

2025年度

事業報告書

特定非営利活動法人 山友会

1. 事業の成果

- 2022年度に策定した第二期中期事業戦略に基づき、東京都台東区にある通称「山谷地域」周辺の路上生活者など生活困窮状態にある人々や路上生活から地域生活に移行した人々に対して、（１）無料診療・地域保健事業、（２）給食サービス事業、（３）緊急一時宿泊事業、（４）居住支援事業、（５）生活相談・地域生活支援事業、（６）地域とのつながりづくり事業、（７）社会的包摂を推進するための普及・啓発事業を実施した。
- 2022年度に策定した第二次中期事業戦略に基づき各事業を実施した。2025年度は同戦略期間の最終年度として、以下に各目標の達成状況と課題を報告する。
 - ① 新型コロナウイルス感染拡大と高齢化によって失われたつながりと居場所を取り戻す
 - ・ 新型コロナウイルス感染拡大の影響により中止・縮小していた食堂での昼食提供については、2023年8月より段階的に再開し、2025年度中に週3日実施するまでに回復している。また、山谷・アート・プロジェクトや居場所・生きがいづくりプロジェクトについても、コロナ禍前に近い形での活動が可能となった。これらの取り組みにより来所者数は漸増傾向にあり、つながりや居場所の再構築が一定程度進んでいる。
 - ② 山谷地域の変化によって失われつつある孤立した人々の住まいと居場所を守る
 - ・ 再開発の進行や簡易宿泊所の減少、地価上昇により、生活保護基準内の住まいは今後さらに減少が見込まれる。居住支援法人や不動産事業者との連携は模索段階にとどまり、活動用地の確保も不動産価格の高騰により困難な状況が続いている。一方で「まちづくりミーティング」を継続し、地域の他団体の利用者や職員も参加するようになり、地域で暮らす人々とともに自分たちの暮らす町のあり方について考える場となっている。
 - ③ 孤立した人々の命と暮らしを守るために多様なニーズに応える
 - ・ 従来の支援対象者の高齢化に加え、近年の相談者には精神疾患・障害を抱える人や、刑余者、国内の困窮する外国人、若年層など多様な背景を持つ人が含まれている。在宅医療機関との連携は進んだ一方、救急・入院医療との連携は課題である。外部団体や専門職と連携した研修を実施し、多様なニーズへの対応力の向上を図った。
 - ④ 従来の活動の手法や成果を山谷地域や社会に幅広く還元する
 - ・ まちづくりミーティングへの他団体の参加や、山谷・アート・プロジェクトのメディア掲載等を通じて、活動の手法や成果を地域および社会に還元した。
 - ⑤ さまざまな状況の変化があっても、支援が継続できる体制の確保
 - ・ 資源調達計画は策定に至らず、採用広報を行ったものの必要な人員確保には至っていない。特に居住支援事業および生活相談・地域支援事業において中核人材が不足している。ボランティアは増加傾向にあるが定着が課題である。事業継続計画の策定も未着手であり、現状は既存事業の維持も容易ではない。今後は人材確保と財源基盤の強化が不可欠である。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【50,717】千円)

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数		事業費の金額(千円)
(1) 無料診療・地域保健事業	・無料診療所の運営 ・無料診療の実施	毎週月～金 第3・第4土 10:30～14:30	山友会 クリニック	16名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 1,720人	5,748
(2) 給食サービス事業	・炊き出しの実施(週1回)	毎週木 13:00～16:00	山友会 事務所近郊	15名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 3,300人	2,601
	・食堂での昼食提供	毎週火、水、木	山友会 事務所	8名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 4,922人	
(3) 緊急一時宿泊事業	・緊急一時宿泊(近隣宿泊施設など)	無休	近隣のビジネスホテル等の宿泊施設	3名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人のうち、病気などのために一時的に宿所が必要な人	延べ 65人	143
(4) 居住支援事業	・日常生活支援住居施設「山友荘」の運営	無休	山友荘	19名	病気・障害や要介護状態のために単身生活が困難・もしくは単身生活に不安を感じている低所得者	17名	30,102
(5) 生活相談・地域生活支援事業	・生活相談 ・生活支援 ・日用品の提供	毎週月～金 第3・第4土 10:30～14:30	山友会 事務所	3名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 9,257人	8,639
	・ホームレス状態にあった方がアパートや簡易宿所等での地域生活に移った後の地域生活サポート(見守り、関係機関との連絡調整、緊急時対応等)	毎週月～金 第3・第4土 10:30～14:30	山友会 事務所	3名	主に路上生活から地域生活に移行した人	186名	
	・路上生活者へのアウトリーチ(安否確認、生活相談・健康相談につなげるための訪問)	毎週水・木 14:00～15:00	山友会 事務所近郊	12名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 2,231人	

