

## 2021年度

## 事業報告書

特定非営利活動法人 山友会

### 1. 事業の成果

#### 1-1. 第一次中期事業戦略の評価と第二次中期事業戦略の策定

- 2017年度に策定した中期事業戦略（第一次：2018～2020年）の成果指標に基づき、達成状況の評価を行った。（別紙：「第一次中期事業戦略（2018～2020年度）の評価」参照）
- 第一次中期事業戦略の評価を踏まえて、2021年度以降の第二次中期事業戦略の策定を行う予定であったが、新型コロナウイルス感染拡大の影響によりボランティアの参加を中止・制限したことや感染予防対策に伴う業務が増加したことによってスタッフの負担が大きくなったことから、当期中の実施は見合わせ、次期以降に実施することとした。

#### 1-2. 行政との協働による山谷地域の課題解決

- 山谷地域の課題解決のために行政と協働で実施している事業（日常生活支援住居施設「山友荘」への日常生活支援委託、路上生活者巡回相談事業、社会的きずなづくり支援事業）を継続した。

#### 1-3. 安定的な事業運営に向けた人的・金銭的資源の調達

- 第二次中期事業戦略に基づき実施される事業に必要な人的・金銭的資源を効果的に調達するために、第二次中期資源調達計画を策定する予定であったが、新型コロナウイルス感染拡大の影響によりボランティアの参加を中止・制限したことや感染予防対策に伴う業務が増加したことによってスタッフの負担が大きくなったことから、当期中の実施は見合わせ、次期以降に実施することとした。

#### 1-4. 新型コロナウイルス感染拡大による社会・経済状況の変化への対応

- 新型コロナウイルス感染拡大の影響により生活困窮状態に至った人々への支援

新型コロナウイルス感染拡大の影響から経済状況の悪化による失業などのために生活困窮状態に至った人々に対して、無料診療の実施や生活相談及び地域生活移行後の生活支援、緊急一時宿泊などの支援を実施した。

- 感染対策委員会の継続

新型コロナウイルスの感染拡大状況の長期化に伴い、感染対策委員会を2021年度中に20回実施し感染対策の継続と改善を行った。

- 新たなつながりと居場所のあり方の検討

新型コロナウイルス感染拡大の影響により、社会的に孤立した人々とのつながりはより希薄となり、いわゆる「三密」であることが前提であった居場所のあり方の見直しが迫られている。感染拡大が収束傾向にあれば、食堂での昼食提供再開を予定していたが、収束には至らなかったことから再開は見合わせた。一方で、感染防止対策を行いつつ健康面に不安のない形で実施できるつながりづくりの取り組みとして、おもに感染拡大前に食堂を利用していた上野駅周辺の路上生活状態にある方への配食・訪問活動（上野アウトリーチ）を 2020 年度から実施している。2021 年度中は 23 回実施し、のべ 1,076 人を訪問した。

#### 1-4. 災害対策

##### ■ 風水害時の路上生活者支援の行政との協働

風水害などの自然災害時の路上生活者への災害状況・避難施設等の周知や避難受け入れなどを内容とした行政との災害時における路上生活者支援に関する協定に基づき、台風の接近情報の声掛けや緊急一時宿泊などを行った。

##### ■ 災害時事業継続計画の策定

前期までに、大地震等の自然災害、感染症の蔓延など突発的な活動運営環境の変化など不測の事態が発生したとしても、活動の受益者にとって最低限必要とされる事業を中断させない、もしくは中断したとしても可能な限り短期間で復旧させるための方針や体制、手順等を示す事業継続計画の策定を計画していた。

当期中に自然災害時の事業継続計画の策定までは至らなかったが、新型コロナウイルス感染拡大に備えて、活動の受益者やスタッフ・ボランティアに感染者が発生した場合に、感染拡大を防ぎ事業を継続していくための対応について、2020 年度中に感染対策委員会にて取りまとめた。当期中には実際に活動の受益者やスタッフに感染者が発生したため、対応し、都度見直しや改善を図った。

