書式第１２号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

令和７年度　　事　業　報　告　書

特定非営利活動法人　むすび

1　事業の成果

赤字は削減されましたが、業績の伸びにはつながらず、縮小均衡にとどまったといえる結果となりました。居宅介護支援事業においてのケアマネジャーの増員もかないませんでした。

地域活動の参加者・収益ともに昨年度並みを維持しています。初任者・実務者研修は応募に力を入れ、開催することができました。

2　事業の実施に関する事項

（１）特定非営利活動に係る事業　　（事業費の総費用【33,361】千円）

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費（千円）
家事及び介助介護等自立援助に係る事業	自費で行う家事援助及び介助介護等の訪問型サービス	主に月曜～金曜の8時～18時	むすび事務所および利用者宅	27人	地域の方	のべ341人	3,852
介護保険制度における居宅介護支援に係る事業	ケアマネジャーによるケアプラン作成	主に月曜～金曜の8時～18時	むすび事務所および利用者宅	1人	地域の方で介護認定を受けている方	のべ627人	5,525
介護保険法に基づく居宅サービス事業	介護保険法に基づき行う訪問介護サービス	主に月曜～金曜の8時～18時	むすび事務所および利用者宅	27人	地域の方で介護認定を受けている方	のべ477人	18,810
障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業	障害者支援法に基づく訪問型サービス、重度訪問、居宅介護サービス、移動支援サービス	主に月曜～金曜の8時～18時	むすび事務所および利用者宅	27人	地域の方で障害者認定を受けている方	のべ139人	1,452
保育に係る事業 ミニデイ、配食、会食に係る事業	練馬区委託等、在宅で行う保育サービス 練馬区委託等ミニデイ事業の運営	主に月曜～金曜の8時～18時	むすび事務所、利用者宅、集会所2か所	27人	地域の方	のべ1424人	2,536
地域福祉に関する市民の啓発と人材養成等を図る事業	介護職員初任者研修、実務者研修の企画運営	令和7年5月13日～令和8年2月1日までの毎火・水曜日	むすび事務所内	5人	地域の方	12人	487

地域交流の場を提供する事業	地域交流のための場所の運営、イベント、各種教室の運営	主に月曜～金曜の8時～18時	むすび事務所	10人	地域の方	のべ4,637人	602
その他　本会の目的を達成するために必要な事業	培ってきたそれぞれの人生を尊重し活躍の応援につながる傾聴ライター講座を開催	令和7年3月まで講座を実施	新宿区内	1人	地域とその周辺の方	12人	97

（2）その他の事業　　（事業費の総費用【　　】千円）

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費（千円）

書式第１３号（法第２８条関係）

2025年度　　活動計算書 ~~(案)~~

2025年4月1日から2026年3月31日まで

特定非営利活動法人　むすび

（単位：円）

科目	金額		
【A】経常収益			
1．受取会費・入会金			
正会員受取会費	147,000		
賛助会員受取会費	432,000	579,000	
2．受取寄附金			
受取寄附金	572,298	572,298	
3．受取助成金等			
受取民間助成金	110,000		
受取自治体補助金(練馬区)	1,357,000		
受取自治体補助金(東京都)	1,123,200		
施設等運営支援臨時給付金(練馬区)	150,000	2,740,200	
4．事業収益			
障害福祉事業収益	1,709,391		
移動支援事業収益	754,615		
介護保険訪問介護事業収益	18,477,850		
介護保険総合事業収益	1,681,785		
介護独自(自費)事業収益	2,577,411		
居宅介護支援事業収益	7,279,676		
練馬区委託事業収益			
(1) いきがいデイサービス事業	3,834,060		
(2) 育児支援事業	371,760		
(3) 介護学べるサロン事業	135,000		
むすび倶楽部事業収益	2,106,554		
むすびホール貸室収益	416,200		
初任者研修事業収益	392,000		
実務者研修事業収益	460,000		
その他自治体委託事業収益	301,186		
その他事業収益	225,569	40,723,057	
5．その他収益			
受取利息	7,814		
雑収益	317	8,131	
経常収益計			44,622,686
【B】経常費用			
1．事業費			
(1)人件費			
障害福祉事業ケア手当	1,124,493		
移動支援事業手当	223,085		
介護保険事業ケア手当	15,812,166		
介護独自(自費)事業ケア手当	3,339,079		
コーディネーター手当	285,000		
居宅介護支援事業手当	4,535,715		
いきがいデイサービス事業手当	945,224		
育児支援ケア手当	159,525		
むすび倶楽部事業手当	120,000		
移動手当	945,200		
法定福利費	2,519,442		
人件費計	30,008,929		

