

事業報告用

2022年度事業報告書

特定非営利活動法人地域ケアネットワークゆいまある

1 事業の成果

コロナ禍や水光熱費高騰等、運営困難な中での事業継続、1千万円超の赤字決算となったが、地域で暮らす高齢・障害者約500人の在宅生活を守り、担い手約90人の雇用を維持、世代交代を進めた。

1) 持続可能なゆいまあるに向け

- ・SDGs；連携事業所を通じ、障害者への短時間業務を切り出したり、事業所内にリユースコーナーを設置等、できることを一つずつ形にしてきた。
- ・世代交代；設立23年目を迎え、世代交代に必要な業務の見直しや人員配置を行い新陳代謝を進めた。
- ・新会計ソフト導入し模索しながらの一年だった。今後、リアルタイムでの実績把握～事業分析が可能になることで職員の能動性、主体性向上につながり、NPO法人としての運営基盤が強化されていく。

2) 食事業の再建～自立に向け

- ・材料費、人件費、水光熱費、全ての経費が上がる中でも様々な工夫、改善により価格据え置きできたが一番の課題はコストではない、現場任せのマネジメント不全であると気づき、立て直しに着手。
- ・2月からボランティアで関わったベテランの集団調理経験者を2023年度に常勤採用の目途が立った。

3) 在宅支援強化のため

- ・情報機器有効活用；今年度も職員全体研修はWEB研修、国保連主催の「介護サービス事業者支援研修」の「介護サービスにおける認知症の利用者のケアについて」を各自視聴しレポート提出。認知症については介護職だけでなく、誰もが当事者として、また家族としての立場になって考える機会となった。

2 事業の実施に関する事項 (1) 特定非営利活動に係る事業のみ（事業費の総費用【184,997】千円）

| 定款に記載された事業名 | 事業内容 | 日時 | 場所 | 従事者人数 | 受益対象者の範囲 | 事業費(千円) |
|--------------------|---|-------------------------------------|---------------------|-------|--|---------|
| ホームヘルプ事業 | 介護保険、市の総合事業、障害、制度外等の身体介護、生活援助などの訪問介護。学生の研修受け入れ。 | 365日 7時～22時 | 東久留米市内及び近隣の利用者宅 | 34人 | 高齢・障害 120人/月。 研修受入は近隣大学生等。 | 49,977 |
| デイサービス事業 | 介護保険及び総合事業等の通所介護。食事、送迎、入浴、機能訓練、他 | 8時半～17時 月～金 (年末年始休) | ゆいまある南沢ダイルーム | 11人 | 高齢・障害 12人/日平均 | 26,881 |
| 居宅介護支援事業(ケアマネジメント) | 介護給付及び、予防給付のケアプラン作成、サービス調整、モニタリング、認定調査など。福祉相 | 月～金 9時～17時半 緊急電話は 365日24時間 | ゆいまある南沢事務所～市内利用者宅 | 5人 | 利用者；介護 172人/月、 予防29人/月 相談は誰でも | 31,010 |
| 食事サービス事業 | 市の生活支援及び、支えあいの配食や安否確認。高齢者会食会への食事提供等。 | 月～土の昼 火～金の夕 | 南沢事業所厨房でつくり、市内利用者宅へ | 19人 | 高齢・障害 150人/月 | 33,266 |
| 地域の居場所づくりのための交流事業 | コミュニティカフェの運営 | 平日11時半～15時半 | カフェ笠松 | 6人 | 住民・ボランティア40人程/月 | 2,552 |
| 小規模多機能型居宅介護事業 | 予防含む介護保険の認定者対象で24時間365日、馴染みの関係で行う地域密着包括ケア。研修受入。 | 365日 24時間 | ゆいまあるはちまん及び近隣の利用者宅 | 11人 | 登録人数 18人/月平均 | 41,311 |

【活動計算書】

令和04年04月01日～令和05年03月31日

特定非営利活動法人 地域ケアネットワーク ゆいまある

(単位：円)