今後、感染対策委員会においてとりまとめた事業継続の在り方を踏まえて、自然災害時の事業継続について検討をすすめていく予定である。

さらに、大規模災害時においては個別の事業所・団体での事業継続だけでなく、地域として支援やケア継続が求められることから、山谷地域を中心として生活支援・居住支援を行う NPO、訪問看護・介護事業所、医療機関、地域包括支援センターから構成される「山谷・地域ケア連携をすすめる会」※のシンポジウムにおいて、事業継続計画（BCP）策定にあたって必要となる考え方などについて共有し、地域として支援やケアを継続させていくことの必要性についてディスカッションを行った。

※山友会は事務局団体として参加している。

#### 1-5. 広報活動

山谷地域が抱えてきたホームレス問題、貧困問題をはじめとする社会的孤立に伴う問題への社会的関心を高め、問題解決に向けた市民参加を促進するために、活動を通して得られた知見及びその関連情報について、マスメディアや自媒体（ウェブサイト、ブログ、ソーシャルメディアなど）を通して情報発信を行った。また、メールマガジンを配信し、年次報告書「山友会白書 2020」を発行したほか、当期中に新聞 3 件への掲載があり、1 件の TV 番組に出演した。（合計 4 件）

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【59,060】千円)

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	延べ人数	事業費の金額(千円)
無料診療・地域保健事業	・無料診療所の運営 ・無料診療の実施	毎週月～金 第3・第4 土 10:30～ 14:30	山友会 クリニック	18名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 2043人	7,148
給食サービス事業	・炊き出しの実施 (週1回)	毎週木 13:00～ 16:00	山友会 事務所近 郊	11名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 2981人	3,064
	・路上生活者への弁当 配布(上野アウトリー チ)	月2回 金曜日 18:30～ 20:30	山友会 事務所近 郊	9名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 1076人	
緊急一時宿泊事業	・緊急一時宿泊 (近隣宿泊施設な ど)	無休	近隣の ビジネス ホテル等 の宿泊施 設	3名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人のうち、病気などのために一時的に宿所が必要な人	延べ 129人	329
居住支援事業	・日常生活支援住居施設「山友荘」の運営	無休	山友荘	21名	病気・障害や要介護状態のために単身生活が困難・もしくは単身生活に不安を感じている低所得者	15名	34,569
生活相談・地域生活支援事業	・生活相談 ・生活支援 ・日用品の提供	毎週月～金 第3・第4 土 10:30～ 14:30	山友会 事務所	7名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 6616人	10,334
	・ホームレス状態にあった方がアパートや簡易宿所等での地域生活に移られた後の地域生活サポート(見守り、関係機関との連絡調整、緊急時対応等)	毎週月～金 第3・第4 土 10:30～ 14:30	山友会 事務所	6名	主に路上生活から地域生活に移行した者	277人	
	・アウトリーチ(安否確認、生活相談・健康相談につなげるための訪問)	毎週水・木 14:00～ 15:00 金曜日 (月2回) 18:30～ 20:30	山友会 事務所 近郊	13名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人、山友会事務所近隣の簡易宿泊所宿泊者	延べ 1920人	

	・路上生活者への医療従事者を伴う巡回相談 ※委託事業	木または金 18:00～ 21:00 (月2回) 火 午後 (月2回)	山友会 事務所 近郊	9名	主に路上生活状態にある人	延べ 704人	
	・社会的きずなづくり支援事業(社会的きずなが希薄な独居生活者へ訪問し、生活相談員が常駐する居場所への参加を通じて、地域生活への移行を促す)※委託事業	毎週月～金 10:30～ 16:00	山友会 事務所近 郊	5名	山友会事務所近隣の簡易宿泊所宿泊者	33人	
地域とのつながりづくり事業	・居場所・生きがいをづくりプロジェクトの運営(ミーティング開催、人形作り、菜園運営、DVD鑑賞会開催)	毎週月～土 10:30～ 16:00	山友会事 務所及び その近隣	5名	主に路上生活から地域生活に移行した者	延べ 73人	785
	・山谷・アート・プロジェクト(身の回りのことや暮らしている街を写真で記録する)	毎週月～土 10:30～ 16:00	山友会事 務所及び その近隣	5名	主に路上生活から地域生活に移行した者	10人	73
	・共同墓地の維持/管理	無休	光照院	4名	共同墓地納骨者	6人	134
社会的包摂を推進するための普及・啓発事業	・ホームレス問題、貧困問題をはじめとする社会的孤立に伴う問題について冊子やホームページを用いて情報発信	毎週月～金 9:30～16:30	山友会事 務所	4名	ホームレス問題、貧困問題をはじめとする社会的孤立に伴う問題に関心のある人 ※メールマガジン登録者数 1,250人 ※山友会白書 2020 発行部数 5,500部	6,750人	2,619