	・路上生活者への弁当配布（上野アウトリーチ）	月2回 金曜日 18:30～ 20:30	山友会 事務所近郊	10名	主に路上生活者 など生活困窮状 態にある人	延べ 616人	
	・路上生活者への医療 従事者を伴う巡回相談 ※委託事業	木または金 18:00～ 21:00 （月2回） 火午後 （月2回）	山友会 事務所近郊	9名	主に路上生活状 態にある人	延べ 580人	
	・社会的きずなづくり 支援事業※委託事業	毎週月～金 10:30～ 16:00	山友会 事務所近郊	3名	山友会事務所近 隣の簡易宿所宿 泊者	27名	
(6) 地域との つながりづくり 事業	・居場所・生きがいづ くりプロジェクトの運 営（ミーティング開 催、折り紙の会、レク リエーション）	毎週月～土 10:30～ 16:00	山友会事務 所及びその 近隣	6名	主に路上生活か ら地域生活に移 行した人	延べ 135人	403
	・山谷・アート・ プロジェクト（身の回 りのことや暮らしてい る街を写真で記録す る）	毎週月～土 10:30～ 16:00	山友会事務 所及びその 近隣	2名	主に路上生活か ら地域生活に移 行した人	10名	412
	・共同墓地の維持/管 理	無休	光照院	4名	共同墓地納骨者	3名	74
(7) 社会的包 摂を推進するた めの普及・啓発 事業	・ホームレス問題、貧 困問題をはじめとする 社会的孤立に伴う問題 について冊子やホーム ページを用いて情報発 信	毎週月～金 9:30～ 16:30	山友会事務 所	3名	ホームレス問 題、貧困問題を はじめとする社 会的孤立に伴う 問題に関心のある人 ※メールマガジ ン登録者数 1,393名 ※山友会白書 2024 発行部数 4000部	不特定 多数	2,590

(2) その他の事業

(事業費の総費用【 】千円)

定款に記載 された 事業名	事業内容	日時	場所	従事者 人数	事業費 (千円)
なし					

決 算 報 告 書

第 24期

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

特定非営利活動法人 山友会

東京都台東区清川2-32-8

活 動 計 算 書

[税込] (単位: 円)

特定非営利活動法人 山友会

自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日

【経常収益】

【受取会費】

正会員受取会費

108,000

【受取寄付金】

受取寄付金

29,236,427

銀行振込

(1,630,105)

郵便振替

(16,889,766)

現 金

(1,671,756)

クレジット

(6,061,000)

口座振替

(2,966,000)

携帯募金

(17,800)

29,236,427

【受取助成金等】

受取助成金

2,184,035

【事業収益】

自主事業収益 (山友荘)

16,081,160

受託事業収益

18,859,168

路上生活者巡回相談事業

(7,347,000)

社会的きずなづくり支援事業

(2,893,968)

日常生活支援住居施設事業

(8,618,200)

34,940,328

【その他収益】

受取 利息

40,608

雑 収 益

488,711

謝 金

(358,300)

そ の 他

(130,411)

529,319

経常収益 計

66,998,109

【経常費用】

【事業費】

(人件費)

給料 手当(事業)

8,649,984

臨時雇賃金(事業)

22,288,856

通 勤 費(事業)

1,074,314

福利厚生費(事業)

203,902

人件費計

32,217,056

(その他経費)

印刷製本費(事業)

181,495

新聞図書費(事業)

54,756

会 議 費(事業)

17,750

広告宣伝費(事業)

388,529

旅費交通費(事業)

81,488

車 両 費(事業)

216,987

通信運搬費(事業)

770,470

消耗品 費(事業)

874,396

医療援助費(事業)

