書式第１２号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

# 令和６年度　　事　業　報　告　書

特定非営利活動法人　むすび

## １　事業の成果

大幅な赤字となりました。訪問介護の介護報酬減額に加え、担当ヘルパーが退職をしたことにより仕事が引き受けられなかったこと、居宅介護支援事業においてのケアマネジャーの減少によるところが大きいです。地域活動の参加者・収益ともに昨年度並みを維持しています。初任者研修は応募者がいなかったため、開催できませんでした。

## ２　事業の実施に関する事項

（１）特定非営利活動に係る事業　　（事業費の総費用【37,367】千円）

| 定款に記載された事業名 | 事業内容 | 日時 | 場所 | 従事者人数 | 受益対象者範囲 | 受益対象者人数 | 事業費（千円） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 家事及び介助介護等自立援助に係る事業 | 自費で行う家事援助及び介助介護等の訪問型サービス | 主に月曜～金曜の8時～18時 | むすび事務所および利用者宅 | 27人 | 地域の方 | のべ330人 | 4,064 |
| 介護保険制度における居宅介護支援に係る事業 | ケアマネジャーによるケアプラン作成 | 主に月曜～金曜の8時～18時 | むすび事務所および利用者宅 | 2人 | 地域の方で介護認定を受けている方 | のべ786人 | 8,149 |
| 介護保険法に基づく居宅サービス事業 | 介護保険法に基づき行う訪問介護サービス | 主に月曜～金曜の8時～18時 | むすび事務所および利用者宅 | 27人 | 地域の方で介護認定を受けている方 | のべ556人 | 19,649 |
| 障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業 | 障害者支援法に基づく訪問型サービス、重度訪問、居宅介護サービス、移動支援サービス | 主に月曜～金曜の8時～18時 | むすび事務所および利用者宅 | 27人 | 地域の方で障害者認定を受けている方 | のべ152人 | 1,562 |
| 保育に係る事業<br>ミニデイ、配食、会食に係る事業 | 練馬区委託等、在宅で行う保育サービス<br>練馬区委託等ミニデイ事業の運営 | 主に月曜～金曜の8時～18時 | むすび事務所、利用者宅、集会所２か所 | 27人 | 地域の方 | のべ281人 | 2,664 |
| 地域福祉に関する市民の啓発と人材養成等を図る事業 | 介護職員初任者研修、実務者研修の企画運営 | 令和６年５月７日～令和７年２月１日までの毎火・水曜日 | むすび事務所内 | 3人 | 地域の方 | 2人 | 319 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 地域交流の場を提供する事業 | 地域交流のための場所の運営、イベント、各種教室の運営 | 主に月曜～金曜の8時～18時 | むすび事務所 | 10人 | 地域の方 | のべ4,692人 | 533 |
| その他　本会の目的を達成するために必要な事業 | 培ってきたそれぞれの人生を尊重し活躍の応援につながる傾聴ライター講座を開催 | 令和6年4月～令和7年3月まで全12回の講座を実施 | 新宿区内の2か所 | 1人 | 地域とその周辺の方 | 24人 | 427 |

（2）その他の事業　　（事業費の総費用【　　】千円）

| 定款に記載された事業名 | 事業内容 | 日時 | 場所 | 従事者人数 | 事業費（千円） |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |

