 3月	2,745部	2人	(買上)
	簡叢出版社 「学校法人会計要覧」 令和4年度版の編集	叢出版社	文部科学省通知、日本公認会計士協会 実務指針・研究報告等を更新。	3年秋 ～ 4年2月	1,000部	2人	毎年発行
⑤調査事業 (役務事業)	一般社団法人 大学行政管理局からの 運営(一部)業務受託		「大学行政管理局」の運営業務一部受託 ・学会誌第25号の編集(4～7月) ・同上、広告掲載の受付業務(5～7月) ・学会誌第26号の原稿受付・査読依頼 (10～3月)	通年	会誌 2,500部	2人	年158 万円 +税
	大学マネジメント研究会の 運営業務受託		「大学マネジメント研究会」の 運営業務全般受託 ・総会の開催 ・会員・会費管理 ・月刊誌の編集・発送	通年	会誌 毎月約 1,250部	3人	年763 万円 +税
	大学が変わる 大学を変える 改革の主役としての大学職員 慶應義塾大学保護者会の 事務業務受託		大学改革の「先導役」としての役割を担う書 籍 作成と販売(ほぼ買上げ) 保護者会の入会案内送付、保護者会だよりの 発行、会員管理、会計・役員会事務全般	令和3年 8月 通年	800部 会員 約800人	3人 3人	132万円 +税 年90万円 +税

	公立大学協会からの業務受託 令和3年度 『公立大学法人会計セミナー』		入門編・初級編・中級編 各8回シリーズ 大正大学 財務部 高知県公立大学法人 東京大学 公認会計士 公認会計士	令和3年 9～10月	オン デマンド	2人	60万円 +税
	公立大学協会からの 業務受託（その他）		『公立大学2021』の校正 『公立大学実態調査表』CD-ROM 『公立大学便覧』の印刷等	通年		2人	年44万円 +税
	「学校法人鶴学園職員研修」 オンライン		学校法人の財務 大学ガバナンス改革	令和3年 6月	オン ライン	2人	受講者 全職員 10万円 +税
	「獨協大学職員研修」訪問研修		大学職員の基礎知識全般	令和3年 8月	獨協大 草加 キャンパス	2人	受講者 全職員 10万円 +税
	「三菱UFJ信託銀行」社員研修Ⅰ		学校法人の基礎知識 高等教育政策 学校法人の財務、大学病院経営	令和3年 12月	同社 本店・ オン ライン	2人	学校法人 担当 営業社員 25万円 +税
	「三菱UFJ信託銀行」社員研修Ⅱ		学校法人のガバナンス 中長期事業計画 モデレーター（	令和4年 1月	同社 本店・ オン ライン	2人	学校法人 担当 営業社員 25万円 +税
⑥調査事業 （販売受託 事業）	日本私立学校振興・ 共済事業団 書籍販売受託	『今日の私学財政』 『実務問答集』	『今日の私学財政』（大短編を除く3種） 『学校法人の経営に関する実務問答集』等 の販売業務。	通年		2人	販売 手数料 年31万円 +税

(2) その他の事業 なし

活動計算書

令和3年4月1日～令和4年3月31日

(単位:円)

