令和3 年 度 事 業 報 告 書

令和3年4月1日から令和4年年3月31日

特定非営利活動法人保育サービス ひまわりママ

1. 事業の成果

(1) 独自事業である利用会員は48世帯の新規登録があり実利用会員数264世帯となった。まん延防止となったものの、幼稚園・保育園は休むことなく行われ、送迎業務等が増加した。集団保育も預かる場所・人数などコロナ感染症対策を講じながら少しずつ増えてきた。また、1年間の延べ利用件数は1,764件、1ヶ月平均の利用件数は約147件で、昨年度より利用件数は月間約15件減少した。

(2) 杉並区スポーツ振興財団、タキオン等の集団保育が新型コロナウィルス感染症拡大のため中止となった。武蔵野総合体育館は、預かり人数を減らしたものの少しずつ増やしていった。

(3) 武蔵野市委託事業「産前産後支援ヘルパー事業」はまん延防止期間中も実家の支援がえられない家庭の利用があった。利用世帯は延べ173世帯、延べ913件の利用があった。本年度の新規利用者コーディネートは170件（月間コーディーネート平均14件）あった。

(4) 武蔵野市委託事業「ひとり親ホームヘルプサービス事業」は19年を経過し、本年度は14世帯、延べ604件の利用があった。

(5) 武蔵野市委託事業病後児保育室「ラポール」を平成20年5月に開設し14年が経過した。認可保育園の新設があり新規登録児童は269名の登録があった。感染症対策を講じながら年間延べ113件であった。

(6) 平成24年から開始された武蔵野市委託事業「養育支援訪問事業」は、8世帯延べ282件の養育支援訪問保育を実施した。コロナ禍の中で実家や地域の子育て支援が減少したことにより、養育支援訪問事業を利用されるケースが増加した。子ども家庭支援センターと保護者間の連携をとることにより、訪問家庭が適切な養育環境を確保できるように支援を行った。

(7) 小規模保育事業 ひまわり保育室は、さくら10名、みどり10名の在籍があった。まん延防止中も感染対策を講じ、保育の仕方、給食、行事等を工夫しながら行った。

(8) 社会福祉法人「とらいふ」より受託の事業所内保育室「ベリールーム」は事業所枠と地域枠の乳幼児9名の在籍があった。まん延防止中も感染対策を講じ行った。とらいふとの交流は感染予防のため、子どもの作品を施設内展示をする事で行った。

(9) 武蔵野市・ファミリー・サポート・センターは平成30年1月事業を開始。登録会員数は、ファミリー会員1,142名、サポート会員144名。サポート会員養成講座及び会員交流会については、コロナ感染対策講じながら開催した。

(10) ひまわり保育園は開園から4年目になり、0～5歳児93名の在籍があった。まん延防止期間もコロナ対策を講じ安全安心な保育を行った。行事もクラス単位・少人数で行い、運動会は4・5歳児だけで行うことができた。