I 経常収益

| | |
|-------------|--------------------|
| 1, 受取会費 | |
| 正会員会費 | 285,000 |
| 賛助会員会費 | 126,000 |
| 2, 受取寄付金 | |
| 寄付金 | 652,000 |
| 3, 受取補助金等 | |
| 補助金 | 4,557,521 |
| 4, 事業収益 | |
| 介護保険収入 | 158,297,426 |
| 市生活支援事業収入 | 5,091,520 |
| 支えあい等収入 | 19,633,088 |
| 介護保険関連収入 | 5,626,857 |
| 障害者自立支援事業収入 | 1,236,127 |
| カフェ笠松収入 | 380,015 |
| 5, その他収益 | |
| 受取利息 | 889 |
| 雑収入 | 2,470,013 |
| 受取配当金 | 500 |
| 経常収益計 | <u>198,356,956</u> |

II 経常費用

| | |
|------------|--------------------|
| 1, 事業費 | |
| (1) 人件費 | |
| 給与手当 | 130,745,305 |
| 法定福利費 | 14,992,836 |
| 福利厚生費 | 2,167,613 |
| 人件費計 | <u>147,905,754</u> |
| (2) その他経費 | |
| 各部門関連費用 | 9,777,854 |
| ボランティア関連費用 | 6,560 |
| 研修費 | 51,600 |
| 広告宣伝費 | 3,490 |
| 交際費 | 11,224 |
| 旅費交通費 | 11,461 |
| 通信費 | 1,764,604 |
| 消耗品費 | 1,245,619 |
| 修繕費 | 197,048 |
| 水道光熱費 | 3,252,011 |
| 新聞図書費 | 82,154 |
| 諸会費 | 20,700 |
| 支払手数料 | 1,638,913 |
| 車両費 | 2,091,897 |
| 保険料 | 900,133 |
| 減価償却費 | 2,244,935 |
| 地代家賃 | 8,447,840 |
| 租税公課 | 20,550 |
| 雑費 | 615,319 |
| 業務委託費 | 55,900 |
| リース料 | 4,651,283 |
| その他経費計 | <u>37,091,095</u> |
| 事業費計 | <u>184,996,849</u> |

| | | |
|--------------|--------------------|---|
| 2, 管理費 | | |
| (1) 人件費 | | |
| 役員報酬 | 2,260,000 | |
| 給与手当 | 11,444,431 | |
| 退職金 | 12,000 | |
| 法定福利費 | 1,422,376 | |
| 福利厚生費 | 746,688 | |
| 人件費計 | <u>15,885,495</u> | |
| (2) その他経費 | | |
| 研修費 | 169,580 | |
| 広告宣伝費 | 557,810 | |
| 交際費 | 37,061 | |
| 会議費 | 90,200 | |
| 旅費交通費 | 7,920 | |
| 通信費 | 558,408 | |
| 消耗品費 | 282,345 | |
| 修繕費 | 25,630 | |
| 水道光熱費 | 202,124 | |
| 新聞図書費 | 10,360 | |
| 諸会費 | 12,000 | |
| 支払手数料 | 531,281 | |
| 車両費 | 3,894 | |
| 保険料 | 254,693 | |
| 減価償却費 | 364,042 | |
| 地代家賃 | 918,800 | |
| 租税公課 | 491,850 | |
| 雑費 | 124,305 | |
| 業務委託費 | 1,612,000 | |
| リース料 | 571,947 | |
| その他経費計 | <u>6,826,250</u> | |
| 管理費計 | <u>22,711,745</u> | |
| 経常費用計 | <u>207,708,594</u> | |
| 当期経常増減額 | <u>-9,351,638</u> | |
| III 経常外収益 | | |
| 経常外収益計 | | 0 |
| IV 経常外費用 | | |
| 1, 差入保証金償却費 | 750,000 | |
| 2, 長期前払費用償却費 | 167,857 | |
| 3, 固定資産除却損 | 23,101 | |
| 経常外費用計 | <u>940,958</u> | |
| 当期経常増減差額 | <u>-10,292,596</u> | |
| 法人税等 | 70,238 | |
| 当期正味財産増減額 | <u>-10,362,834</u> | |
| 前期繰越正味財産額 | 68,464,402 | |
| 次期繰越正味財産額 | <u>58,101,568</u> | |

