書式第１２号（法第２８条関係）

令和７年度　事業報告書

令和７年４月１日から令和８年３月３１日まで

特定非営利活動法人日本プロジェクトマネジメント協会

１．事業の成果

本年度事業は、当初計画どおり、プログラム＆プロジェクトマネジメント（P2M）を中心にプロジェクトマネジメント（PM）に関する調査研究、講習会及びシンポジウム等による教育活動、更にはプロジェクトマネジメント資格試験並びに認定を行った。また、国内外でのP2Mの普及活動を広く行い、併せて各専門分野別の各種委員会を設置して、来年度以降の事業の企画検討を行った。

下記に協会事業に関してご報告致します。

２．事業の実施に関する事項

（１）特定非営利活動に係る事業

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	事業費の金額(千円)
ＰＭ資格試験・認定等人材育成事業	プロジェクトマネジメント・スペシャリストの資格試験とその認定を実施	第1回6月 第2回10月 第3回2月	全国300カ所 CBT (Computer Based Testing) 方式	延べ10名	多くの業界業種の中堅幹部422名	2,570
	プロジェクトマネジメント・コーディネータの資格試験とその認定を実施	第１回～６回 5月～3月	全国300カ所 CBT (Computer Based Testing) 方式	延べ10名	多くの業界業種の中堅幹部及び候補生627名	2,893
	プロジェクトマネジャー・レジスタードの資格試験とその認定を実施	第1回 11月、1月	東京：ザイマックス東麻布ビル会議室他	延べ2名	業界業種の中堅幹部及び候補生6名	1,068
	PMSプログラム試験対策講座を1回2日間コースにて実施	第1回 5月 第2回 7月 第3回 9月 第4回 11月 第5回 1月	東京：ザイマックス東麻布ビル会議室からオンライン開催	延べ10名	多くの業界業種の中堅幹部20名	637
	プロジェクトマネジメント・コーディネータ講習会を1回4日間コースにて実施	第1回 5月 第2回 7月 第3回 9月 第4回 11月 第5回 1月 第6回 3月	東京：ザイマックス東麻布ビル会議室からオンライン開催	延べ16名	多くの業界業種の中堅幹部及び候補生71名	2,627

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	事業費の金額(千円)
	プロジェクトマネジメントの講習会	4月～3月 19回	東京:ザイマックス東麻布ビル会議室他から会場及びオンライン開催	延べ26名	多くの業界業種の中堅幹部 169名	1,218
	個別企業、団体でのP2Mの研修活動の実施	2社・団体等へ延べ15回実施	各企業・団体の研修会場から会場及びオンライン開催 (東京、仙台)	延べ38名	NECビジネスインテリジェンス 海外産業人材育成協会 国際石油・ガス協力機関 保安大岩沼研修センター ユニアデックス 合計　152名	7,868
PMに関する普及・啓蒙事業	講演会・研修会の開催	5月16日 6月6日 7月18日 10月10日 10月24日 11月14日 12月5日 1月23日 2月20日	仙台：フォレスト仙台 大阪:マイドドームおおおさか 北海道:札幌市教育文化会館 中部:ウインクあいち 広島:広島YMCA国際文化センター 東京:タワーホール船堀 福岡：電気ビル 東京:タワーホール船堀 沖縄:沖縄産業支援センター 上記会場及びオンライン開催	延べ80名	多くの業界業種の中堅幹部 計1,113名	9,061
	プロジェクトマネジメントシンポジウム2025	9月4日,5日	東京:タワーホール船堀から会場及びオンライン開催	30名	多くの業界業種の中堅幹部 計2,703名	17,772
	例会	4月～3月 12回	東京：会場及びオンライン開催	各回5名 延べ60名	多くの業界業種の中堅幹部 東京：410名	389
	ジャーナル発行他	4月 8月 11月	当協会 会員向けにホームページで公開	5名	成果を広く当協会の会員及び産業界・学界へ公開した。	7,341
	プロジェクト&プログラムマネジメントを中心に国内外での調査・研究	通年 1回／月	弊協会事務所	2名	成果を広く当協会の会員及び産業界・学界へ公開した。	1,446

