書式第１２号（法第２８条関係）

# 令和　４年度　　事　業　報　告　書

令和　４年　４月　１日から　　令和　５年　３月３１日まで

特定非営利活動法人健やかネットワーク

１　事業の成果

板橋区委託の閉じこもり・認知症予防支援事業「元気花まるコース」は４会場６コースに増加したが、後期利用者が集まらず３コースが中止に。開催コースの定員に占める実利用者数は６０％に留まった。
南蔵院こども会は弁当配布を継続、１～３月は弁当を購入して配布したが令和５年度からホールでの調理に戻っている。多方面から保存食・野菜・パンの寄付を頂き、弁当配布時に提供し喜ばれている。
高齢者向け啓発事業 Wellness Step Schoolは助成金を受けて運動系と文科系の授業年間、延べ１６８コマが実施できた。開催場所である若木地区のシニアや外交籍の主婦の交流拠点に定着しつつある。
加えて現役世代向けのカルチャースクール立ち上げの為、ときわ台駅南口近くて体験教室を２回開催。
広報誌『すこやかいたばし』の月刊発行は３月の年度末で終了し、今後は季刊を予定している。

２　事業の実施に関する事項

（１）特定非営利活動に係る事業　　（事業費の総費用【5,416】千円）

| 事業名 | 事　業　内　容 | 実　施<br>日　時 | 実　施<br>場　所 | 従事者の<br>人数 | 受益対象者<br>の範囲及び<br>人　　数 | 事業費の<br>金額<br>（千円） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 介護予防・日常生活支援総合事業 | 事業対象者介護予防教室及び住民主体の通所型サービス | 通年 | 板橋区ほか | 7人 | 板橋区住民<br>介護予防670人<br>通所型サービス参加者874人ほか | 3,474 |
| 地域拠点運営事業 | 小地域の居場所で集い・学び等を通し地域の絆の強化と居場所の拡散活動 | 通年 | 板橋区 | 4人 | たまりば・とうしん906人<br>南蔵院ほか493人 | 781 |
| こども会等の運営事業 | こどもの貧困等軽減の為のこども食堂の運営及びこどもの学び場の提供 | 通年 | 板橋区 | 6人 | 南蔵院こども会984人 | 282 |
| 人材育成・研修啓発・調査研究の事業 | 諸団体の人材育成・活動支援活動及び啓発 | 通年 | 板橋区 | ５人 | 団体支援ほか3人及び啓発549名 | 879 |
| | | | | | | |

（２）その他の事業「実施しなかった」

書式第１３号（法第２８条関係）

# 2022年度　活動計算書

２０２２年　４月３１日から２０２３年　３月３１日まで

特定非営利活動法人健やかネットワーク

（単位：円）

| 科目 | 金額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　経常収益 | | | |
| 1　受取会費 | | | |
| 正会員受取会費 | 88,000 | | |
| 賛助会員受取会費 | 0 | 88,000 | |
| 2　受取寄附金 | | | |
| 受取寄附金 | 2,132,825 | 2,132,825 | |
| 3　受取助成金等 | | | |
| 受取補助金 | 1,210,175 | 1,210,175 | |
| 4　事業収益 | | | |
| （１）介護予防等事業収益 | 4,346,720 | | |
| （２）地域拠点運営事業収益 | 563,250 | | |
| （３）訪問支援事業収益 | 165,500 | | |
| （４）こども会運営事業収益 | 69,200 | | |
| （５）人材育成・啓発等事業収益 | 0 | 5,144,670 | |
| 5　その他収益 | | | |
| 受取利息 | 40 | 40 | |
| 経常収益計 | | | 8,575,710 |
| Ⅱ　経常費用 | | | |
| 1　事業費 | | | |
| (1)人件費 | | | |
| 給料手当 | 1,798,800 | | |
| 法定福利費 | 1,394 | | |
| 人件費計 | 1,800,194 | | |
| (2)その他経費 | | | |
| 報酬手当 | 903,500 | | |
| ボランティア費 | 889,222 | | |
| 活動費 | 128,966 | | |
| 食事費 | 311,801 | | |
| 賃借料 | 703,400 | | |
| 旅費交通費 | 246,884 | | |
| 通信費 | 72,725 | | |
| 水道光熱費 | 74,167 | | |
| 消耗品費 | 127,384 | | |
| 印刷費 | 22,705 | | |
| 保険料 | 66,205 | | |
| 図書費 | 68,521 | | |
| その他経費計 | 3,615,480 | | |
| 事業費計 | | 5,415,674 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2　管理費 | | | |
| (1)人件費 | | | |
| 給与手当 | 0 | | |
| 人件費計 | 0 | | |
| (2)その他経費 | | | |
| 事務用品費 | 19,877 | | |
| 賃借料 | 50,400 | | |
| 広告宣伝費 | 325,232 | | |
| 接待交際費 | 198,542 | | |
| 会議費 | 106,736 | | |
| 応援金 | 55,000 | | |
| 諸会費 | 0 | | |
| 租税公課 | 162,700 | | |
| 支払手数料 | 1,410 | | |
| 雑費 | 64,361 | | |
| その他経費計 | 984,258 | | |
| 管理費計 | | 984,258 | |
| 経常費用計 | | | 6,399,932 |
| 当期経常増減額 | | | 2,175,778 |
| Ⅲ　経常外収益 | | | |
| | | 0 | |
| 経常外収益計 | | 0 | |
| Ⅳ　経常外費用 | | 0 | |
| 雑損失 | | 0 | |
| 経常外費用計 | | 0 | |
| 税引前当期正味財産増減額 | | | 2,175,778 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | | 0 |
| 当期正味財産増減額 | | | 2,175,778 |
| 前期繰越正味財産額 | | | 3,352,385 |
| 次期繰越正味財産額 | | | 5,528,163 |