【貸借対照表】

令和05年03月31日現在

特定非営利活動法人 地域ケアネットワークゆいまある

(単位：円)

| | | | |
|-------------------|-------------|--|--|
| I 資産の部 | | | |
| 1, 流動資産 | | | |
| 現預金 | 27,436,243 | | |
| 未収入金 | 29,965,437 | | |
| 立替金 | 24,118 | | |
| 流動資産合計 | 57,425,798 | | |
| 2, 固定資産 | | | |
| (1) 有形固定資産 | | | |
| 建物附属設備 | 8,592,166 | | |
| 構築物 | 816,790 | | |
| 機械装置 | 485,844 | | |
| 車輛運搬具 | 3 | | |
| 工具器具備品 | 474,173 | | |
| 一括償却資産 | 298,892 | | |
| 有形固定資産合計 | 10,667,868 | | |
| (2) 無形固定資産 | | | |
| 電話加入権 | 76,440 | | |
| 無形固定資産合計 | 76,440 | | |
| (3) 投資その他の資産 | | | |
| 出資金 | 50,000 | | |
| 差入保証金 | 9,812,500 | | |
| 敷金 | 1,281,200 | | |
| 保険積立金 | 746,418 | | |
| 長期前払費用 | 1,188,989 | | |
| 投資その他の資産合計 | 13,079,107 | | |
| 固定資産合計 | 23,823,415 | | |
| 資産合計 | 81,249,213 | | |
| II 負債の部 | | | |
| 1, 流動負債 | | | |
| 未払金 | 19,366,353 | | |
| 未払法人税等 | 70,000 | | |
| 未払消費税等 | 487,000 | | |
| 預り金 | 3,224,292 | | |
| 流動負債合計 | 23,147,645 | | |
| 2, 固定負債 | | | |
| 固定負債合計 | 0 | | |
| 負債合計 | 23,147,645 | | |
| III 正味財産の部 | | | |
| 前期繰越正味財産 | 60,528,798 | | |
| 事業拡張積立金 | 7,935,604 | | |
| 当期正味財産増減額 | -10,362,834 | | |
| 正味財産合計 | 58,101,568 | | |
| 負債及び正味財産合計 | 81,249,213 | | |

【財務諸表の注記】

1, 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計（2010年07月20日 2017年12月12日最終改定NPO法人会計基準協議会）によっています。

(1) 固定資産の減価償却費の方法

有形固定資産 定率法（但し、平成10年04月01日以降に取得した建物（附属設備を除く）は定額法）を採用しています。

無形固定資産 定額法を採用しています。

(2) 消費税の会計処理

消費税の会計処理は、税込経理方式によっています。

2, 事業費の内訳

(単位：円)