(2) その他の事業

(事業費の総費用【 】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費(千円)
なし					

# 決 算 報 告 書

第 20期

自 2021年 4月 1日

至 2022年 3月31日

特定非営利活動法人 山友会

東京都台東区清川2-32-8

# 活 動 計 算 書

[税込] (単位: 円)

特定非営利活動法人 山友会

自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日

<b>【経常収益】</b>			
<b>【受取会費】</b>			
正会員受取会費		120,000	
<b>【受取寄付金】</b>			
受取寄付金	37,164,643		
銀行振込	(7,637,911)		
郵便振替	(20,618,732)		
現 金	(831,000)		
クレジット	(5,413,000)		
口座振替	(2,632,000)		
携帯募金	(32,000)	37,164,643	
<b>【受取助成金等】</b>			
受取補助金		946,529	
<b>【事業収益】</b>			
自主事業収益 (山友荘)	18,492,270		
受託事業収益	20,706,450		
路上生活者巡回相談事業	(7,347,000)		
社会的きずなづくり支援事業	(3,181,200)		
日常生活支援住居施設事業	(10,178,250)	39,198,720	
<b>【その他収益】</b>			
受取 利息	268		
雑 収 益	596,976		
謝 金	(250,150)		
そ の 他	(346,826)	597,244	
<b>経常収益 計</b>			78,027,136
<b>【経常費用】</b>			
<b>【事業費】</b>			
(人件費)			
給料 手当(事業)	13,453,605		
臨時雇賃金(事業)	20,214,829		
通 勤 費(事業)	1,387,934		
福利厚生費(事業)	641,057		
人件費計	35,697,425		
(その他経費)			
印刷製本費(事業)	191,663		
新聞図書費(事業)	47,667		
会 議 費(事業)	2,044		
広告宣伝費(事業)	501,334		
旅費交通費(事業)	205,838		
車 両 費(事業)	150,966		
通信運搬費(事業)	946,944		
消耗品 費(事業)	2,305,659		
医療援助費(事業)	1,695,850		
宿泊援助費(事業)	329,150		
その他援助費(事業)	140,491		
修 繕 費(事業)	2,705,332		
食 材 費(事業)	6,205,751		
水道光熱費(事業)	2,341,954		
地代 家賃(事業)	4,498,000		
減価償却費(事業)	528,343		
保 険 料(事業)	163,330		
諸 会 費(事業)	10,000		
租税 公課(事業)	40,550		
支払手数料(事業)	239,453		
雑 費(事業)	112,610		
その他経費計	23,362,929		
<b>事業費 計</b>		59,060,354	
<b>【管理費】</b>			
(人件費)			
給料 手当	2,722,960		
臨時雇賃金	1,743,477		
法定福利費	3,424,311		
通 勤 費	212,102		
福利厚生費	111,969		
人件費計	8,214,819		
(その他経費)			
会 議 費	22,110		
研 修 費	73,640		
旅費交通費	672		
通信運搬費	603,633		
消耗品 費	158,959		
修 繕 費	934,928		
保 管 料	21,527		
減価償却費	18,550		
保 険 料	97,470		
諸 会 費	12,400		
リース 料	628,560		
租税 公課	1,255,150		
支払手数料	1,038,787		
その他経費計	4,866,386		
<b>管理費 計</b>		13,081,205	
<b>経常費用 計</b>			72,141,559
<b>当期経常増減額</b>			5,885,577
<b>【経常外収益】</b>			
<b>経常外収益 計</b>			0
<b>【経常外費用】</b>			
<b>経常外費用 計</b>			0
<b>税引前当期正味財産増減額</b>			5,885,577
<b>当期正味財産増減額</b>			5,885,577
<b>前期繰越正味財産額</b>			136,619,788
<b>次期繰越正味財産額</b>			142,505,365