（2）その他の事業

無し

書式第１３号（法第２８条関係）

令和７年度　活動計算書

特定非営利活動法人日本プロジェクトマネジメント協会

（単位：円）

科目		金額	小計・合計
【A】	経常収益		
	1 受取会費		14,801,600
	正会員会費収入	14,801,600	
	2 受取寄附金		5,000,000
	受取寄附金	5,000,000	
	3 受取助成金等		0
	4 事業収益		103,866,739
	受験料収入	25,214,000	
	資格登録料収入	6,612,584	
	講習会・受講料収入	21,217,538	
	その他収入	50,822,617	
	5 その他の収益		126,393
	受取利息	121,392	
	雑収入	5,001	
経常収益計			123,794,732
【B】	経常費用		
	1 事業費		
	（1）人件費		32,119,357
	給料手当	29,192,125	
	役務提供料	324,000	
	委員手当	559,000	
	法定福利費	2,044,232	
	（2）その他経費		77,337,617
	講師謝金・旅費交通費	12,702,786	
	旅費・交通費	5,576,874	
	原稿料	377,900	
	印刷費	3,520,807	
	会議費	6,432,838	
	会場費	2,479,681	
	事務消耗品	859,350	
	備品費	78,632	
	通信運搬費	4,183,888	
	IT関係費	6,418,729	
	業務委託費	14,048,889	
	地代家賃	10,794,455	
	その他経費	9,862,788	
	事業費計		109,456,974
	2 管理費		
	（1）人件費		10,703,336
	役員報酬	2,400,000	
	給料手当	7,759,932	
	法定福利費	543,404	
	（2）その他経費		9,595,362
	旅費・交通費	281,122	
	印刷費	75,144	
	会議費	100,640	
	事務消耗品	228,434	
	備品費	20,902	
	通信運搬費	163,983	
	IT関係費	1,706,244	
	地代家賃	2,869,412	
	その他経費	1,491,281	
	減価償却費	2,658,200	
	管理費計		20,298,698
経常費用計			129,755,672
当期経常増減額			-5,960,940

【C】 経常外収益		
固定資産売却益	0	
過年度損益修正益	0	
経常外収益計		0
【D】 経常外費用		
固定資産売却損	0	
災害損失	0	
過年度損益修正損	0	
経常外費用計		0
当期経常外増減額		0
税引前当期正味財産増減額		-5,960,940
法人税、住民税及び事業税		0
前期繰越正味財産額		74,908,671
次期繰越正味財産額		68,947,731

書式第１５号（法第２８条関係）

令和７年度　貸借対照表

特定非営利活動法人日本プロジェクトマネジメント協会

（単位：円）

科目	金額	小計・合計
【A】　資　産　の　部		
1　流動資産		
		28,661,719
現金預金	18,198,042	
未収金	7,432,810	
前払金	3,030,867	
流動資産合計		28,661,719
2　固定資産		
（1）有形固定資産		127,869
器具備品（パソコン他）	127,869	
（2）無形固定資産		7,692,641
ソフトウェア	7,692,641	
（3）投資その他の資産		44,147,600
運営資金	35,000,000	
敷金	9,147,600	
固定資産合計		51,968,110
【A】資　産　合　計		80,629,829
【B－1】　負　債　の　部		
1　流動負債		
		11,682,098
未払金	5,611,263	
前受金	5,695,125	
預り金	375,710	
流動負債合計		11,682,098
2　固定負債		
		0
固定負債合計		0
負　債　合　計		11,682,098
【B－2】　正　味　財　産　の　部		68,947,731
前期繰越正味財産額	74,908,671	
当期正味財産増減額	-5,960,940	
正　味　財　産　合　計		68,947,731
【B】　負　債　及　び　正　味　財　産　合　計		80,629,829

書式第１６号（法第２８条関係）

令和７年度　　計算書類の注記

１．重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日　2017年12月12日最終改正　NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、定率法で償却をしています。