「地域子育て支援事業」縮小で行った。「定期利用保育」は4月から実施し 延べ445名が利用した。

2. 事業の実施に関する事項

事業名	内容	実施日	実施場所	従事者の延べ人数	受益対象者の範囲及び延べ人数	支出額（千円）
保育事業	依頼を受けて保育を行う ・個人保育 ・団体保育 ・産前産後支援ヘルパー ・ひとり親家庭ホームヘルプ ・養育支援訪問事業	2021.4.1～ 2022.3.31	依頼された場所	延べ1,764 延べ 460 延べ 913 延べ 604 延べ 282	利用したい個人 1,764 利用したい団体189団体 利用したい個人 913 利用したい個人 604 利用したい個人 282	12,035
子育てに関する相談・情報提供事業	個人及び団体の子育てや保育についてコーディネートを行う	2021.4.1～ 2022.3.31	依頼された場所 ひまわりママ事務局	従事者 3	利用したい個人 48 産ヘル 170 ひとり親 2 養育支援 7 利用したい団体 1団体	289
子育てに関する研修事業	新型コロナウィルス感染症拡大のため未実施					
保育施設の運営事業	病後児保育室 ラポール （武蔵野市委託事業）	2021.4.1～ 2022.3.31	病後児保育室 ラポール	6	利用したい個人 113	6,277
	ひまわり保育室「さくら」	2021.4.1～ 2022.3.31	ひまわり保育室 さくら	9	在籍園児 10	17,862
	ひまわり保育室「みどり」	2021.4.1～ 2022.3.31	ひまわり保育室 みどり	9	在籍園児 10	17,406
	ベリールーム（事業所内保育事業）	2021.4.1～ 2022.3.31	ベリールーム	9	在籍園児 9	14,236
認可保育園の運営事業	ひまわり保育園	2021.4.1～ 2022.3.31	ひまわり保育園	47	在籍園児 92	137,067
子育て援助活動支援事業	武蔵野市・ファミリー・サポート・センター	2021.4.1～ 2022.3.31	ファミリー・サポート・サンター他	3	ファミリー会員 1,142 サポート会員 144	973

事業名	内容	実施日	実施場所	従事者の延べ人数	受益対象者の範囲及び人数
研修事業	地域地区会	11月	中央コミセン 本町コミセン ひまわりホール	従事者 3	参加者 15名
	スキルアップ研修	3/15・3/24	ひまわりホール		24名
	集団保育研修、病児保育研修は新型コロナウィルス感染症拡大のため未実施				

3. 運営活動報告

運営活動内容	回数	運営活動内容	回数
定期総会（書面開催）	1	ファミリー・サポート・センター定例会	23
理事会（書面開催２回、臨時理事会２回）	8	研修部会	5
事務局会議	11	毎月会計及びイコゥット	22
運営会議（オンライン開催２回）	8	スキルアップ研修会	1
ラポール会議	10	いずみ会計定例打合せ	12
施設長会議（オンライン開催２回）	10	ひまわり保育園運営委委員会	2
ひまわり保育室さくら会議	12	ひまわり保育室さくら運営委員会	2
ひまわり保育室みどり会議	12	ひまわり保育室みどり運営委員会	2
ベリールーム会議	10	二理事打合せ（採用・職員面接含む）	随時
ひまわり保育園職員会議	14		
ひまわり保育園非常勤職員意見交換会	2		

4. 地域の子育て支援分野での活動

活　動　内　容	年　月　日	場　所
地域型保育事業等施設長合同連絡会	6/26・9/24・1/22	市役所（含オンライン）
ひとり親家庭ホームヘルプサービス事業者意見交換会	7/30	市役所
産前・産後支援ヘルパー事業関係者会議	7/30	市役所
武蔵野市子育てプラン推進地域協議会	9/27・3/22	市役所（オンライン）
武蔵野市子育て支援ネットワーク会議	5/22	市役所
武蔵野市子育て支援ネットワーク実務者連絡会議	10/26	市役所
養育支援訪問事業定例連絡会	11/19・3/11	市役所
子育てひろばネットワーク会議（西地区）	10/19	オンライン
子育てひろばネットワーク会議	12/8	オンライン
東京都福祉保健局 働きやすい福祉の職場づくり 「働きやすい福祉の職場宣言」	10/14・11/18・1/12・1/20・1/26・2/15	ひまわりホール
保育士就職相談会	9/14	スイング
子育てフェスティバル実行委員会	9/9・11/30	市役所 ズーム（12回）
子育てひろばマップ作成	２月	オンライン