(2)その他経費			
練馬区委託運営費	1,431,430		
むすび倶楽部運営費	482,358		
初任者研修事業経費	187,304		
実務者研修事業経費	287,700		
その他自治体委託事業経費	3,870		
その他事業経費	88,000		
消耗品費	133,506		
リース料	455,400		
旅費交通費	163,249		
教育研修費	21,080		
広告宣伝費	11,000		
支払手数料	80,058		
諸会費	6,000		
雑費	1,300		
その他経費計	3,352,255		
事業費計		33,361,184	
２．管理費			
(1)人件費			
役員報酬	480,000		
事務手当	1,402,120		
諸手当	1,857,492		
法定福利費	423,130		
福利厚生費	14,484		
人件費計	4,177,226		
(2)その他経費			
地代家賃	5,337,600		
通信費	556,850		
消耗品費	534,351		
リース料	336,300		
旅費交通費	146,200		
水道光熱費	566,374		
会議費	54,249		
保険料	162,150		
減価償却費	228,442		
支払手数料	222,781		
租税公課	6,425		
諸会費	102,982		
雑費	11,347		
その他経費計	8,266,051		
管理費計		12,443,277	
経常費用計			45,804,461
当期経常増減額　【A】－【B】・・・①			-1,181,775
【C】経常外収益			
経常外収益計			0
【D】経常外費用			
経常外費用計			0
当期経常外増減額【C】－【D】・・・②			0
税引前当期正味財産増減額①＋②・・・③			-1,181,775
法人税、住民税及び事業税・・・④			70,000
前期繰越正味財産額・・・⑤			14,135,966
次期繰越正味財産額③－④＋⑤			12,884,191

書式第１５号（法第２８条関係）

2025年度　貸借対照表 ~~（案）~~

特定非営利活動法人　むすび

（単位：円）

科目	金額		
【A】　資産の部			
1　流動資産			
現金預金	4,419,096		
未収金	6,090,347		
流動資産合計		10,509,443	
2　固定資産			
(1)有形固定資産			
器具備品	121,038		
有形固定資産計	121,038		
(2)無形固定資産			
電話加入権	45,000		
無形固定資産計	45,000		
(3)投資その他の資産			
差入保証金	2,394,000		
出資金	279,000		
投資その他の資産計	2,673,000		
固定資産合計		2,839,038	
【A】資　産　合　計　①＋②			13,348,481
【B－1】　負債の部			
1　流動負債			
未払金	113,375		
預り金	350,915		
流動負債合計・・・③		464,290	
2　固定負債			
	0		
固定負債合計・・・④		0	
負　債　合　計　③＋④			464,290
【B－2】　正味財産の部			
前期繰越正味財産		14,135,966	
当期正味財産増減額		−1,251,775	
正味財産合計			12,884,191
【B】負債及び正味財産合計【B－1】＋【B－2】			13,348,481

書式第１６号（法第２８条関係）

2025年度　計算書類の注記

特定非営利活動法人　むすび

1．重要な会計方針
計算書類の作成は、　ＮＰＯ法人会計基準（2010年7月20日　2017年12月12日最終改正　NPO法人会計基準協議会）によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて，建物・設備造作・無形固定資産以外は定率法
建物・設備造作・無形固定資産は定額法で償却をしています。

(2) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理
施設の提供等の物的サービスの受入れは、活動計算書に計上しています。
また、計上額の算定方法は「３．施設の提供等の物的サービスの受入の内訳」に記載しています。