書式第１３号（法第２８条関係）

# 2024年度　活動計算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

特定非営利活動法人　むすび

（単位：円）

| 科目 | 金額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　経常収益 | | | |
| １．受取会費・入会金 | | | |
| 正会員受取会費 | 141,750 | | |
| 賛助会員受取会費 | 362,250 | 504,000 | |
| ２．受取寄附金 | | | |
| 受取寄附金 | 257,404 | 257,404 | |
| ３．受取助成金等 | | | |
| 受取民間助成金 | 100,000 | | |
| 受取その他助成金 | 2,306,600 | 2,406,600 | |
| ４．事業収益 | | | |
| 家事及び介助・介護等自立援助に係る事業収益 | 2,893,100 | | |
| 介護保険制度における居宅介護支援に係る事業事業収益 | 9,506,490 | | |
| 介護保険法に基づく居宅サービス事業収益 | 16,060,716 | | |
| 介護保険法に基づく介護予防サービス事業収益 | 2,644,842 | | |
| 障害者支援法に基づく障害福祉サービス事業収益 | 2,729,813 | | |
| 非常時の経済支援に係る事業収益 | 55,517 | | |
| 保育に係る事業収益 | 936,650 | | |
| 地域福祉に関する市民の啓発と人材養成、介護の人材養成を図る事業 | 735,365 | | |
| ミニデイ、配食、会食に関わる事業収益 | 3,092,166 | | |
| 地域交流の場を提供する事業収益 | 2,286,621 | | |
| その他、本会の目的を達成するために必要な事業収益 | 144,894 | 41,086,174 | |
| ５．その他収益 | | | |
| 受取利息 | 2,086 | | |
| 雑収益 | 40 | 2,126 | |
| 経常収益計 | | | 44,256,304 |
| Ⅱ　経常費用 | | | |
| １．事業費 | | | |
| (1)人件費 | | | |
| 家事及び介助・介護等自立援助に係る事業給与手当 | 3,810,636 | | |
| 介護保険制度における居宅介護支援に係る事業給与手当 | 6,886,120 | | |
| 介護保険法に基づく居宅サービス事業給与手当 | 14,366,985 | | |
| 介護保険法に基づく介護予防サービス事業給与手当 | 2,365,922 | | |
| 障害者支援法に基づく障害福祉サービス事業給与手当 | 1,470,320 | | |
| 保育に係る事業給与手当 | 457,260 | | |
| ミニデイ、配食、会食に関わる事業給与手当 | 847,000 | | |
| 地域交流の場を提供する事業給与手当 | 120,000 | | |
| 移動手当 | 1,040,900 | | |
| 法定福利費 | 2,901,091 | | |
| 人件費計 | 34,266,234 | | |
| (2)その他経費 | | | |
| 地域福祉に関する市民の啓発と人材養成、介護の人材養成を図る事業経費 | 637,860 | | |
| 地域交流の場を提供する事業消耗品費 | 1,771,863 | | |
| その他事業経費 | 108,192 | | |
| 消耗品費 | 1,320 | | |
| リース料 | 366,528 | | |
| 旅費交通費 | 185,989 | | |
| 支払手数料 | 13,900 | | |
| 諸会費 | 6,000 | | |
| 地域交流活動費 | 5,500 | | |
| 雑費 | 3,479 | | |
| その他経費計 | 3,100,631 | | |
| 事業費計 | | 37,366,865 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2．管理費 | | | |
| (1)人件費 | | | |
| 役員報酬 | 410,000 | | |
| 事務手当 | 1,314,392 | | |
| 諸手当 | 2,098,560 | | |
| 法定福利費 | 421,802 | | |
| 福利厚生費 | 40,421 | | |
| 人件費計 | 4,285,175 | | |
| (2)その他経費 | | | |
| 地代家賃 | 5,337,600 | | |
| 通信費 | 542,241 | | |
| 消耗品費 | 442,167 | | |
| リース料 | 364,325 | | |
| 旅費交通費 | 150,850 | | |
| 水道光熱費 | 609,959 | | |
| 会議費 | 72,890 | | |
| 広告宣伝費 | 300 | | |
| 保険料 | 202,340 | | |
| 減価償却費 | 168,570 | | |
| 支払手数料 | 331,219 | | |
| 租税公課 | 466,698 | | |
| 諸会費 | 133,891 | | |
| 地域交流活動費 | 4,665 | | |
| 雑費 | 14,418 | | |
| 雑損失 | 0 | | |
| その他経費計 | 8,842,133 | | |
| 管理費計 | | 13,127,308 | |
| 経常費用計 | | | 50,494,173 |
| 当期経常増減額 | | | -6,237,869 |
| Ⅲ　経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | | | 0 |
| Ⅳ　経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | | | 0 |
| 税引前当期正味財産増減額 | | | -6,237,869 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | | 70,000 |
| 当期正味財産増減額 | | | -6,307,869 |
| 前期繰越正味財産額 | | | 20,443,835 |
| 次期繰越正味財産額 | | | 14,135,966 |