# 2022年度事業別活動計算書(総括表)その1

2022年4月1日から2023年3月31日まで

特定非営利活動法人健やかネットワーク

| | | 本部 | 認知症予防 | 住民主体通所 | 訪問支援 | たまりば | NPO支援 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 経常収益 | | | | | | | |
| | 受取会費 | 88,000 | | | | | |
| | 認知症予防事業収益 | | 4,346,720 | | | | |
| | 訪問支援事業収益 | | | | 165,500 | | |
| | たまりば事業収益 | | | | | 193,350 | |
| | NPO支援事業 | | | | | | |
| | 受取寄附金 | 150,000 | 5000 | 10,000 | | | |
| | 受取助成金 | | | 449,100 | | 265,375 | |
| | その他収入 | | 21 | | | 191,010 | |
| | 合計 | 238,000 | 4,351,741 | 459,100 | 165,500 | 649,735 | 0 |
| 経常費用 | 事業費 | | | | | | |
| | 給料手当 | | 1,798,800 | | | | |
| | 法定福利費 | | 1,394 | | | | |
| | 報酬手当 | | 737,500 | 154,000 | | | 12,000 |
| | ボランティア費 | | 176,000 | 42,000 | 89,800 | 68,000 | |
| | 活動費 | | 66,540 | 10,950 | | 10 | 1,080 |
| | 食事費 | | 25,855 | 2,256 | | 61,259 | 1,604 |
| | 賃借料 | | | | | 540,000 | 135,000 |
| | 旅費交通費 | | 209,701 | | 1,000 | | 4,600 |
| | 通信費 | | 22,050 | 10,600 | | 34,090 | 1,895 |
| | 水道光熱費 | | | | | 66,693 | 7,474 |
| | 消耗品費 | | 21,195 | | | | |
| | 研究・研修費 | | | | | | |
| | 印刷費 | | 22,480 | | | | 50 |
| | 保険料 | | 51,730 | 3,100 | | 11,375 | |
| | 図書費 | | 26,815 | | | | |
| | 雑費 | | | | | | |
| | 計 | 0 | 3,160,060 | 222,906 | 90,800 | 781,427 | 163,703 |
| | 管理費 | | | | | | |
| | 給与手当 | | | | | | |
| | 事務用品費 | 440 | 19,067 | | | 330 | |
| | 賃借料 | | | | | 50,400 | |
| | 広告宣伝費 | 159,130 | 161,702 | | | | |
| | 接待交際費 | 13,047 | 56,586 | 21,187 | 28,846 | 16,038 | 18,572 |
| | 会議費 | 57,527 | 40,950 | | | | 7,261 |
| | 応援金 | | | | | 10,000 | 25,000 |
| | 諸会費 | | | | | | |
| | 租税公課 | | 162,700 | | | | |
| | 支払手数料 | 1,410 | | | | | |
| | 雑費 | 6,685 | 29,722 | | | 26,954 | 1,000 |
| | 計 | 238,239 | 470,727 | 21,187 | 28,846 | 103,722 | 51,833 |
| | 合計 | 238,239 | 3,630,787 | 244,093 | 119,646 | 885,149 | 215,536 |
| 経常増減額 | | -239 | 720,954 | 215,007 | 45,854 | -235,414 | -215,536 |