(3) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は税込経理方式によっています。

2．事業別損益の状況
事業別損益の状況は以下の通りです。

（単位：円）

科目	自立援助事業	障害福祉事業	移動支援事業	訪問介護事業	介護保険総合事業	独自事業	居宅介護支援事業	練馬区委託事業	むすび倶楽部事業	貸室事業	初任者研修事業	実務者研修事業	その他自治体委託事業	情報提供受託事業その他	事業部門計	管理部門	合計
Ⅰ　経常収益																	
１．受取会費入会金															0	579,000	579,000
２．受取寄附金															0	572,298	572,298
３．受取助成金等	1,327,000			1,087,000			186,200		140,000						2,740,200		2,740,200
４．事業収益	0	1,709,391	754,615	18,477,850	1,681,785	2,577,411	7,279,676	4,340,820	2,106,554	416,200	392,000	460,000	301,186	225,569	40,723,057		40,723,057
５．その他収益															0	8,131	8,131
経常収益計	1,327,000	1,709,391	754,615	19,564,850	1,681,785	2,577,411	7,465,876	4,340,820	2,246,554	416,200	392,000	460,000	301,186	225,569	43,463,257	1,159,429	44,622,686
Ⅱ　経常費用																	
(1)人件費																	
役員報酬															0	480,000	480,000
事業ケア手当	0	1,124,493	223,085	14,560,548	1,251,618	3,339,079		159,525							20,658,348		20,658,348
コーディネーター手当	285,000														285,000		285,000
移動手当	0	64,113		693,037	63,078	124,972									945,200		945,200
その他給料手当							4,536,715	945,224	120,000						5,600,939	3,259,612	8,860,551
法定福利費				1,710,764			808,678								2,519,442	423,130	2,942,572
福利厚生費															0	14,484	14,484
人件費計	285,000	1,188,606	223,085	16,964,349	1,314,696	3,464,051	5,344,393	1,104,749	120,000	0	0	0	0	0	30,008,929	4,177,226	34,186,155
(2)その他経費																	
事業運営費･材料仕入高								1,431,430	482,358		187,304	287,700	3,870	88,000	2,480,662		2,480,662
消耗品費		6,678		74,837	6,570	10,070	31,606							3,745	133,506	534,351	667,857
リース料	17,226	22,190		253,979	21,832	43,255	96,918								455,400	336,300	791,700
旅費交通費	6,175	7,955		91,045	7,826	15,506	34,742								163,249	146,200	309,449
地代家賃															0	5,337,600	5,337,600
通信費															0	556,850	556,850
水道光熱費															0	566,374	566,374
会議費															0	54,249	54,249
教育研修費				20,000										1,080	21,080	0	21,080
広告宣伝費											11,000				11,000	0	11,000
修繕費															0	0	0
保険料															0	162,150	162,150
減価償却費															0	228,442	228,442
支払手数料	3,028	3,901		44,649	3,838	7,604	17,038								80,058	222,781	302,839
租税公課															0	6,425	6,425
諸会費				6,000											6,000	102,982	108,982
雑費						100						1,200			1,300	11,347	12,647
雑損失															0	0	0
その他経費計	26,429	40,724	0	490,510	40,066	76,535	180,304	1,431,430	482,358	0	198,304	288,900	3,870	92,825	3,352,255	8,266,051	11,618,306
経常費用計	311,429	1,229,330	223,085	17,454,859	1,354,762	3,540,586	5,524,697	2,536,179	602,358	0	198,304	288,900	3,870	92,825	33,361,184	12,443,277	45,804,461
当期経常増減額	1,015,571	480,061	531,530	2,109,991	327,023	−963,175	1,941,179	1,804,641	1,644,196	416,200	193,696	171,100	297,316	132,744	10,102,073	−11,283,848	−1,181,775

3．施設の提供等の物的サービスの受入の内訳

（単位：円）

内容	金額	算定方法
当事業年度該当なし		

4．使途等が制約された寄附金等の内訳

使途等が制約された寄附金等の内訳（正味財産の増減及び残高の状況）は以下の通りです。
当法人の正味財産は12,884,191円ですが、そのうち0円は、下記のように使途が特定されています。
したがって使途が制約されていない正味財産は12,884,191円です。