（非営利）保育サービスひまわりママ

活動計算書（全体）

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

（単位：円）

Ⅰ 経常収益				
1 受取会費				
	入会金収入	168,000		
	正会員受取会費	1,331,300		
	賛助会員受取会費	3,000		
	休会費	3,000		
	受取会費合計		1,505,300	
2 受取寄附金				
	受取寄附金	165,120		
	受取寄付金合計		165,120	
3 受取助成金等				
	定期利用保育補助金	1,862,500		
	武蔵野市補助金	36,057,200		
	受取助成金等合計		37,919,700	
4 事業収益				
	保育事業収入（委託）	11,456,409		
	保育事業収入（個人）	6,151,991		
	相談情報提供収入	357,870		
	小規模保育事業収入	53,456,040		
	延長料収入	197,000		
	保育受託収入	16,858,720		
	講習会収入	57,500		
	武蔵野市受託料収入	163,605,404		
	その他受託料	3,576,370		
	定期利用保育収入	1,055,700		
	その他事業収入	52,425		
	事業収入合計		256,825,429	
5 雑収入	雑収入			
	雑収入	246,115		
	受取利息	1,807		
	雑収入合計		247,922	
経常収益計				296,663,471
Ⅱ 経常費用				
1 事業費				
	(1)人件費			
	保育スタッフ賃金	155,002,941		
	（常勤従業員）	105,383,140		
	（非常勤従業員）	49,619,801		
	法定福利費	15,804,937		
	福利厚生費	376,144		
	退職給付費用	1,350,000		
	派遣人件費	5,418,212		
	人件費計		177,952,234	
	(2)その他経費			
	業務委託費委託	7,464,115		
	業務委託費個人	4,286,753		
	保育教材費	1,992,616		
	食材費	7,905,019		
	保育講習会費	415,279		
	保健衛生費	1,660,490		
	旅費交通費	1,375,821		
	事務用品費	118,478		
	消耗品費	1,841,817		
	支払手数料	385,000		
	保険料	460,850		
	その他経費計		27,906,238	
	事業費計			205,858,472

2 管理費				
	(1)人件費			
	役員報酬	4,200,000		
	管理スタッフ賃金	12,166,483		
	法定福利費	2,284,961		
	福利厚生費	545,362		
	退職金共済掛金	75,000		
	人件費計		19,271,806	
	(2)その他経費			
	地代家賃	47,449,624		
	交際費	1,080		
	旅費交通費	52,113		
	会議費	39,586		
	通信費	1,833,771		
	事務用品費	1,428,738		
	消耗品費	289,451		
	保健衛生費	36,429		
	広報費	1,067,000		
	修繕費	16,100		
	保険料	254,330		
	諸謝金	225,000		
	水道光熱費	4,698,398		
	新聞図書費	36,080		
	リース料	1,770,612		
	支払手数料	4,885,874		
	諸会費	227,975		
	顧問料	2,013,000		
	租税公課	630,362		
	研修費	45,700		
	支払利息	45,747		
	雑費	137,500		
	減価償却費	12,372,689		
	その他経費計		79,557,159	
	管理費計			98,828,965
経常費用計				304,687,437
	当期経常増減額			-8,023,966
	税引前当期正味財産増減額			-8,023,966
	法人税、住民税及び事業税	70,000		
	税引後当期正味財産増減額			-8,093,966
	前期繰越正味財産額	291,806,202		
	次期繰越正味財産額			283,712,236