書式第１５号（法第２８条関係）

# 2024年度　貸借対照表

特定非営利活動法人　むすび

（単位：円）

| 科目 | 金額 | | |
|---|---|---|---|
| 【A】　資産の部 | | | |
| 1　流動資産 | | | |
| 現金預金 | 6,176,989 | | |
| 未収金 | 6,046,284 | | |
| 流動資産合計 | | 12,223,273 | |
| 2　固定資産 | | | |
| (1)有形固定資産 | | | |
| 器具備品 | 218,074 | | |
| 有形固定資産計 | 218,074 | | |
| (2)無形固定資産 | | | |
| 電話加入権 | 45,000 | | |
| 無形固定資産計 | 45,000 | | |
| (3)投資その他の資産 | | | |
| 差入保証金 | 2,394,000 | | |
| 出資金 | 267,000 | | |
| 投資その他の資産計 | 2,661,000 | | |
| 固定資産合計 | | 2,924,074 | |
| 【A】資　産　合　計　①＋② | | | 15,147,347 |
| 【B－1】　負債の部 | | | |
| 1　流動負債 | | | |
| 未払金 | 129,823 | | |
| 未払消費税 | 461,000 | | |
| 預り金 | 420,558 | | |
| 流動負債合計・・・③ | | 1,011,381 | |
| 2　固定負債 | | | |
| | 0 | | |
| 固定負債合計・・・④ | | 0 | |
| 負　債　合　計　③＋④ | | | 1,011,381 |
| 【B－2】　正味財産の部 | | | |
| 前期繰越正味財産 | | 20,443,835 | |
| 当期正味財産増減額 | | −6,307,869 | |
| 正味財産合計 | | | 14,135,966 |
| 【B】負債及び正味財産合計【B－1】＋【B－2】 | | | 15,147,347 |

書式第１６号（法第２８条関係）

# 2024年度　　計算書類の注記

特定非営利活動法人　むすび

1．重要な会計方針
　計算書類の作成は、　ＮＰＯ法人会計基準（2010年7月20日　2017年12月12日一部改正　NPO法人会計基準協議会）によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法
　有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて，建物・設備造作・無形固定資産以外は定率法
　建物・設備造作・無形固定資産は定額法で償却をしています。

(2) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理
　施設の提供等の物的サービスの受入れは、活動計算書に計上しています。
　また、計上額の算定方法は「３．施設の提供等の物的サービスの受入の内訳」に記載しています。