## 貸借対照表

特定非営利活動法人 山友会  
全事業所

[税込] (単位:円)  
2022年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【流動資産】</b>		<b>【流動負債】</b>	
(現金・預金)		未払金	1,424,035
現金	102,426	預り金	118,236
当座預金	58,965,749	源泉所得税	(58,236)
ゆうちょ銀行給与	(39,228,718)	住民税	(60,000)
ゆうちょ銀行寄付口座	(19,737,031)	流動負債合計	1,542,271
普通預金	66,988,264	<b>負債合計</b>	<b>1,542,271</b>
みずほ銀行	(9,488,985)	<b>正味財産の部</b>	
ゆうちょ銀行	(47,499,100)	前期繰越正味財産	136,619,788
三菱UFJ銀行	(10,000,179)	当期正味財産増減額	5,885,577
現金・預金計	126,056,439	<b>正味財産合計</b>	<b>142,505,365</b>
(その他流動資産)			
立替金	3,680		
その他流動資産計	3,680		
流動資産合計	126,060,119		
<b>【固定資産】</b>			
(有形固定資産)			
土地	9,536,629		
建物	6,895,582		
建物付属設備	5		
構築物	1,116,000		
車両運搬具	1		
什器備品	3		
工具器具備品	326,667		
有形固定資産計	17,874,887		
(投資その他の資産)			
差入保証金	12,630		
敷金	100,000		
投資その他の資産計	112,630		
固定資産合計	17,987,517		
<b>資産合計</b>	<b>144,047,636</b>	<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>144,047,636</b>

## 財務諸表の注記

特定非営利活動法人 山友会

2022年 3月31日 現在

### 【重要な会計方針】□

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

#### (1). 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産：旧定額法及び定額法

#### (2). 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

### 【事業費の内訳】

事業費の区分は、別紙を参照してください。

### 【固定資産の増減内訳】

別紙 固定資産台帳を参照してください。

### 【事業費の内訳】

事業費の区分は以下の通りです。

部門件数が1ページ内の最大を超えました。明細は別紙に出力します。

## 事業費の内訳（別紙）

特定非営利活動法人 山友会

2022年 3月31日 現在

(1/2)

[税込] (単位: 円)

科目	無料診療・地域保健事業	給食サービス事業	緊急一時宿泊事業	居住支援事業 (山友荘)	生活相談・地域生活支援事業
(人件費)					
給料 手当(事業)	2,482,471	390,000		6,741,313	2,266,821
臨時雇賃金(事業)	2,395,473	768,057		11,820,040	4,963,099
通勤費(事業)	267,642	72,590		850,241	175,881
福利厚生費(事業)	116,900	3,000		445,500	72,657
人件費計	5,262,486	1,233,647	0	19,857,094	7,478,458
(その他経費)					
印刷製本費(事業)					47,667
新聞図書費(事業)					
会議費(事業)				11,000	
広告宣伝費(事業)	10,746	18,180		137,892	39,020
旅費交通費(事業)					150,966
車両費(事業)	1,610			144,950	69,050
通信運搬費(事業)	169,111	115,630	742	1,747,895	124,971
消耗品費(事業)	1,268,690		329,150	366,760	60,400
医療援助費(事業)					140,491
宿泊援助費(事業)					1,308,632
その他援助費(事業)	416,168	911,532		69,000	10,368
修繕費(事業)		345,427		5,849,956	82,201
食材費(事業)		401,141		1,858,612	298,000
水道光熱費(事業)				4,200,000	301,702
地代家賃(事業)	18,551	37,101		170,989	66,880
減価償却費(事業)				96,450	10,000
保険料(事業)				1,050	39,500
諸会費(事業)				45,655	6,250
租税公課(事業)				2,530	110,080
支払手数料(事業)	660	2,000			
雑費(事業)					
その他経費計	1,885,536	1,831,011	329,892	14,712,739	2,856,178
合計	7,148,022	3,064,658	329,892	34,569,833	10,334,636

(2/2)

[税込] (単位: 円)