# 2022年度事業別活動計算書(総括表)その2

2022年4月1日から2023年3月31日まで

特定非営利活動法人健やかネットワーク

| | | こども会 | WSS | 研究 | | | 総計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 経常収益 | | | | | | | |
| | 受取会費 | | | | | | 88,000 |
| | 認知症予防事業収益 | | | | | | 4,346,720 |
| | 訪問支援事業収益 | | | | | | 165,500 |
| | たまりば事業収益 | | | | | | 193,350 |
| | NPO支援事業収益 | | | | | | 0 |
| | 受取寄附金 | 467,825 | | 1,500,000 | | | 2,132,825 |
| | 受取助成金 | | 495,700 | | | | 1,210,175 |
| | その他収入 | 69,205 | 178,900 | 4 | | | 439,140 |
| | 合計 | 537,030 | 674,600 | 1,500,004 | | | 8,575,710 |
| 経常費用 | 事業費 | | | | | | |
| | 給料手当 | | | | | | 1,798,800 |
| | 法定福利費 | | | | | | 1,394 |
| | 報酬手当 | | | | | | 903,500 |
| | ボランティア費 | | 513,422 | | | | 889,222 |
| | 活動費 | | 49,837 | 549 | | | 128,966 |
| | 食事費 | 220,827 | | | | | 311,801 |
| | 賃借料 | | 28,400 | | | | 703,400 |
| | 旅費交通費 | 19,963 | 10,600 | 1,020 | | | 246,884 |
| | 通信費 | 3,190 | 140 | 760 | | | 72,725 |
| | 水道光熱費 | | | | | | 74,167 |
| | 消耗品費 | 36,548 | 69,641 | | | | 127,384 |
| | 研究・研修費 | | | | | | 0 |
| | 印刷費 | | | 175 | | | 22,705 |
| | 保険料 | | | | | | 66,205 |
| | 図書費 | 1,391 | | 40,315 | | | 68,521 |
| | 雑費 | | | | | | 0 |
| | 計 | 281,919 | 672,040 | 42,819 | | | 5,415,674 |
| | 管理費 | | | | | | |
| | 給与手当 | | | | | | 0 |
| | 事務用品費 | 40 | | | | | 19,877 |
| | 賃借料 | | | | | | 50,400 |
| | 広告宣伝費 | 4,400 | | | | | 325,232 |
| | 接待交際費 | 29,776 | 11,475 | 3,015 | | | 198,542 |
| | 会議費 | 998 | | | | | 106,736 |
| | 応援金 | 20,000 | | | | | 55,000 |
| | 諸会費 | | | | | | 0 |
| | 租税公課 | | | | | | 162,700 |
| | 支払手数料 | | | | | | 1,410 |
| | 雑費 | | | | | | 64,361 |
| | 計 | 55,214 | 11,475 | 3,015 | | | 984,258 |
| | 合計 | 337,133 | 683,515 | 45,834 | | | 6,399,932 |
| 経常増減額 | | 199,897 | -8,915 | 1,454,170 | | | 2,175,778 |

書式第１５号（法第２８条関係）

# 2022年度 貸借対照表

２０２３年　３月３１日現在

特定非営利活動法人健やかネットワーク

（単位：円）

| 科　　目 | 金　　額 | | |
|---|---|---|---|
| Ⅰ　資産の部 | | | |
| 1　流動資産 | | | |
| 現金預金 | 4,016,220 | | |
| 定期預金 | 460,216 | | |
| 未収入金 | 2,938,170 | | |
| 前払費用 | 90,000 | | |
| 仮払金 | 112,600 | | |
| 流動資産合計 | | 7,617,206 | |
| 2　固定資産 | | | |
| (1)有形固定資産 | | | |
| 什器備品 | 165,257 | | |
| 有形固定資産計 | 165,257 | | |
| (2)無形固定資産 | | | |
| 無形固定資産計 | 0 | | |
| (3)投資その他の資産 | | | |
| 投資その他の資産計 | 0 | | |
| 固定資産合計 | | 165,257 | |
| 資産合計 | | | 7,782,463 |
| Ⅱ　負債の部 | | | |
| 1　流動負債 | | | |
| 未払金 | 0 | | |
| 預り金 | 4,300 | | |
| 流動負債合計 | | 4,300 | |
| 2　固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 2,250,000 | | |
| 固定負債合計 | | 2,250,000 | |
| 負債合計 | | | 2,254,300 |
| Ⅲ　正味財産の部 | | | |
| 前期繰越正味財産 | | 3,352,385 | |
| 当期正味財産増減額 | | 2,175,778 | |
| 正味財産合計 | | | 5,528,163 |
| 負債及び正味財産合計 | | | 7,782,463 |