(3) 消費税等の会計処理
　消費税等の会計処理は税込経理方式によっています。

2．事業別損益の状況
　事業別損益の状況は以下の通りです。

（単位：円）

| 科目 | 家事及び介助・介護等自立援助に係事業 | 介護保険制度における利用介護支援に係る事業事業 | 介護保険法に基づく利用サービス事業 | 介護保険法に基づく介護予防サービス事業 | 障害者支援法に基づく障害福祉サービス事業 | 非常時の経済支援に係る事業 | 保育に係る事業 | 地域福祉に関する市民の啓発と人材養成、介護の人材養成を図る事業 | ミニデイ、配食、会食に関わる事業 | 地域交流の場を提供する事業 | その他、本会の目的を達成するために必要な事業 | 事業部門計 | 管理部門 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ⅰ　経常収益 | | | | | | | | | | | | | | |
| １．受取会費入会金 | | | | | | | | | | | | 0 | 504,000 | 504,000 |
| ２．受取寄附金 | | | | | | | | | | | | 0 | 257,404 | 257,404 |
| ３．受取助成金等 | 1,000,000 | 16,100 | 1,239,000 | | 21,500 | | | | | 130,000 | | 2,406,600 | | 2,406,600 |
| ４．事業収益 | 2,893,100 | 9,506,490 | 16,060,716 | 2,644,842 | 2,729,813 | 55,517 | 936,650 | 735,365 | 3,092,166 | 2,286,621 | 144,894 | 41,086,174 | | 41,086,174 |
| ５．その他収益 | | | | | | | | | | | | 0 | 2,126 | 2,126 |
| 経常収益計 | 3,893,100 | 9,522,590 | 17,299,716 | 2,644,842 | 2,751,313 | 55,517 | 936,650 | 735,365 | 3,092,166 | 2,416,621 | 144,894 | 43,492,774 | 763,530 | 44,256,304 |
| Ⅱ　経常費用 | | | | | | | | | | | | | | |
| （1）人件費 | | | | | | | | | | | | | | |
| 役員報酬 | | | | | | | | | | | | 0 | 410,000 | 410,000 |
| 給料手当 | 3,810,636 | 6,886,120 | 14,366,985 | 2,365,922 | 1,470,320 | | 457,260 | | 847,000 | 120,000 | | 30,324,243 | 3,412,952 | 33,737,195 |
| 移動手当 | 89,004 | 292,458 | 494,092 | 81,366 | 83,980 | | | | | | | 1,040,900 | | 1,040,900 |
| 法定福利費 | 382,527 | 691,255 | 1,442,213 | 237,500 | 147,596 | | | | | | | 2,901,091 | 421,802 | 3,322,893 |
| 福利厚生費 | | | | | | | | | | | | 0 | 40,421 | 40,421 |
| 人件費計 | 4,282,167 | 7,869,833 | 16,303,290 | 2,684,788 | 1,701,896 | 0 | 457,260 | 0 | 847,000 | 120,000 | 0 | 34,266,234 | 4,285,175 | 38,551,409 |
| (2)その他経費 | | | | | | | | | | | | | | |
| 事業運営費・材料仕入高 | | | | | | | | 637,860 | 0 | 1,771,863 | 108,192 | 2,517,915 | | 2,517,915 |
| 消耗品費 | | | | 770 | | | | | | 550 | | 1,320 | 442,167 | 443,487 |
| リース料 | 94,105 | 80,518 | 146,278 | 22,363 | 23,264 | | | | | | | 366,528 | 364,325 | 730,853 |
| 旅費交通費 | 47,752 | 40,858 | 74,226 | 11,348 | 11,805 | | | | | | | 185,989 | 150,850 | 336,839 |
| 地代家賃 | | | | | | | | | | | | 0 | 5,337,600 | 5,337,600 |
| 通信費 | | | | | | | | | | | | 0 | 542,241 | 542,241 |
| 水道光熱費 | | | | | | | | | | | | 0 | 609,959 | 609,959 |
| 会議費 | | | | | | | | | | | | 0 | 72,890 | 72,890 |
| 教育研修費 | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| 広告宣伝費 | | | | | | | | | | | | 0 | 300 | 300 |
| 保険料 | | | | | | | | | | | | 0 | 202,340 | 202,340 |
| 減価償却費 | | | | | | | | | | | | 0 | 168,570 | 168,570 |
| 支払手数料 | 3,569 | 3,054 | 5,547 | 848 | 882 | | | | | | | 13,900 | 331,219 | 345,119 |
| 租税公課 | | | | | | | | | | | | 0 | 466,698 | 466,698 |
| 諸会費 | | | 6,000 | | | | | | | | | 6,000 | 133,891 | 139,891 |
| 地域交流活動費 | | | 5,500 | | | | | | | | | 5,500 | 4,665 | 10,165 |
| 雑費 | | | 2,929 | | | | | 550 | | | | 3,479 | 14,418 | 17,897 |
| 雑損失 | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| その他経費計 | 145,426 | 124,430 | 240,480 | 35,329 | 35,951 | 0 | 0 | 638,410 | 0 | 1,772,413 | 108,192 | 3,100,631 | 8,842,133 | 11,942,764 |
| 経常費用計 | 4,427,593 | 7,994,263 | 16,543,770 | 2,720,117 | 1,737,847 | 0 | 457,260 | 638,410 | 847,000 | 1,892,413 | 108,192 | 37,366,865 | 13,127,308 | 50,494,173 |
| 当期経常増減額 | -534,493 | 1,528,327 | 755,946 | -75,275 | 1,013,466 | 55,517 | 479,390 | 96,955 | 2,245,166 | 524,208 | 36,702 | 6,125,909 | -12,363,778 | -6,237,869 |