（非営利）保育サービスひまわりママ

活動計算書（事業別）

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

（単位：円）

科目	保育事業	病児保育事業	ひまわり保育園	保育室さくら	保育室みどり	ベッドルーム	ファミリーサポート		金額		
Ⅰ．経常収益											
入会金収入	168,000	0	0	0	0	0	0	168,000			
年会費収入	1,331,300	0	0	0	0	0	0	1,331,300			
休会費収入	3,000	0	0	0	0	0	0	3,000			
賛助会員会費収	3,000	0	0	0	0	0	0	3,000	1,505,300		
2．受取寄付金											
寄付金収入	145,100	0	20,020	0	0	0	0	165,120	165,120		
3．受取助成金等											
定期利用保育補	0	0	1,862,500	0	0	0	0	1,862,500			
武蔵野市補助金	0	1,384,000	29,620,200	2,519,000	2,534,000	0	0	36,057,200	37,919,700		
4．事業収益											
保育事業収入(委託)	11,456,409	0	0	0	0	0	0	11,456,409			
保育事業収入(個人)	6,151,991	0	0	0	0	0	0	6,151,991			
相談情報提供収入	357,870	0	0	0	0	0	0	357,870			
小規模保育事収入	0	9,043,550	0	22,461,370	21,951,120	0	0	53,456,040			
延長料収入	0	0	197,000	0	0	0	0	197,000			
保育受託収入	0	0	0	0	0	16,858,720	0	16,858,720			
講習会収入	0	0	0	0	0	0	57,500	57,500			
武蔵野市受託料	0	0	154,274,740	0	0	0	9,330,664	163,605,404			
その他受託料	0	0	3,576,370	0	0	0	0	3,576,370			
定期利用保育収入	0	0	1,055,700	0	0	0	0	1,055,700			
その他事業収入	0	0	52,425	0	0	0	0	52,425	256,825,429		
5．その他収益								0			
雑収入	600	0	245,515	0	0	0	0	246,115			
受取利息	716	71	634	123	122	121	20	1,807	247,922		
経常収益計	19,617,986	10,427,621	190,905,104	24,980,493	24,485,242	16,858,841	9,388,184				296,663,471
Ⅱ．経常費用											
1．事業費											
(1)人件費											
保育スタッフ賃金	241,401	5,700,203	106,636,171	14,894,477	14,642,663	12,888,026	0	155,002,941			
法定福利費	0	365,341	12,253,463	1,268,161	1,344,852	573,120	0	15,804,937			
福利厚生費	0	14,622	224,403	43,794	44,187	49,138	0	376,144			
退職金共済掛金	0	0	1,070,000	60,000	160,000	60,000	0	1,350,000			
派遣人件費	0	0	5,418,212	0	0	0	0	5,418,212	177,952,234		
(2)その他経費											
業務委託費委託	7,464,115	0	0	0	0	0	0	7,464,115			
業務委託費個人	4,286,753	0	0	0	0	0	0	4,286,753			
保育教材費	2,178	1,255	1,663,088	85,647	94,980	145,468	0	1,992,616			
食材費	0	408	6,518,135	650,973	663,825	71,678	0	7,905,019			
保育講習会費	0	0	0	0	0	0	415,279	415,279			
保健衛生費	2,388	146,015	844,068	295,289	214,866	157,864	0	1,660,490			
旅費交通費	220	440	847,405	424,736	100,740	2,280	0	1,375,821			
事務用品費	37,973	0	0	0	0	0	80,505	118,478			
消耗品費	0	48,848	1,207,516	138,960	140,672	288,514	17,307	1,841,817			
支払手数料	0	0	385,000	0	0	0	0	385,000			
保険料	0	0	0	0	0	0	460,850	460,850	27,906,238		