| | ケアマネ | ヘルプ | 食事 | デイケア | 小規模 | カフェ | 合計 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|
| (1) 人件費 | | | | | | | |
| 給与手当 | 24,365,873 | 42,520,043 | 17,989,258 | 16,793,362 | 27,802,723 | 1,274,046 | 130,745,305 |
| 法定福利費 | 3,833,396 | 4,335,107 | 1,057,870 | 1,881,646 | 3,865,933 | 18,884 | 14,992,836 |
| 福利厚生費 | 528,222 | 652,442 | 223,768 | 258,445 | 497,556 | 7,180 | 2,167,613 |
| 人件費計 | 28,727,491 | 47,507,592 | 19,270,896 | 18,933,453 | 32,166,212 | 1,300,110 | 147,905,754 |
| (2) その他経費 | | | | | | | |
| 各部門関連費用 | 0 | 3,079 | 8,794,741 | 228,454 | 560,666 | 190,914 | 9,777,854 |
| ボランティア関連費用 | 0 | 0 | 0 | 6,560 | 0 | 0 | 6,560 |
| 研修費 | 49,600 | 2,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51,600 |
| 広告宣伝費 | 0 | 0 | 3,490 | 0 | 0 | 0 | 3,490 |
| 交際費 | 0 | 0 | 2,200 | 0 | 9,024 | 0 | 11,224 |
| 旅費交通費 | 4,505 | 4,356 | 0 | 0 | 2,600 | 0 | 11,461 |
| 通信費 | 562,863 | 452,655 | 217,861 | 192,402 | 305,200 | 33,623 | 1,764,604 |
| 消耗品費 | 186,010 | 149,976 | 294,037 | 325,328 | 234,476 | 55,792 | 1,245,619 |
| 修繕費 | 39,869 | 52,945 | 8,070 | 43,835 | 49,029 | 3,300 | 197,048 |
| 水道光熱費 | 191,572 | 191,572 | 935,148 | 1,029,362 | 775,711 | 128,646 | 3,252,011 |
| 新聞図書費 | 5,940 | 5,940 | 0 | 14,980 | 55,294 | 0 | 82,154 |
| 諸会費 | 2,000 | 2,000 | 10,200 | 2,000 | 4,500 | 0 | 20,700 |
| 支払手数料 | 240,767 | 539,592 | 390,850 | 218,964 | 157,441 | 91,299 | 1,638,913 |
| 車両費 | 0 | 0 | 452,215 | 1,096,111 | 543,571 | 0 | 2,091,897 |
| 保険料 | 54,850 | 82,675 | 283,296 | 264,177 | 207,790 | 7,345 | 900,133 |
| 減価償却費 | 85,586 | 85,586 | 752,118 | 141,334 | 1,103,837 | 76,474 | 2,244,935 |
| 地代家賃 | 540,000 | 600,000 | 1,140,000 | 2,719,200 | 3,028,640 | 420,000 | 8,447,840 |
| 租税公課 | 0 | 600 | 12,500 | 450 | 7,000 | 0 | 20,550 |
| 雑費 | 71,851 | 54,537 | 130,703 | 99,830 | 209,511 | 48,887 | 615,319 |
| 業務委託費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 55,900 | 55,900 |
| リース料 | 247,543 | 242,198 | 567,444 | 1,564,209 | 1,890,280 | 139,609 | 4,651,283 |
| その他経費計 | 2,282,956 | 2,469,711 | 13,994,873 | 7,947,196 | 9,144,570 | 1,251,789 | 37,091,095 |
| 合計 | 31,010,447 | 49,977,303 | 33,265,769 | 26,880,649 | 41,310,782 | 2,551,899 | 184,996,849 |

3, 固定資産の増減

(単位：円)

| 科目 | 期首 取得価格 | 当期取得 | 当期減少 | 期末 取得価格 | 減価償却 累計額 | 期末 帳簿価格 |
|----------|------------|---------|---------|------------|-------------|------------|
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物附属設備 | 31,094,351 | 0 | 0 | 31,094,351 | 22,502,185 | 8,592,166 |
| 構築物 | 1,030,000 | 0 | 0 | 1,030,000 | 213,210 | 816,790 |
| 機械装置 | 6,000,000 | 0 | 0 | 6,000,000 | 5,514,156 | 485,844 |
| 車両運搬具 | 3,251,780 | 0 | 0 | 3,251,780 | 3,251,777 | 3 |
| 工具器具備品 | 2,637,032 | 0 | 411,600 | 2,225,432 | 1,751,259 | 474,173 |
| 少額償却資産 | 0 | 519,063 | 0 | 519,063 | 519,063 | 0 |
| 一括償却資産 | 0 | 448,337 | 0 | 448,337 | 149,445 | 298,892 |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 差入保証金 | 15,000,000 | 0 | 0 | 15,000,000 | 5,187,500 | 9,812,500 |
| 長期前払費用 | 2,350,000 | 0 | 0 | 2,350,000 | 1,161,011 | 1,188,989 |
| 合計 | 61,363,163 | 967,400 | 411,600 | 61,918,963 | 40,249,606 | 21,669,357 |