3．施設の提供等の物的サービスの受入の内訳

（単位：円）

| 内容 | 金額 | 算定方法 |
|---|---|---|
| 当事業年度該当なし | | |

4．使途等が制約された寄附金等の内訳
　使途等が制約された寄附金等の内訳（正味財産の増減及び残高の状況）は以下の通りです。
　当法人の正味財産は14,135,966円ですが、そのうち0円は、下記のように使途が特定されています。
　したがって使途が制約されていない正味財産は14,135,966円です。

（単位：円）

| 内容 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 備考 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当事業年度該当なし | | | | | |
| 合計 | | | | | |

5．固定資産の増減内訳

（単位：円）

| 科目 | 期首取得価額 | 取得 | 減少 | 期末取得価額 | 減価償却累計額 | 期末帳簿価額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 器具備品 | | | | | | 0 |
| エアコン | 1,100,000 | 0 | 0 | 1,100,000 | ######### | 96,633 |
| 介護実務者研修用人体模型 | 440,000 | 0 | 0 | 440,000 | -318,559 | 121,441 |
| 無形固定資産 | | | | | | |
| 電話加入権 | 45,000 | 0 | 0 | 45,000 | | 45,000 |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 差入保証金 | 2,394,000 | 0 | 0 | 2,394,000 | | 2,394,000 |
| 出資金 | 255,000 | 12,000 | 0 | 267,000 | | 267,000 |
| 合計 | 4,234,000 | 12,000 | 0 | 4,246,000 | ######### | 2,924,074 |

6．借入金の増減内訳

（単位：円）

| 科目 | 期首残高 | 当期借入 | 当期返済 | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| 短期借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 0 | 0 | 0 | 0 |

7．役員及びその近親者との取引の内容
　役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

（単位：円）

| 科目 | 計算書類に計上された金額 | 内役員及び近親者との取引 |
|---|---|---|
| （活動計算書） | | |
| 受取寄附金 | 257,404 | 0 |
| 活動計算書計 | 257,404 | 0 |
| （貸借対照表） | | |
| 未払金 | 590,823 | 0 |
| 貸借対照表計 | 590,823 | 0 |

8．その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項
・　事業費と管理費の区分方法は支払内容によって個別に区分しています。