科目	居場所・生きがいがづくりプロジェクト	山谷・アート・プロジェクト	共同基地の維持・管理	普及・啓発事業	合計
(人件費)					
給料 手当(事業)	780,000		13,000	780,000	13,453,605
臨時雇賃金(事業)		62,025		206,135	20,214,829
通勤費(事業)				21,580	1,387,934
福利厚生費(事業)				3,000	641,057
人件費計	780,000	62,025	13,000	1,010,715	35,697,425
(その他経費)					
印刷製本費(事業)				191,663	191,663
新聞図書費(事業)					47,667
会議費(事業)	2,044				2,044
広告宣伝費(事業)				490,334	501,334
旅費交通費(事業)					205,838
車両費(事業)					150,966
通信運搬費(事業)				731,334	946,944
消耗品費(事業)	3,684	11,354	9,592	122,680	2,305,659
医療援助費(事業)					1,695,850
宿泊援助費(事業)					329,150
その他援助費(事業)					140,491
修繕費(事業)					2,705,332
食材費(事業)					6,205,751
水道光熱費(事業)					2,341,954
地代家賃(事業)					4,498,000
減価償却費(事業)					528,343
保険料(事業)					163,330
諸会費(事業)					10,000
租税公課(事業)					40,550
支払手数料(事業)			112,365	72,523	239,453
雑費(事業)					112,610
その他経費計	5,728	11,354	121,957	1,608,534	23,362,929
合計	785,728	73,379	134,957	2,619,249	59,060,354

# 財 産 目 録

特定非営利活動法人 山友会  
全事業所

[税込] (単位: 円)  
2022年 3月31日 現在

## 《資産の部》

### 【流動資産】

(現金・預金)

現 金	102,426
当座 預金	58,965,749
ゆうちょ銀行給与	(39,228,718)
ゆうちょ銀行寄付口座	(19,737,031)
普通 預金	66,988,264
みずほ銀行	(9,488,985)
ゆうちょ銀行	(47,499,100)
三菱UFJ銀行	(10,000,179)
現金・預金 計	126,056,439

(その他流動資産)

立 替 金	3,680
その他流動資産 計	3,680

流動資産合計

126,060,119

### 【固定資産】

(有形固定資産)

土 地	9,536,629
建 物	6,895,582
建物付属設備	5
構 築 物	1,116,000
車両運搬具	1
什器 備品	3
工具器具備品	326,667
有形固定資産 計	17,874,887

(投資その他の資産)