【財産目録】

特定非営利活動法人 地域ケアネットワークゆいまある
令和05年03月31日現在

(単位：円)

I 資産の部

1, 流動資産

現預金

| | |
|---------------|------------|
| 手元現金 | 925,704 |
| 普通預金／東京厚生信用組合 | 5,110,974 |
| 普通預金／東京厚生信用組合 | 189,477 |
| 通常貯金／ゆうちょ銀行 | 3,120,698 |
| 振替口座／ゆうちょ銀行 | 13,044,906 |
| 定期積金／東京厚生信用組合 | 720,000 |
| 定期積金／東京厚生信用組合 | 720,000 |
| 定期預金／東京厚生信用組合 | 3,604,484 |

未収入金

| | |
|----------------------|-----------|
| 東京都他／補助金未収入金 | 1,529,000 |
| 東久留米市他／介護保険等収入 | 6,138,509 |
| 国民健康保険連合会他／障害者支援等収入他 | 7,823,449 |
| 東久留米市／支援委託金 | 622,480 |
| 国民健康保険連合会／デイサービス収入 | 3,680,703 |
| 国民健康保険連合会／はちまん利用料収入 | 6,746,439 |
| 施設利用者／利用者自己負担金 | 3,418,481 |
| アサヒ飲料(株)／自動販売機手数料収入 | 6,376 |

立替金

| | |
|--------------|--------|
| 施設利用者／利用者立替金 | 24,118 |
|--------------|--------|

流動資産合計

57,425,798

2, 固定資産

(1) 有形固定資産

建物附属設備

| | |
|----------------|-----------|
| 南沢／内装工事 | 1,192,767 |
| 南沢／空調設備 | 536,525 |
| 南沢／パイプファン | 101,843 |
| 南沢／藤棚 | 167,824 |
| 食事部／厨房空調設備 | 2,381,806 |
| はちまん／エアコン | 146,123 |
| 南沢／電気設備 | 589,435 |
| 南沢／内装工事 | 520,367 |
| はちまん／空調設備 | 599,742 |
| はちまん／内装工事 | 2,339,055 |
| はちまん／電話設備 | 1 |
| はちまん／テラス工事 | 16,675 |
| はちまん／スプリンクラー工事 | 1 |
| はちまん／火災通報機 | 1 |
| はちまん／火災通報機 | 1 |

構築物

| | |
|----------|---------|
| はちまん／外階段 | 816,790 |
|----------|---------|

機械装置

| | |
|---------|---------|
| 南沢／厨房設備 | 485,844 |
|---------|---------|

車輛運搬具

| | |
|----------------|---|
| 食事部／コムスロングベシック | 1 |
| 食事部／ダイハツハイゼット | 1 |
| 食事部／コムステリバリー | 1 |

| | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| 工具器具備品 | | | |
| はちまん／パソコン | 1 | | |
| 南沢／LAN設備 | 255,431 | | |
| はちまん／LAN設備 | 218,741 | | |
| 一括償却資産 | | | |
| 南沢／給湯器 | 75,958 | | |
| はちまん／手摺 | 90,934 | | |
| 食事部／厨房内火災報知器 | 132,000 | | |
| 有形固定資産合計 | <u>10,667,868</u> | | |
| (2) 無形固定資産 | | | |
| 電話加入権 | 76,440 | | |
| 無形固定資産合計 | <u>76,440</u> | | |
| (3) 投資その他の資産 | | | |
| 出資金 | | | |
| 東京厚生信用組合 | 50,000 | | |
| 差入保証金 | | | |
| 南沢／賃貸保証金／ | 9,812,500 | | |
| 敷金 | | | |
| はちまん／賃貸敷金／ | 1,261,200 | | |
| 小規模／賃貸敷金／ | 20,000 | | |
| 保険積立金 | | | |
| 東京海上日動あんしん生命(株) | 746,418 | | |
| 長期前払費用 | | | |
| 南沢／建築設計料／新見建築設計室 | 1,188,989 | | |
| 投資その他の資産合計 | <u>13,079,107</u> | | |
| 固定資産合計 | | <u>23,823,415</u> | |
| 資産合計 | | | <u>81,249,213</u> |
| II 負債の部 | | | |
| 1, 流動負債 | | | |
| 未払金 | | | |
| 従業員／R05／03月分給与等 | 9,772,031 | | |
| 従業員／R05／03月分決算賞与 | 7,281,266 | | |
| 経費未払金／(有)南沢自動車サービス | 600,894 | | |
| 経費未払金／上記他36件 | 1,712,162 | | |
| 未払法人税等 | | | |
| 立川都税事務所／当期確定法人住民税 | 20,000 | | |
| 東久留米市役所／当期確定法人市民税 | 50,000 | | |
| 未払消費税等 | | | |
| 東村山税務署／当期確定消費税等 | 487,000 | | |
| 預り金 | | | |
| 東村山税務署／源泉所得税 | 614,867 | | |
| 東久留米市役所他／住民税 | 321,500 | | |
| 武蔵野年金事務所／社会保険料 | 2,287,925 | | |
| 流動負債合計 | | <u>23,147,645</u> | |
| 2, 固定負債 | | | |
| 固定負債合計 | | <u>0</u> | |
| 負債合計 | | | <u>23,147,645</u> |
| III 正味財産の部 | | | |
| 前期繰越正味財産 | 60,528,798 | | |
| 事業拡張積立金 | 7,935,604 | | |
| 当期正味財産増減額 | -10,362,834 | | |
| 正味財産合計 | | <u>58,101,568</u> | |
| 負債及び正味財産合計 | | | <u>81,249,213</u> |

2022年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人地域ケアネットワークゆいまある

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

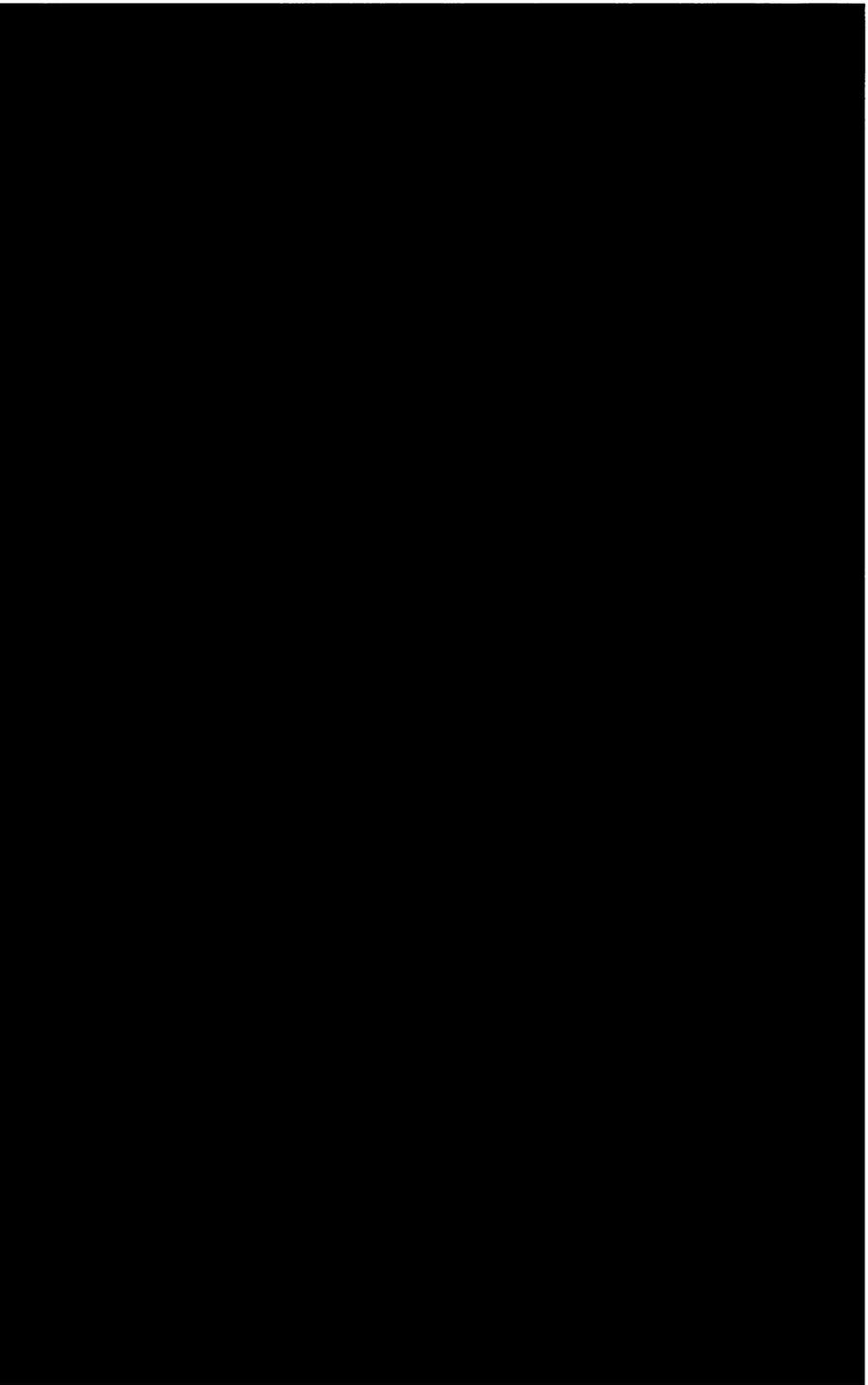
- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