事業費計										205,858,472	
2．管理費											
(1)人件費											
役員報酬	504,000	360,000	1,890,000	516,000	330,000	360,000	240,000	4,200,000			
管理スタッフ賃金	1,480,337	240,000	2,301,100	730,000	730,000	730,000	5,955,046	12,166,483			
法定福利費	560,546	41,344	798,149	114,792	114,792	123,466	531,872	2,284,961			
福利厚生費	102,831	15,221	328,080	22,169	34,000	32,098	10,963	545,362			
退職金共済掛金	15,000	0	0	0	0	0	60,000	75,000	19,271,806		
(2)その他経費											
地代家賃	0	2,577,144	40,838,800	1,903,560	2,130,120	0	0	47,449,624			
交際費	0	0	1,080	0	0	0	0	1,080			
旅費交通費	36,219	0	7,925	0	0	0	7,969	52,113			
会議費	0	0	2,015	0	0	0	37,571	39,586			
通信費	765,991	42,183	560,476	89,755	93,488	10,073	271,805	1,833,771			
事務用品費	357,989	34,690	351,205	106,048	102,464	36,425	439,917	1,428,738			
消耗品費	3,489	8,761	179,606	34,581	1,654	10,863	50,497	289,451			
保健衛生費	4,336	0	0	0	0	0	32,093	36,429			
広報費	18,000	18,000	509,000	168,000	168,000	168,000	18,000	1,067,000			
修繕費	0	0	9,900	6,200	0	0	0	16,100			
保険料	12,800	10,990	198,925	11,550	10,610	4,955	4,500	254,330			
諸謝金	0	0	57,000	26,000	26,000	0	116,000	225,000			
水道光熱費	442,588	166,152	3,537,794	184,921	246,943	0	120,000	4,698,398			
新聞図書費	0	0	32,582	0	0	0	3,498	36,080			
リース料	213,276	52,800	1,310,136	0	0	0	194,400	1,770,612			
支払手数料	485,327	144,472	3,927,915	77,624	72,572	81,854	96,110	4,885,874			
諸会費	33,000	45,000	61,375	25,000	23,600	20,000	20,000	227,975			
顧問料	126,000	110,000	1,087,000	170,000	170,000	170,000	180,000	2,013,000			
租税公課	599,600	10,010	96	18	18	18	20,602	630,362			
研修費	0	0	45,700	0	0	0	0	45,700			
支払利息	0	0	45,747	0	0	0	0	45,747			
雑費	137,500	0	0	0	0	0	0	137,500			
建物減価償却額	0	0	11,278,924	0	0	0	0	11,278,924			
構築物減償却額	0	0	408,099	0	0	0	0	408,099			
什器等減償却額	2	0	489,546	39,999	36,666	0	0	566,213			
ソフトウェア償却額	43,853	0	0	0	0	0	75,600	119,453	79,557,159		
管理費計										98,828,965	
経常費用計	17,977,712	10,153,899	207,325,636	22,088,254	21,697,712	15,983,840	9,460,384				304,687,437
当期正味財産増減額	1,640,274	273,722	-16,420,532	2,892,239	2,787,530	875,001	-72,200				-8,023,966
法人税、住民税及び事業税	3,400	2,300	41,700	5,600	6,800	6,800	3,400				70,000
税引後当期正味財産増減額	1,636,874	271,422	-16,462,232	2,886,639	2,780,730	868,201	-75,600				-8,093,966
前期繰越正味財産額											291,806,202
次期繰越正味財産額											283,712,236