書式第１６号（法第２８条関係）

# ２０２２年度　計算書類の注記

特定非営利活動法人健やかネットワーク

１．　重要な会計方針

計算書類の作成は、ＮＰＯ法人会計基準（２０１１年１１月２０日一部改正）によっています。

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法　最終仕入原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法　定率法

(3) 引当金の計上基準

・退職給付引当金　（該当なし）

・　　引当金

(4) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理　（該当なし）

(5) 消費税等の会計処理　税込方式

２．　事業別損益の状況　（別紙事業所別活動計算書（総括表）の通り）

（単位：円）

| 科目 | 事業 | 事業 | 事業 | 事業 | 事業部門計 | 管理部門 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ⅰ　経常収益 | | | | | | | |
| １．受取会費 | | | | | | | |
| ２．受取寄附金 | | | | | | | |
| ３．受取助成金等 | | | | | | | |
| ４．事業収益 | | | | | | | |
| ５．その他収益 | | | | | | | |
| 経常収益計 | | | | | | | |
| Ⅱ　経常費用 | | | | | | | |
| (1) 人件費 | | | | | | | |
| 給料手当 | | | | | | | |
| 退職給付費用 | | | | | | | |
| 福利厚生費 | | | | | | | |
| ・・・・・・・・・ | | | | | | | |
| 人件費計 | | | | | | | |
| (2) その他経費 | | | | | | | |
| 会議費 | | | | | | | |
| 旅費交通費 | | | | | | | |
| 施設等評価費用 | | | | | | | |
| 減価償却費 | | | | | | | |
| 印刷製本費 | | | | | | | |
| ・・・・・・・・・ | | | | | | | |
| その他経費計 | | | | | | | |
| 経常費用計 | | | | | | | |
| 当期経常増減額 | | | | | | | |

３．　施設の提供等の物的サービスの受入の内訳

（単位：円）

| 内容 | 金額 | 算定方法 |
|---|---|---|
| | | |

4．　使途等が制約された寄附金等の内訳

使途等が制約された寄附金等の内訳（正味財産の増減及び残高の状況）は以下の通りです。
当法人の正味財産は5,528,163円ですが、そのうち2,202,454円は、下記のように使途が特定されています。
したがって使途が制約されていない正味財産は3.325,709円です。

（単位：円）

| 内容 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 備考 |
|---|---|---|---|---|---|
| 地域研究・啓発 | 332,988 | | | 332,988 | |
| 子ども支援 | 192,659 | 362,407 | 185,600 | 369,466 | 配布弁当代及び「入学応援金」ほか |
| 秋山基金 | 0 | 1,000,000 | | 1,000,000 | 特別研究 |
| K・S基金 | 0 | 500,000 | | 500,000 | 同じ |
| 合計 | 525,647 | 1,862,407 | 185,600 | 2,202,454 | |

5．　固定資産の増減内訳

（単位：円）

| 科目 | 期首取得価額 | 取得 | 減少 | 期末取得価額 | 減価償却累計額 | 期末帳簿価額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 車両運搬具 | | | | | | |
| 什器備品 | 391,720 | | | 391,720 | 226,463 | 165,257 |
| …… | | | | | | |
| 無形固定資産 | | | | | | |
| …… | | | | | | |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 敷金 | | | | | | |
| …… | | | | | | |
| 合計 | 391,720 | | | 391,720 | 226,463 | 165,257 |

6．　借入金の増減内訳

（単位：円）

| 科目 | 期首残高 | 当期借入 | 当期返済 | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| 長期借入金 | 2,400,000 | | 150,000 | 2,250,000 |
| 合計 | 2,400,000 | | 150,000 | 2,250,000 |

7．　役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

（単位：円）

| 科目 | 計算書類に計上された金額 | 内役員及び近親者との取引 |
|---|---|---|
| （活動計算書） | | |
| 活動計算書計 | | |
| （貸借対照表） | | |
| 未払金 | 0 | 0 |
| 長期借入金 | 2,250,000 | 2,250,000 |
| 貸借対照表計 | 2,250,000 | 2,250,000 |