| | 役名 どちらかに○ | (フリガナ) | | 前事業年度内の 就任期間 | 報酬を受けた期間 (該当者のみに記入) |
|----|--------------|---------|--|-------------------|------------------------|
| | | 氏名 | | | |
| 1 | ○ 理事・監事 | ヤハタ シゲコ | | 2022年 4月 1日 | 2022年 4月 1日 |
| | | 八幡 茂子 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 2023年 3月 31日 |
| 2 | ○ 理事・監事 | サダヒロケイゴ | | 2022年 4月 1日 | 2022年 6月 17日 |
| | | 貞廣 圭晤 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 2023年 3月 31日 |
| 3 | ○ 理事・監事 | タニグチケイコ | | 2022年 4月 1日 | 年 月 日 |
| | | 谷口 啓子 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |
| 4 | ○ 理事・監事 | カサイ ケイコ | | 2022年 4月 1日 | 年 月 日 |
| | | 河西 恵子 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |
| 5 | ○ 理事・監事 | トキタヨシエ | | 2022年 4月 1日 | 年 月 日 |
| | | 時田 良枝 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |
| 6 | ○ 理事・監事 | ヤエガシヤスエ | | 2022年 4月 1日 | 年 月 日 |
| | | 八重樫 泰江 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |
| 7 | ○ 理事・監事 | サトウ フミオ | | 2022年 6月 17日 | 2022年 6月 17日 |
| | | 佐藤 文夫 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 2023年 3月 31日 |
| 8 | ○ 理事・監事 | ササキヒロシ | | 2022 4月 1日 | 年 月 日 |
| | | 佐々木 廣 | | ~ 2022年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |
| 9 | ○ 理事・監事 | クドウヒロコ | | 2022年 6月 17日 | 年 月 日 |
| | | 工藤ひろ子 | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |
| 10 | ○ 理事・監事 | オクムラマホロ | | 2022年 6月 17日 | 年 月 日 |
| | | 奥村まほろ | | ~ 2023年 3月 31日 | ~ 年 月 日 |

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人地域ケアネットワークゆいまある

| | 氏名 | |
|----|-------|---|
| 1 | 徳永 和子 |  |
| 2 | 山中 徳子 | |
| 3 | 千葉 洋子 | |
| 4 | 平塚小百合 | |
| 5 | 佐藤 文夫 | |
| 6 | 豊田美智子 | |
| 7 | 新井 恭子 | |
| 8 | 和田 君枝 | |
| 9 | 三国加代子 | |
| 10 | 秋山 悟 | |
| 11 | | |
| 12 | | |