科 目		前年度 (令和2年度末)	金 額	
I 経常収益				
(1) 会費収入	会費収入	21,487,962	21,084,727	21,084,727
(2) 講習会収入	講習会収入	624,400	1,507,270	1,507,270
(3) 事業収入	広告収入	6,915,150	6,949,910	35,287,599
	名利広告収入	180,000	156,000	
	書籍販売収入	10,925,240	14,067,244	
	役務収益	11,856,644	14,103,280	
	受取利息	912	940	
	雑収入	3,674,733	10,225	
当期収益合計		55,665,041		57,879,596
II 経常費用				
①事業費		52,237,015		56,338,990
(1) 会誌発行		30,161,392		27,618,130
	原稿料	2,030,545	2,371,705	
	印刷製本費	6,752,240	7,089,225	
	紙代	525,360	525,360	
	その他諸経費 (封筒作成等)	102,301	364,773	
	発送費	1,082,610	1,069,510	
	入件費	15,082,285	12,218,650	
	旅費交通費	39,932	64,225	
	通信費	251,068	249,789	
	交際費	72,823	119,210	
	消耗品費	232,398	153,689	
	諸経費	3,989,830	3,325,582	
(2) 講習会開催		758,136		3,902,648
	企画会議	33,245	136,008	
	講師料	235,000	1,030,000	
	会場費	124,465	422,775	
	諸経費 (レジュメ作成等)	7,820	560,479	2,149,262
	DM発送費	0	0	
	入件費	274,224	1,328,114	
	旅費交通費	726	6,981	
	通信費	4,565	27,151	
	交際費	1,324	12,958	
	消耗品費	4,225	16,705	
	諸経費	72,542	361,477	
(3) 書籍発行		14,082,405		17,320,572
	書籍仕入代	690,272	717,996	
	印刷製本費	5,067,128	5,860,558	7,717,412
	編集校閲委託費	65,000	490,000	
	印税	1,466,800	325,760	
	企画編集会議	19,526	152,518	
	書籍発送費	250,889	176,415	
	紙代	713,845	495,770	
	作成諸経費	389,258	368,909	
	期首商品価卸高	9,028,828	10,403,659	
	期末商品価卸高	-10,403,659	-9,736,582	
	入件費	5,210,245	6,109,324	
	旅費交通費	13,795	32,112	
	通信費	86,733	124,895	
	交際費	25,157	59,605	
	消耗品費	80,283	76,844	
	諸経費	1,378,305	1,662,789	
(4) 役務調査事業費		7,235,082		7,497,640
	調査事業費	82,961	133,423	
	入件費	5,484,467	5,578,080	
	旅費交通費	14,521	29,320	
	通信費	91,297	114,034	
	交際費	26,481	54,422	
	消耗品費	84,508	70,162	
	諸経費	1,450,847	1,518,199	
②管理費		1,978,487		2,214,800
	役員報酬	0	0	
	給料手当	1,029,844	1,056,720	
	賞与	60,000	0	
	通勤手当	51,638	48,986	
	法定福利費	165,919	163,794	
	中小企業退職金掛金	47,500	46,800	
	福利厚生費	16,215	11,812	
	旅費交通費	3,629	6,981	
	通信費	22,824	27,151	
	交際費	6,621	12,957	
	運営会議費	190,457	461,417	
	消耗品費	21,128	16,706	
	支払手数料	3,468	3,544	
	租税公課	73,395	49,180	
	事務所賃借料	187,739	201,928	
	賃借料 (電話機リース)	48,635	48,666	
	新聞図書費	240	366	
	諸会費 (学会費ほか)	1,500	9,150	
	光熱水費	21,289	21,071	
	保険料	515	515	
	雑費	25,931	27,056	
	業務委託費	0	0	
	修繕費	0	0	
	研修費	0	0	
当期費用合計		54,215,502		58,553,790
当期正味財産増減額		1,449,539		-674,194
正味財産期首残高		61,288,492		62,738,031
正味財産期末残高		62,738,031		62,063,837

貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位:円)

科目	当年度末		前年度末	増減
I 資産の部				
1 流動資産				
現金預金		12,643,358	11,886,312	757,046
小口現金	0			
りそな銀行	1,423,049			
りそな銀行(旧)	254,337			
三菱東京UFJ銀行	10,093,850			
郵便振替	872,122			
みずほ銀行	0			
商品		9,736,582	10,403,659	-667,077
立替金		677,348	681,773	-4,425
未収入金		8,534,726	10,646,514	-2,111,788
仮払金		0	0	0
流動資産合計		31,592,014	33,618,258	-2,026,244
2 固定資産				
電話加入権		10,000	10,000	0
有価証券		40,000	40,000	0
敷金		1,354,350	1,354,350	0
基本財産引当預金(会務運営安定預金)		30,017,822	30,016,974	848
郵便振替口座(基本財産)	20,000,000			
大和ネクスト銀行	10,017,822			
特定目的引当預金		3,041,000	3,041,000	0
ゆうちょ銀行(定額貯金)	3,041,000			
固定資産合計		34,463,172	34,462,324	848
資産合計		66,055,186	68,080,582	-2,025,396
II 負債の部				
流動負債				
未払金		2,875,642	3,989,299	-1,113,657
預り金		299,081	280,943	18,138
仮受金		10,721	3,319	7,402
前受金		805,905	1,068,990	-263,085
流動負債合計		3,991,349	5,342,551	-1,351,202
固定負債合計		0	0	0
負債合計		3,991,349	5,342,551	-1,351,202
III 正味財産の部				
前期繰越正味財産額		62,738,031	45,202,524	17,535,507
当期正味財産増減額		-674,194	17,535,507	-18,209,701
正味財産合計		62,063,837	62,738,031	-674,194
負債及び正味財産合計		66,055,186	68,080,582	-2,025,396