549,791

宿泊援助費(事業)

143,550

その他援助費(事業)

107,583

修 繕 費(事業)

223,300

食 材 費(事業)

6,253,782

水道光熱費(事業)

2,580,213

地代 家賃(事業)

4,496,000

減価償却費(事業)

872,013

保 険 料(事業)

186,650

諸 会 費(事業)

190,000

租税 公課(事業)

45,400

支払手数料(事業)

236,250

雑 費(事業)

30,000

その他経費計

18,500,403

事業費 計

50,717,459

活 動 計 算 書

[税込] (単位: 円)

特定非営利活動法人 山友会

自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日

【管理費】

(人件費)	
給料 手当	3,453,535
臨時雇賃金	1,796,603
法定福利費	2,993,618
通 勤 費	217,418
福利厚生費	83,282
人件費計	8,544,456

(その他経費)

会 議 費	23,375
研 修 費	27,200
旅費交通費	252
通信運搬費	449,953
消耗品 費	119,948
修 繕 費	116,380
保 管 料	13,090
減価償却費	23,758
保 險 料	76,470
諸 会 費	17,500
慶 弔 費	30,000
リース 料	625,116
租税 公課	964,500
支払手数料	1,034,330

その他経費計	3,521,872
--------	-----------

管理費 計

12,066,328

経常費用 計

62,783,787

当期経常増減額

4,214,322

【経常外収益】

経常外収益 計

0

【経常外費用】

固定資産除却損

2

経常外費用 計

2

税引前当期正味財産増減額

4,214,320

当期正味財産増減額

4,214,320

前期繰越正味財産額

150,377,902

次期繰越正味財産額

154,592,222

貸借対照表

特定非営利活動法人 山友会
全事業所

[税込] (単位: 円)
2026年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		未 払 金	113,718
現 金	108,157	前 受 金	1,177,375
当座 預金	56,024,089	預 り 金	98,023
ゆうちょ銀行給与	(20,382,657)	源泉所得税	(27,023)
ゆうちょ銀行寄付口座	(35,641,432)	住 民 税	(71,000)
普通 預金	81,765,671	流動負債合計	1,389,116
みずほ銀行	(1,356,008)	負債合計	1,389,116
ゆうちょ銀行	(70,387,181)	正 味 財 産 の 部	
三菱UFJ銀行	(10,022,482)	前期繰越正味財産	150,377,902
現金・預金 計	137,897,917	当期正味財産増減額	4,214,320
流動資産合計	137,897,917	正味財産合計	154,592,222
【固定資産】			
(有形固定資産)			
土 地	9,536,629		
建 物	5,391,970		
建物付属設備	5		
構 築 物	1,116,000		
車両運搬具	1		
什器 備品	1		
工具器具備品	1,926,185		
有形固定資産 計	17,970,791		
(投資その他の資産)			
差入保証金	12,630		
敷 金	100,000		
投資その他の資産 計	112,630		
固定資産合計	18,083,421		
資産合計	155,981,338	負債及び正味財産合計	155,981,338

財務諸表の注記

特定非営利活動法人 山友会

2026年 3月31日 現在

【重要な会計方針】

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

(1). 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産：旧定額法及び定額法

(2). 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

【事業費の内訳】

事業費の区分は、別紙を参照してください。

【固定資産の増減内訳】

別紙 固定資産台帳を参照してください。

部門件数が1ページ内の最大を超えました。明細は別紙に出力します。

事業費の内訳（別紙）

特定非営利活動法人 山友会

2026年 3月31日 現在

(1/2)

[税込] (単位: 円)