無形固定資産は、定額法で償却をしています。

(2) 引当金の計上基準

貸倒引当金：当該引当金はありません。

賞与引当金：当該引当金はありません。

退職給付引当金：当該引当金はありません。

(3) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

２．事業別損益の状況

（単位：円）

科目	試験・認定等人材育成事業	普及･啓蒙事業	事業部門別計	管理部門	合計
Ⅰ　経常収益					
１．正会員会費収入	0	0	0	14,801,600	14,801,600
２．受取寄付金	0	0	0	5,000,000	5,000,000
３．受験料収入	25,214,000	0	25,214,000	0	25,214,000
４．資格登録料収入	6,612,584	0	6,612,584	0	6,612,584
５．講習会･受講料収入	21,217,538	0	21,217,538	0	21,217,538
６．その他収入	6,932,902	43,889,715	50,822,617	0	50,822,617
７．その他の収益	0	0	0	126,393	126,393
経常収益計	59,977,024	43,889,715	103,866,739	19,927,993	123,794,732
Ⅱ　経常費用					
(1) 人件費					
役員報酬	0	0	0	2,400,000	2,400,000
給料手当	14,780,823	14,411,302	29,192,125	7,759,932	36,952,057
役務提供料	0	324,000	324,000	0	324,000
委員手当	559,000	0	559,000	0	559,000
法定福利費	1,035,054	1,009,178	2,044,232	543,404	2,587,636
人件費計	16,374,877	15,744,480	32,119,357	10,703,336	42,822,693
(2) その他経費					
講師謝金･旅費交通費	11,059,353	1,643,433	12,702,786	0	12,702,786
旅費･交通費	735,469	4,841,405	5,576,874	281,122	5,857,996
原稿料	153,900	224,000	377,900	0	377,900
印刷費	644,550	2,876,257	3,520,807	75,144	3,595,951
会議費	408,269	6,024,569	6,432,838	100,640	6,533,478
会場費	0	2,479,681	2,479,681	0	2,479,681
事務消耗品	435,114	424,236	859,350	228,434	1,087,784
備品費	39,814	38,818	78,632	20,902	99,534
通信運搬費	540,846	3,643,042	4,183,888	163,983	4,347,871

IT関係費	3,249,989	3,168,740	6,418,729	1,706,244	8,124,973
業務委託費	4,548,500	9,500,389	14,048,889	0	14,048,889
地代家賃	5,465,547	5,328,908	10,794,455	2,869,412	13,663,867
その他経費	2,851,978	7,010,810	9,862,788	1,491,281	11,354,069
減価償却費	0	0	0	2,658,200	2,658,200
その他経費計	30,133,329	47,204,288	77,337,617	9,595,362	86,932,979
経常費用計	46,508,206	62,948,768	109,456,974	20,298,698	129,755,672
当期経常増減額	13,468,818	△ 19,059,053	△ 5,590,235	△ 370,705	△ 5,960,940

3．固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
2列書庫後部5連オープン	290,730	0	0	290,730	△ 284,914	5,816
カードプリンタ	270,000	0	0	270,000	△ 269,999	1
ビデオカメラ	210,890	0	0	210,890	△ 210,889	1
パソコン　マックブック	273,680	0	0	273,680	△ 273,679	1
プロジェクター	330,000	0	0	330,000	△ 295,548	34,452
ノートパソコン	230,800	0	0	230,800	△ 230,799	1
タワー型パソコン	300,330	0	0	300,330	△ 212,733	87,597
ソフトウェア（Salesforce）	1,320,000	0	0	1,320,000	△ 814,000	506,000
ソフトウェア（シンポ受付システム）	10,247,050	0	0	10,247,050	△ 3,928,035	6,319,015
ソフトウェア（シンポ受付システム改修）		1,041,151	0	1,041,151	△ 173,525	867,626
合計	13,473,480	1,041,151	0	14,514,631	△ 6,694,121	7,820,510