8．　その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

- 事業費と管理費の按分方法

- その他の事業に係る資産の状況

書式第１７号（法第２８条関係）

# 2022年度　財産目録

２０２３年　３月３１日現在

特定非営利活動法人健やかネットワーク

（単位：円）

| 科目 | | 金額 | | |
|---|---|---|---|---|
| Ⅰ　資産の部 | | | | |
| 1　流動資産 | | | | |
| 現金預金 | | | | |
| 手元現金 | | 140,689 | | |
| みずほ銀行 | 普通預金 | 1,649,304 | | |
| ゆうちょ銀行 | 普通預金 | 2,202,454 | | |
| 巣鴨信用金庫 | 普通預金 | 23,773 | | |
| 巣鴨信用金庫 | 定期預金 | 460,216 | 4,476,436 | |
| 未収入金 | | | | |
| 板橋区役所 | | | 2,938,170 | |
| 前払費用 | | | | |
| [redacted] | | | 90,000 | |
| 仮払金 | | | | |
| (株) ｴｰｼﾞｪﾝﾄ･ｲﾝｼｭｱﾗﾝｽ･ｸﾞﾙｰﾌﾟ | | 16,175 | | |
| WSS | | 96,425 | 112,600 | |
| 流動資産合計 | | | 7,617,206 | |
| 2　固定資産 | | | | |
| (1)有形固定資産 | | | | |
| 什器備品 | | | | |
| 裏庭造作・ベンチ一式 | | 165,257 | | |
| 有形固定資産計 | | 165,257 | | |
| (2)無形固定資産 | | 0 | | |
| 無形固定資産計 | | 0 | | |
| (3)投資その他の資産計 | | 0 | | |
| 投資その他の資産計 | | 0 | | |
| 固定資産合計 | | | 165,257 | |
| 資産合計 | | | | 7,782,463 |
| Ⅱ　負債の部 | | | | |
| 1　流動負債 | | | | |
| 未払金 | | | 0 | |
| 預り金 | | | | |
| 土肥記念高齢者福祉基金 | | | 4,300 | 4,300 |
| 流動負債合計 | | | 0 | |
| 2　固定負債 | | | | |
| 長期借入金 | | | | |
| [redacted] | | 1,250,000 | | |
| | | 1,000,000 | | |
| 固定負債合計 | | | 2,250,000 | |
| 負債合計 | | | | 2,254,300 |
| 正味財産 | | | | 5,528,163 |

上記、財産目録は原本の写しに相違ありません　　理事　　佐々木　令三

書式第１８号（法第２８条関係）

# 令和４年度　年間役員名簿

令和　４年　　４月　　１日から令和　５年　　３月　　３１日まで

特定非営利活動法人　健やかネットワーク

| 役　名 | 氏　　名 | [redacted] | 就任期間 | 報酬を受けた期　間 |
|---|---|---|---|---|
| 理事 | 佐々木　令三 | | 令和４年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 石黒　正範 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 鈴木　和博 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 根本　健 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 花木　義明 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 和田　涼子 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 林　悦子 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 大木　亜弓 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 福島　修平 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 丸山　真樹子 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |
| 理事 | 吉田　巧 | | 令和4年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 | 年　月　日<br>～　年　月　日 |

書式第１８号（法第２８条関係）

**事　業　報　告　用**

# 令和４年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人健やかネットワーク

**１　確認事項（法第２０条及び第２１条を確認の上、チェックを入れてください。）**

☑以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第２０条関係）
☑各役員について、親族の規定に違反していません。（法第２１条関係）

**２　役員一覧**

| | 役　名<br>どちらかに○ | （フリガナ）<br>氏　　名 | [redacted] | 前事業年度内の就任期間 | 報酬を受けた期間<br>（該当者のみに記入） |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 理事・○監事 | （ﾆｼﾔﾏ　ﾖｼｺ）<br>西山　良子 | | 令和４年　４月　１日<br>～<br>令和５年　３月　31日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 2 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 3 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 4 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 5 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 6 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 7 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 8 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 9 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |
| 10 | 理事・監事 | | | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 | 年　月　日<br>～<br>年　月　日 |

書式第４号（法第１０条・第２８条関係）

**設立・事業報告用**

# 社員名簿（社員のうち１０人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人健やかネットワーク

| | 氏　　名 |
|---|---|
| 1 | 西山　良子 |
| 2 | 佐々木　令三 |
| 3 | 石黒　正範 |
| 4 | 鈴木　和博 |
| 5 | 根本　健 |
| 6 | 花木　義明 |
| 7 | 和田　涼子 |
| 8 | 近藤　冨美子 |
| 9 | 大木　亜弓 |
| 10 | 福島　修平 |
| 11 | 丸山　真樹子 |
| 12 | 吉田　巧 |