科目	無料診療・地域保健事業	給食サービス事業	緊急一時宿泊事業	居住支援事業(山友荘)	生活相談・地域生活支援事業
(人件費)					
給料 手当(事業)	2,858,036			3,915,477	173,471
臨時雇賃金(事業)	1,287,715	881,068		12,744,438	6,985,635
通勤費(事業)	221,936	100,832		684,974	66,572
福利厚生費(事業)	93,500			88,665	21,737
人件費計	4,461,187	981,900	0	17,433,554	7,247,415
(その他経費)					
印刷製本費(事業)					54,756
新聞図書費(事業)					
会議費(事業)					
広告宣伝費(事業)	11,000				64,764
旅費交通費(事業)	387			12,000	212,487
車両費(事業)				800	26,224
通信運搬費(事業)				148,529	30,164
消耗品費(事業)	133,099	130,109		498,446	
医療援助費(事業)	549,791		143,550		
宿泊援助費(事業)					107,583
その他援助費(事業)					
修繕費(事業)	10,780	92,400		120,120	
食材費(事業)		875,347		5,378,435	
水道光熱費(事業)		458,921		2,036,455	84,837
地代家賃(事業)				4,200,000	296,000
減価償却費(事業)	387,526	37,101		72,904	374,482
保険料(事業)	11,200	5,600		76,280	93,570
諸会費(事業)	180,000			10,000	
租税公課(事業)					45,400
支払手数料(事業)	595	20,165		87,600	2,310
雑費(事業)	2,500			27,500	
その他経費計	1,286,878	1,619,643	143,550	12,669,069	1,392,577
合計	5,748,065	2,601,543	143,550	30,102,623	8,639,992

(2/2)

[税込] (単位: 円)

科目	居場所・生きがいづくりプロジェクト	山谷・アートプロジェクト	共同墓地の維持・管理	普及・啓発事業	合計
(人件費)					
給料 手当(事業)	390,000		13,000	1,300,000	8,649,984
臨時雇賃金(事業)		390,000			22,288,856
通勤費(事業)					1,074,314
福利厚生費(事業)					203,902
人件費計	390,000	390,000	13,000	1,300,000	32,217,056
(その他経費)					
印刷製本費(事業)		635		180,860	181,495
新聞図書費(事業)					54,756
会議費(事業)	9,000	8,750			17,750
広告宣伝費(事業)				377,529	388,529
旅費交通費(事業)	840	1,213		2,284	81,488
車両費(事業)		3,700			216,987
通信運搬費(事業)		2,730		592,987	770,470
消耗品費(事業)	4,032	5,509	200	72,837	874,396
医療援助費(事業)					549,791
宿泊援助費(事業)					143,550
その他援助費(事業)					107,583
修繕費(事業)					223,300
食材費(事業)					6,253,782
水道光熱費(事業)					2,580,213
地代家賃(事業)					4,496,000
減価償却費(事業)					872,013
保険料(事業)					186,650
諸会費(事業)					190,000
租税公課(事業)					45,400
支払手数料(事業)			61,200	64,380	236,250
雑費(事業)					30,000
その他経費計	13,872	22,537	61,400	1,290,877	18,500,403
合計	403,872	412,537	74,400	2,590,877	50,717,459