差入保証金	12,630
敷 金	100,000
投資その他の資産 計	112,630

固定資産合計

17,987,517

資産合計

144,047,636

## 《負債の部》

### 【流動負債】

未 払 金	1,424,035
預 り 金	118,236
源泉所得税	(58,236)
住 民 税	(60,000)
流動負債合計	1,542,271

負債合計

1,542,271

正味財産

142,505,365

## 2021年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 山友会

## 1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
- 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

## 2 役員一覧

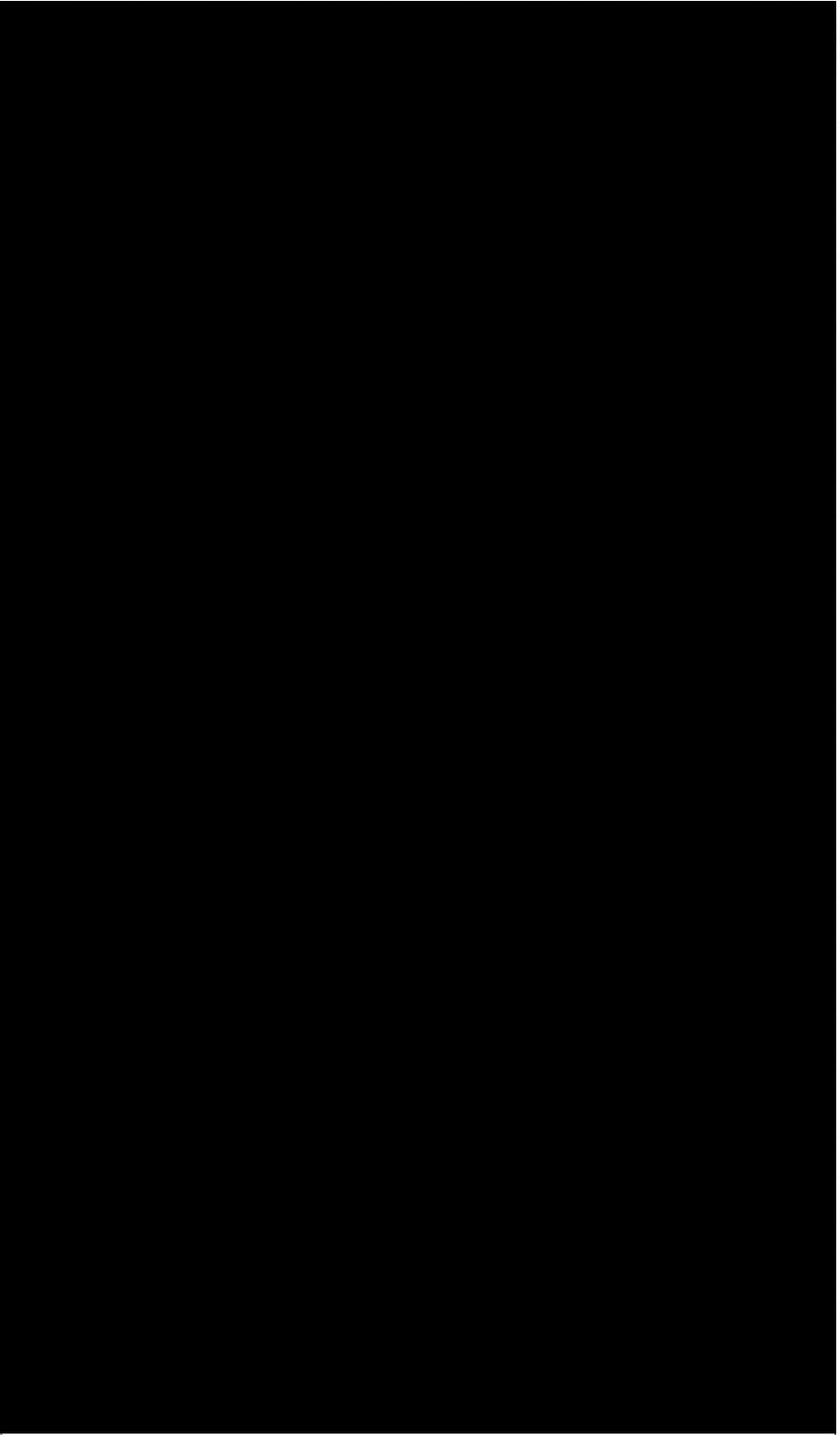
	役名 どちらかに○	(フリガナ)		前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名			
1	○ 理事 監事	オオワキ	カツヤ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		大脇	甲哉		
2	○ 理事 監事	ルボ	ジャン	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		ルボ	ジャン		
3	○ 理事 監事	タカギ	イエコ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		高木	五榮子		
4	○ 理事 監事	ゴカン	カズヒロ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		後閑	一博		
5	○ 理事 監事	ジョン・ドナルド・デービス		2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		ジョン・ドナルド・デービス			
6	○ 理事 監事	ゴトウ	ヒロシ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		後藤	広史		
7	○ 理事 監事	ソノベ	フジオ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		菌部	富士夫		
8	○ 理事 監事	ユイ	カズノリ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		油井	和徳		
9	○ 理事 監事	イシマツ	シンイチ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		石松	伸一		
10	○ 理事 監事	カワサキ	ケンイチロウ	2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		河崎	健一郎		

事業報告用

11	(理事) 監事	ヨシミズ ガクゲン		2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		吉水 岳彦			
12	理事・(監事)	カワイ ユキノブ		2021年4月1日 ～ 2022年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		河井 通修			

### 社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人 山友会

	氏名	
1	ルボ・ジャン	
2	油井 和徳	
3	菌部 富士夫	
4	後藤 勝	
5	松岡 佳美	
6	伊藤 圭子	
7	天方 万里子	
8	荒井 ユリヤ	
9	ファビオラ・ゴメス	
10	石井 秀人	
11	高木 真奈美	
12		