書式第１７号（法第２８条関係）

令和７年度　財産目録

特定非営利活動法人日本プロジェクトマネジメント協会

（単位：円）

科目	金額	小計	合計
【A】資産の部			
1　流動資産			
			28,661,719
現金預金		18,198,042	
手元現金	363,521		
普通預金	17,834,521		
（三菱UFJ銀行本店、みずほ銀行虎ノ門支店、住信SBIネット銀行本店）			
未収金		7,432,810	
試験・認定等人材育成事業未収金	7,432,810		
普及・啓蒙事業未収金	0		
前払金		3,030,867	
PMシンポジウム会場費及びPMセミナー会場費他	3,030,867		
流動資産合計			28,661,719
2　固定資産			
（1）有形固定資産			127,869
器具備品		127,869	
パソコン他	127,869		
（2）無形固定資産			7,692,641
ソフトウェア	7,692,641	7,692,641	
（3）投資その他の資産			44,147,600
運営資金		35,000,000	
運営資金	35,000,000		
敷金		9,147,600	
協会事務所ザイマックス東麻布ビル敷金	9,147,600		
固定資産合計			51,968,110
【A】資産合計			80,629,829
【B－1】負債の部			
1　流動負債			
			11,682,098
未払金		5,611,263	
役務提供料他	5,611,263		
前受金		5,695,125	
次年度年会費他	5,695,125		
預り金		375,710	
報酬料金源泉所得税他	375,710		
流動負債合計			11,682,098
2　固定負債			
			0
固定負債合計			0
【B－1】負債合計			11,682,098
【B－2】正味財産合計			68,947,731

書式第１８号（法第２８条関係）

令和７年度　年間役員名簿

令和７年４月１日から令和８年３月３１日まで

特定非営利活動法人日本プロジェクトマネジメント協会

役名	氏名		就任期間	報酬を受けた期間
理事	加藤　亨		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬有
理事	内田　淳		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	枝窪　肇		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	芝尾　芳昭		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	白井久美子		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	早川　喜彦		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	藤森　正晴		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	前田　修		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	赤津光一郎		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	石川　博子		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	石橋　伸介		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	一方井孝治		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	稲垣　彰		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	今道　正志		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	岩崎　幸司		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	岩﨑太子郎		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無

役名	氏名		就任期間	報酬を受けた期間
理事	岩下　幸功		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	梅田　富雄		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	浦　広道		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	太田　尚人		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	奥田　智洋		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	表　武史		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	片江　有利		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	加藤　伸治		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	河合　洋一		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	久保　裕史		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	栗林　良		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	齋藤　公恭		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	坂上　慶子		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	坂本　圭司		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	櫻井　泰		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	佐藤　達男		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	佐藤　義男		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	塩原　貞行		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	清水　基夫		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	清水　康之		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無

役名	氏名		就任期間	報酬を受けた期間
理事	調　麻佐志		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	月舘　実		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	当麻　哲哉		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	中川　博史		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	中村　彰利		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	新倉　英之 （田村　英）		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	西尾　和則		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	橋本　俊幸		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	橋本　肇		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	畠山　洋		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	樋口　高弘		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
理事	深谷　靖純		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	藤川　和雅		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	藤澤　正則		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	本多　正明		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	最上　由章		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	森川　勇治		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	屋比久友秀		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	山越　博		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	吉野　均		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無

役名	氏名	[redacted]	就任期間	報酬を受けた期間
理事	吉村　真人		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	米澤　徹也		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	若杉　賢治		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無
理事	和田　雅子		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
監事	内田　睦滋		7年4月1日 ～8年3月31日	報酬無
監事	野秋　盛和		7年4月1日 ～7年6月30日	報酬無
監事	林　光信		7年7月1日 ～8年3月31日	報酬無

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人日本プロジェクトマネジメント協会

	氏　　名
1	加藤　亨
2	BIPROGY株式会社 代表取締役社長 CEO　齊藤　昇
3	富士通株式会社 代表取締役社長 CEO　時田　隆仁
4	一般財団法人エンジニアリング協会 理事長　寺嶋　清隆
5	慶應義塾大学 塾長　伊藤　公平
6	東洋エンジニアリング株式会社 代表取締役取締役社長CEO　細井 栄治
7	千代田化工建設株式会社 代表取締役社長　太田　光治
8	イノベーションマネジメント株式会社 代表取締役　芝尾　芳昭
9	株式会社日立製作所 代表執行役 執行役社長兼CEO　徳永 俊昭
10	日揮ホールディングス株式会社 代表取締役会長兼社長CEO　佐藤　雅之
11	株式会社竹中工務店 取締役社長　丁野　成人
12	JFEエンジニアリング株式会社 代表取締役社長　福田 一美