資産No. 名 称	期末数量	供用年月日	取得価額	償却方法	耐用年数	保証率 償却率	月数	償却保証額 調整前償却額	改定取得価額 期首帳簿価額	期中増加額	期中減少額	償却実施額	期末帳簿価額
1- 1 3F事務所改装 管理費	1	平 11・7・1	117,526	旧定額法	10		12		1	..	..		1
1- 2 本部改装工事 管理費	1	平 11・12・1	1,800,000	旧定額法	10		12		1	..	..		1
1- 3 別館改装工事	1	平 16・10・1	959,144	旧定額法	10		12		1	..	..		1
1- 4 山友荘内装工事	1	平 21・4・5	20,224,900	定額法	10	0.100	12		1	..	..		1
1- 5 山友荘スプリングラー工事	1	平 25・7・24	4,725,000	定額法	8	0.125	12		1	..	..		1
建物付属設備計			27,826,570						5				5
2- 1 3Fエアコン		平 10・11・1	667,926	旧定額法	6				1	..	令 8・3・31 除却減失 1		0
2- 3 3Fエアコン 管理		平 12・8・1	299,775	旧定額法	6				1	..	令 8・3・31 除却減失 1		0
2- 4 リフト修理	1	平 13・5・1	255,000	旧定額法	6		12		1	..	..		1
2- 5 ガス給湯器	1	式 令 3・8・19	350,000	定額法	10	0.100	12		221,667	..	..	35,000	186,667
2- 6 心電計	1	令 4・8・2	858,000	定額法	6	0.167	12		475,904	..	..	143,286	332,618
2- 7 超音波検査器	1	令 5・1・31	941,600	定額法	6	0.167	12		687,795	..	..	157,247	430,548
2- 8 調剤台	1	台 令 5・3・13	409,838	定額法	6	0.167	12		267,261	..	..	68,442	198,809
2- 9 ガス衣類乾燥機	1	台 令 6・2・16	210,500	定額法	6	0.167	12		169,489	..	..	35,153	134,336
2-10 エアコン	1	台 令 6・10・5	189,420	定額法	6	0.167	12		173,604	..	..	31,633	141,971
2-11 カーテンレール	1	式 令 6・10・5	123,200	定額法	3	0.334	12		102,626	..	..	41,148	61,478
2-12 山友荘冷蔵庫	1	台 令 8・3・18	197,687	定額法	6	0.167	1			令 8・3・18 新品取得 197,687	..	2,751	194,936
2-13 事務局パソコン	1	台 令 8・3・26	125,180	定額法	4	0.250	1			令 8・3・26 新品取得 125,180	..	2,607	122,573
2-14 事務局パソコン	1	台 令 8・3・30	124,850	定額法	4	0.250	1			令 8・3・30 新品取得 124,850	..	2,601	122,249
工具器具及び備品計			4,752,976						1,998,339	447,717	2	519,868	1,926,186
3- 2 トヨタ ノア	1	台 平 30・6・13	1,299,996	定額法	2	0.500	12		1	..	..		1
車両運搬具計			1,299,996						1				1
4- 1 建物 管理費	1	平 19・3・30	4,580,377	旧定額法	37	0.027	12		2,576,923	..	..	111,303	2,465,620
4- 2 建物増築 本館横	1	平 25・7・22	6,300,000	定額法	24	0.042	12		3,190,950	..	..	264,600	2,926,350
建物計			10,880,377						5,767,873			375,903	5,391,970

財 産 目 録

特定非営利活動法人 山友会
全事業所

【税込】（単位：円）
2026年 3月31日 現在

《資産の部》

【流動資産】

（現金・預金）

現 金	108,157	
当座 預金	56,024,089	
普通 預金	81,765,671	
現金・預金 計	<u>137,897,917</u>	
流動資産合計		137,897,917

【固定資産】

（有形固定資産）

土 地	9,536,629	
建 物	5,391,970	
建物付属設備	5	
構 築 物	1,116,000	
車両運搬具	1	
什器 備品	1	
工具器具備品	1,926,185	
有形固定資産 計	<u>17,970,791</u>	

（投資その他の資産）

差入保証金	12,630	
敷 金	100,000	
投資その他の資産 計	<u>112,630</u>	
固定資産合計		18,083,421
資産合計		155,981,338

《負債の部》

【流動負債】

未 払 金	113,718	
前 受 金	1,177,375	
預 り 金	98,023	
流動負債合計	<u>1,389,116</u>	
負債合計		1,389,116

正味財産		<u>154,592,222</u>
------	--	--------------------

2025年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 山友会

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- ☒ 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
- ☒ 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役 名 どちらかに○	(フリガナ)	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当事者のみに記入)
		氏 名		
1	☒ 理事・監事	オオワキ カツヤ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		大脇 甲哉		
2	☒ 理事・監事	ルボ・ジャン	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		ルボ・ジャン		
3	☒ 理事・監事	ゴカン カズヒロ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		後閑 一博		
4	☒ 理事・監事	ゴトウ ヒロシ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		後藤 広史		
5	☒ 理事・監事	ソノベ フジオ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		蘭部 富士夫		
6	☒ 理事・監事	ユイ カズノリ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		油井 和徳		
7	☒ 理事・監事	イシマツ シンイチ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		石松 伸一		
8	☒ 理事・監事	カサキ ケンイチロウ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		河崎 健一郎		
9	☒ 理事・監事	ヨシミズ ガクゲン	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		吉水 岳彦		
10	理事・ ☒ 監事	カワイ ユキノブ	2025年4月1日 ～ 2026年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		河井 通修		

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人 山友会

	氏 名
1	石松 伸一
2	ルボ・ジャン
3	油井 和徳
4	藺部 富士夫
5	伊藤 圭子
6	吉水 岳彦
7	松岡 佳美
8	天方 万里子
9	荒井 ユリヤ
10	後藤 広史