（非営利）保育サービスひまわりママ

貸借対照表(全体)

令和4年3月31日現在

（単位：円）

資産の部		負債の部	
【流動資産】	155,729,677	【流動負債】	30,669,277
現金預金	141,180,801	短期借入金	3,784,000
貯蔵品	329,253	未払金	17,811,871
前払金	3,721,400	前受金	3,867,250
未収金	10,498,223	預り保険料	160,937
		その他預かり	2,651,069
		源泉預り金	949,150
		預り年会費	787,200
【固定資産】	158,651,836	未払消費税	587,800
建物	67,884,516	未払法人税等	70,000
建物附属設備	48,386,083		
構築物	4,390,630		
什器備品	1,416,858	負債合計	30,669,277
電話加入権	229,320	正味財産の部	
ソフトウェア	329,147	【正味財産】	
敷金	18,012,715	正味財産	283,712,236
長期前払費用	3,302,567		
周年行事積立金	1,200,000		
移転積立預金	4,300,000		
修繕積立預金	9,200,000		
資産合計	314,381,513	負債・正味財産合計	314,381,513

財産目録

令和 4年 3月31日現在

特定非営利活動法人保育サービスひまわりママ
一般会計

（単位：円）

科　　目	金　　額		
【資産の部】			
流動資産			
現金預金	141,180,801		
現金　現金手許有高	83,752		
普通預金	121,097,049		
保育：三菱東京UFJ銀行	16,574,174		
ＦＳ：三菱東京UFJ銀行	1,257,248		
保育：年会費専用三菱東京UFJ銀行	10,647,736		
ひまわり保育園：三菱東京UFJ銀行	45,119,649		
小規模保育室:三菱東京UFJ銀行	40,823,435		
ラポール：三井住友銀行	6,674,807		
定期預金	20,000,000		
貯蔵品	329,253		
前払金	3,721,400		
未収金	10,498,223		
流動資産合計		155,729,677	
固定資産			
その他の固定資産			
建物	67,884,516		
建物附属設備	48,386,083		
構築物	4,390,630		
什器備品	1,416,858		
電話加入権	229,320		
ソフトウェア	329,147		
敷金	18,012,715		
長期前払費用	3,302,567		
周年行事積立預金	1,200,000		
移転積立預金	4,300,000		
修繕積立預金	9,200,000		
その他の固定資産合計	158,651,836		
固定資産合計		158,651,836	
資産合計			314,381,513
【負債の部】			
流動負債			
短期借入金	3,784,000		
未払金	17,811,871		
前受金	3,867,250		
その他預かり	2,651,069		
住民税	325,900		
雇用保険料	137,068		
社会保険料	2,185,931		
その他	2,170		
源泉預かり金	949,150		

科　　目	金　　額		
従業員	842,614		
いずみ会計	8,678		
個人事業主	93,572		
外部	4,286		
預かり保険料	160,937		
預かり年会費	787,200		
協力会員	212,400		
個人利用会員	568,800		
団体利用会員	6,000		
未払消費税等	587,800		
未払法人税等	70,000		
流動負債合計		30,669,277	
負債合計			30,669,277
正味財産			283,712,236

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

令和3年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　保育サービスひまわりママ

1　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

2　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
1	(理事)・監事	アキヤマユウコ 秋山　優子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日
2	(理事)・監事	オオタニユウコ 大谷　祐子		R3年　4月　1日 ～ R4年　3月　31日	R3年　4月　1日 ～ R4年　3月　31日
3	(理事)・監事	モリヤカナエ 守屋　香苗		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日
4	(理事)・監事	サトウヒロコ 佐藤　祐子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
5	(理事)・監事	ヒラノユキコ 平野　幸子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
6	(理事)・監事	タカハシジュンコ 高橋　淳子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
7	(理事)・監事	オオタセイコ 太田　聖子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
8	(理事)・監事	ナカムラヒロミ 中村　ひろみ		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
9	(理事)・監事	ワタナベマサコ 渡部　正子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
10	(理事)・監事	オオサワチエミ 大澤千恵美		R3年　4月　1日 ～ R4年　3月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第１８号（法第２８条関係）

事　業　報　告　用

令和3年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人　保育サービスひまわりママ

1　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）

□以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
□各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

2　役員一覧

	役　名 どちらかに○	（フリガナ） 氏　　名	[redacted]	前事業年度内の就任期間	報酬を受けた期間 （該当者のみに記入）
11	理事・(監事)	ナカムラヤスコ 中村　靖子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
12	理事・(監事)	ムラクシエツコ 村串　悦子		R3年　4月　1日 ～ R3年　5月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
13	(理事)・監事	ヒラノユキコ 平野　幸子		R3年　6月　1日 ～ R4年　3月　31日	R3年　6月　1日 ～ R4年　3月　31日
14	(理事)・監事	ナカムラヤスコ 中村　靖子		R3年　6月　1日 ～ R4年　3月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
15	(理事)・監事	タケダテルコ 武田　照子		R3年　6月　1日 ～ R4年　3月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
16	(理事)・監事	ワタナベメグミ 渡辺　めぐみ		R3年　6月　1日 ～ R4年　3月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日
17	理事・(監事)	ヤマウチマリコ 山内　眞利子		R3年　6月　1日 ～ R4年　3月　31日	年　月　日 ～ 年　月　日

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

設立・事業報告用

社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

令和　4年　3月　31日現在

特定非営利活動法人保育サービスひまわりママ

	氏　　名	[redacted]
1	堀本　公子	
2	大橋　美代子	
3	矢野　久美子	
4	佐藤　恵子	
5	赤石沢 巳好	
6	井上　千恵子	
7	国竹　恵美子	
8	西川　幸代	
9	小宮山　美子	
10	山本　清子	
11	有田　陽子	
12	山﨑　由美子	