書式第１７号（法第２８条関係）

# 2024年度　財産目録

2025年3月31日現在

特定非営利活動法人　むすび

（単位：円）

| 科目 | 金額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　資産の部 | | | |
| 1　流動資産 | | | |
| 現金預金 | | | |
| 手元現金 | 335,653 | | |
| 普通預金　きらぼし銀行練馬支店 | 2,694,662 | | |
| 普通預金　巣鴨信用金庫光が丘支店 | 54,299 | | |
| 郵便貯金 | 3,092,375 | | |
| 未収金 | | | |
| 東京都国民健康保険団体連合会(介護保険) | 2,670,606 | | |
| 東京都国民健康保険団体連合会(居宅支援) | 1,964,411 | | |
| 東京都国民健康保険団体連合会(障害福祉) | 321,185 | | |
| 介護保険事業利用者　22人 | 147,799 | | |
| 練馬区総合事業利用者　14人 | 48,394 | | |
| 介護独自･自費事業利用者　32人 | 437,680 | | |
| 障害福祉事業利用者　2人 | 12,004 | | |
| 育児支援事業利用者　3人 | 6,500 | | |
| 練馬区　障害福祉・育児・いきがい・介護研修講座 | 437,239 | | |
| 利用者買物等立替請求分　2人 | 466 | | |
| 流動資産合計 | | 12,223,273 | |
| 2　固定資産 | | | |
| (1)有形固定資産 | | | |
| 器具備品（エアコン） | 96,633 | | |
| 器具備品（介護研修用人体模型） | 121,441 | | |
| 有形固定資産計 | 218,074 | | |
| (2)無形固定資産 | | | |
| 電話加入権 | 45,000 | | |
| 無形固定資産計 | 45,000 | | |
| (3)投資その他の資産計 | | | |
| 差入保証金　都市再生機構 | 2,394,000 | | |
| 出資金　生活協同組合 | 267,000 | | |
| 投資その他の資産計 | 2,661,000 | | |
| 固定資産合計 | | 2,924,074 | |
| 資　産　合　計 | | | 15,147,347 |
| Ⅱ　負債の部 | | | |
| 1　流動負債 | | | |
| 未払金 | | | |
| 消耗品費　事務用品他 | 33,212 | | |
| 通信費　電話代･PC通信料 | 30,513 | | |
| 練馬区委託事業経費　いきがいデイサービス弁当代 | 65,800 | | |
| 利用者買物代金スタッフ立替分等 | 298 | | |
| 未払消費税 | 461,000 | | |
| 預り金 | | | |
| 源泉所得税 | 83,555 | | |
| 住民税 | -20,700 | | |
| 社会保険料 | 357,703 | | |
| 流動負債合計 | | 1,011,381 | |
| 2　固定負債 | 0 | | |
| 固定負債合計 | | 0 | |
| 負　債　合　計 | | | 1,011,381 |
| 正　味　財　産 | | | 14,135,966 |

書式第１８号（法第２８条関係）

**事　業　報　告　用**

# 令和６年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　むすび

## １　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

## ２　役員一覧

| | 役　名<br>どちらかに○ | （フリガナ）<br>氏　　名 | [redacted] | 前事業年度内の就任期間 | 報酬を受けた期間<br>（該当者のみに記入） |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 理事・監事 | サイトウマミ<br>齋藤真美 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年３月３１日 |
| 2 | 理事・監事 | キダショウゴ<br>木田正吾 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 3 | 理事・監事 | タナカケイコ<br>田中恵子 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 4 | 理事・監事 | ミチワケカオル<br>道譯薫 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 5 | 理事・監事 | キタヤマエリカ<br>北山エリカ | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 6 | 理事・監事 | キノシタヒロコ<br>木下浩子 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 7 | 理事・監事 | チダヨシコ<br>千田美子 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 8 | 理事・監事 | タガツトム<br>多賀努 | | 令和６年　４月　１日<br>～<br>令和７年　３月３１日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 9 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 10 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

**設立・事業報告用**

# 社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人　むすび

| | 氏　　名 | [redacted] |
|---|---|---|
| 1 | 石神広美 | |
| 2 | 伊藤幸恵 | |
| 3 | 伊藤久子 | |
| 4 | 宇佐美光四子 | |
| 5 | 大竹幸子 | |
| 6 | 加藤孝子 | |
| 7 | 刈田文代 | |
| 8 | 窪田志保 | |
| 9 | 近藤三樹子 | |
| 10 | 佐藤みどり | |
| 11 | 澤田美代子 | |
| 12 | 飯田恵子 | |