財産目録

令和4年3月31日現在

(単位:円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金		12,643,358	
小口現金	0		
りそな銀行	1,423,049		
りそな銀行(旧)	254,337		
三菱東京UFJ銀行	10,093,850		
郵便振替	872,122		
みずほ銀行	0		
商品	9,736,582	9,736,582	
立替金	677,348	677,348	
未収入金		8,534,726	
広告収入	4,945,600		
役務収入・講習会収入	6,890		
会費未収入金(令和2年度)	0		
会費未収入金(令和3年度)	119,210		
書籍未収入金	700,000		
書籍販売収入	1,392,197		
取次売掛収入	1,370,829		
仮払金	0	0	
流 動 資 産 合 計		31,592,014	
2 固定資産			
電話加入権	10,000	10,000	
有価証券	40,000	40,000	
敷金	1,354,350	1,354,350	
基本財産引当預金(会務運営安定預金)		30,017,822	
郵便振替口座	20,000,000		
大和ネクスト銀行	10,017,822		
特定目的引当預金		3,041,000	
ゆうちょ銀行	0		
ゆうちょ銀行	3,041,000		
固 定 資 産 合 計		34,463,172	
資 産 合 計			66,055,186
II 負債の部			
流動負債			
未払金		2,875,642	
印税支払	120,000		
書籍仕入代(私学事業団)	365,646		
その他	2,389,996		
預り金		299,081	
源泉税預り金	0		
地方税預り金	0		
社保険預り金	233,501		
雇保険預り金	65,580		
財形預り金	0		
仮受金	10,721	10,721	
前受金	805,905	805,905	
流 動 負 債 合 計		3,991,349	
負 債 合 計			3,991,349
III 正味財産合計			62,063,837

令和3年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 学校経理研究会

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- ✓以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
- ✓各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ) 氏名	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
1	○理事 監事	オノ モトキ 小野 元之	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
2	○理事 監事	モリモト ハオ 森本 晴生	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
3	○理事 監事	マツモト カオル 松本 香	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
4	○理事 監事	シミズ イタル 清水 至	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
5	○理事 監事	イハラ トオル 井原 徹	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
6	○理事 監事	オカワラ リョウヘイ 大河原 遼平	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
7	○理事 監事	スギサキ マサヒコ 杉崎 正彦	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
8	○理事 監事	マツモト ユウイチロウ 松本雄一郎	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
9	○理事 監事	ヤマナカ タスヌ 山中 温	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
10	○理事 監事	ヨシノ マサミ 吉野 正美	令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	

事業報告用

11	理事 監事	ワタナベ トオル		令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
		渡邊 徹			
12	理事 監事	ヤマモト ミチコ		令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
		山本 美知子			
13	理事 監事	ナカワタ リュウイチ		令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
		永和田隆一			
14	理事 監事	ヤマダ コウイチ		令和3年4月1日 ～ 令和4年3月31日	
		山田 浩一			

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人 学校経理研究会

	氏 名
1	イハラ トオル 井原 徹
2	ウエノ マサヒコ 上野 正彦
3	エンドウ ミチ 遠藤 美由樹
4	オカハラ リョウヘイ 大河原 遼平
5	オノ モトキ 小野 元之
6	カジマ エイチ 梶間 栄一
7	カノウ シンジ 加藤 伸二
8	カノウ ヒロシ 加藤 博
9	コジマ ハナキ 小島 憲明
10	サイノウ ツトム 斎藤 勉
11	サイノウ リキオ 齋藤 力夫
12	シズ イサル 清水 至
13	スギサキ マサヒコ 杉崎 正彦

	氏 名
14	スズキ ヒロコ 鈴木 裕子
15	タジマ アツヒロ 田島 睦浩
16	ナガエ キヨウ 永江 競
17	ナガワタ リュウイチ 永和田 隆一
18	ネギシ マサナ 根岸 成直
19	マツモト カル 松本 香
20	マツモト ユウイチロウ 松本 雄一郎
21	モリモト ハルオ 森本 晴生
22	ヤマダ コウイチ 山田 浩一
23	ヤマカ タスヌ 山中 温
24	ヤマモト ミチコ 山本 美知子
25	ヨシノ マサミ 吉野 正美
26	ワタナベ トオル 渡邊 徹