（単位：円）

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
当事業年度該当なし					
合計					

5．固定資産の増減内訳

（単位：円）

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
器具備品						0
エアコン	1,100,000	0	0	1,100,000	-1,051,827	48,173
介護実務者研修用人体模型	440,000	0	0	440,000	-367,135	72,865
無形固定資産						
電話加入権	45,000	0	0	45,000		45,000
投資その他の資産						
差入保証金	2,394,000	0	0	2,394,000		2,394,000
出資金	267,000	12,000	0	279,000		279,000
合計	4,246,000	12,000	0	4,258,000	-1,418,962	2,839,038

6．借入金の増減内訳

（単位：円）

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
短期借入金	0	0	0	0
合計	0	0	0	0

7．役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

（単位：円）

科目	計算書類に計上された金額	内役員及び近親者との取引
（活動計算書）		
受取寄附金	572,298	0
活動計算書計	572,298	0
（貸借対照表）		
未払金	113,375	0
貸借対照表計	113,375	0

8．その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

・　事業費と管理費の区分方法は支払内容によって個別に区分しています。

書式第１７号（法第２８条関係）

2025年度　財産目録 ~~（案）~~

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人　むすび

（単位：円）

科目		金額		
Ⅰ　資産の部				
1　流動資産				
現金預金				
手元現金		344,885		
普通預金　きらぼし銀行練馬支店		2,132,467		
普通預金　巣鴨信用金庫光が丘支店		178,815		
郵便貯金		1,762,929		
未収金				
東京都国民健康保険団体連合会(介護保険)		2,912,555		
東京都国民健康保険団体連合会(居宅支援)		2,014,366		
東京都国民健康保険団体連合会(障害福祉)		221,326		
介護保険事業利用者　26人		203,311		
練馬区総合事業利用者　9人		27,625		
介護独自･自費事業利用者　30人		343,425		
障害福祉事業利用者　3人		5,589		
育児支援事業利用者　1人		1,500		
練馬区　障害福祉・育児・いきがい		359,610		
利用者買物等立替請求分　1人		1,040		
流動資産合計			10,509,443	
2　固定資産				
(1)有形固定資産				
器具備品（エアコン）		48,173		
器具備品（介護研修用人体模型）		72,865		
有形固定資産計		121,038		
(2)無形固定資産				
電話加入権		45,000		
無形固定資産計		45,000		
(3)投資その他の資産計				
差入保証金	都市再生機構	2,394,000		
出資金	生活協同組合	279,000		
投資その他の資産計		2,673,000		
固定資産合計			2,839,038	
資　産　合　計				13,348,481
Ⅱ　負債の部				
1　流動負債				
未払金				
消耗品費	事務用品他	24,741		
通信費	電話代･PC通信料	28,434		
練馬区委託事業経費	いきがいデイサービス弁当代	60,200		
預り金				
源泉所得税		21,355		
住民税		9,800		
社会保険料		319,760		
流動負債合計			464,290	
2　固定負債		0		
固定負債合計			0	
負　債　合　計				464,290
正　味　財　産				12,884,191

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

令和７年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　むすび

１　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

２　役員一覧

	役　名 どちらかに○	(フリガナ) 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
1	理事・監事	サイトウマミ 齋藤真美		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日
2	理事・監事	キダショウゴ 木田正吾		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
3	理事・監事	タナカケイコ 田中恵子		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
4	理事・監事	ミチワケカオル 道譯薫		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
5	理事・監事	キノシタヒロコ 木下浩子		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
6	理事・監事	チダヨシコ 千田美子		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
7	理事・監事	タガツトム 多賀努		令和７年　４月　１日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
8	理事・監事	ｵｸｼｮｳｲﾁﾛｳ 奥正一郎		令和７年　６月　４日 ～ 令和８年　３月３１日	年　月　日 ～ 年　月　日
9	理事・監事			年　月　日 ～ 年　月　日	年　月　日 ～ 年　月　日
10	理事・監事			年　月　日 ～ 年　月　日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

設立・事業報告用

社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人　むすび

	氏　　名
1	飯田恵子
2	伊藤幸恵
3	伊藤久子
4	宇佐美光四子
5	大竹幸子
6	加藤孝子
7	刈田文代
8	窪田志保
9	近藤三樹子
10	佐藤みどり
11	早川恵子
12	大山千恵

[redacted]